

COMUNIDAD DE MADRID

Trabajo intersectorial en el ámbito municipal



Comunidad
de Madrid

01/03/2024

¿De qué vamos a hablar?

01 ¿De qué depende la salud de las personas?

02 ¿Cómo trabajar los Determinantes Sociales de la Salud?

03 Trabajo intersectorial en el ámbito municipal

04 Herramientas de apoyo

05 Conclusiones y posibles dudas

06 Ejemplo



Comunidad
de Madrid

COMUNIDAD DE MADRID

¿De qué depende la salud de las personas?

¿De qué depende la salud de las personas?

Determinantes sociales de la salud:

Razón de mortalidad estandarizada

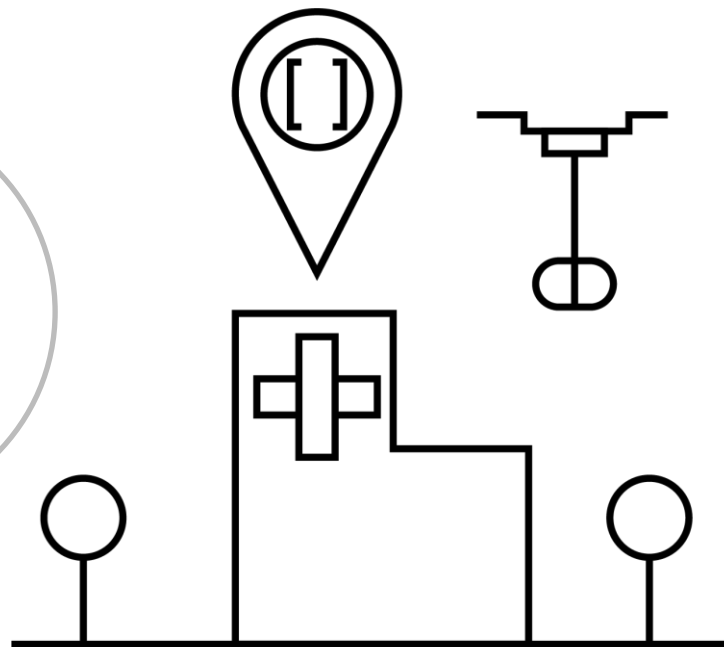
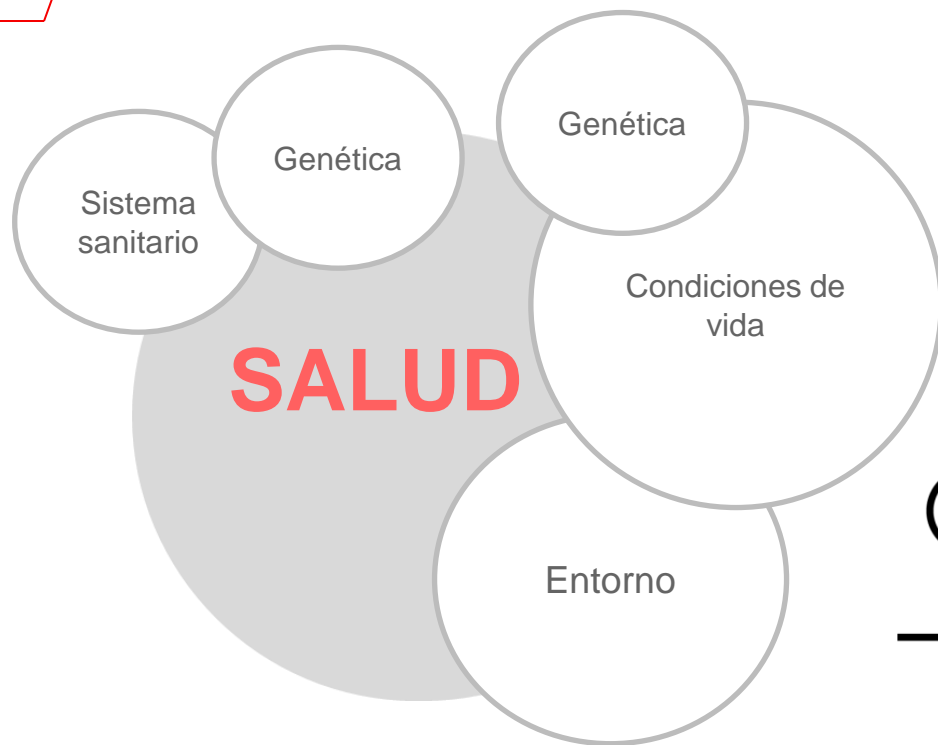


Gradiente social



Gradiente en salud

¿De qué depende la salud de las personas?



¿De qué depende la salud de las personas?



Determinantes Sociales de la Salud:
Condiciones en las que las personas nacen,
crecen, viven, trabajan y envejecen (OMS)

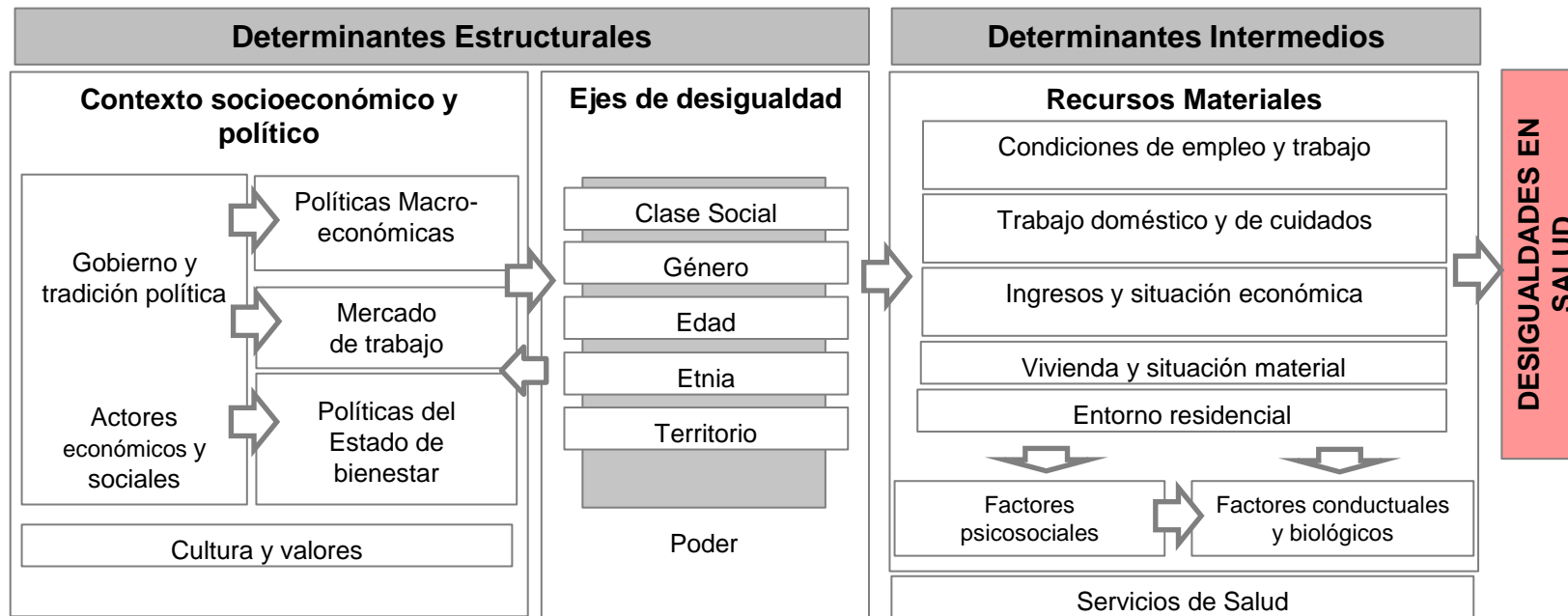
EQUIDAD EN SALUD

SALUD EN TODAS LAS POLÍTICAS

PARTICIPACIÓN SOCIAL

¿De qué depende la salud de las personas?

Determinantes Sociales de la Salud



COMUNIDAD DE MADRID

¿Cómo incidir sobre los Determinantes Sociales de la Salud?

¿Cómo incidir sobre los Determinantes Sociales de la Salud?

Municipio como generador de salud

CARACTERÍSTICAS DEL MUNICIPIO:

- Centro de vida principal de la población
- Administración más cercana a la población
- Conocimiento de las fortalezas y necesidades
- Conocimiento de los recursos disponibles
- Participación ciudadana
- Facilidad para la coordinación y cooperación
- **Competencias** vinculadas con la promoción de la salud y la prevención.



¿Cómo incidir sobre los Determinantes Sociales de la Salud?

Elementos clave



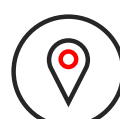
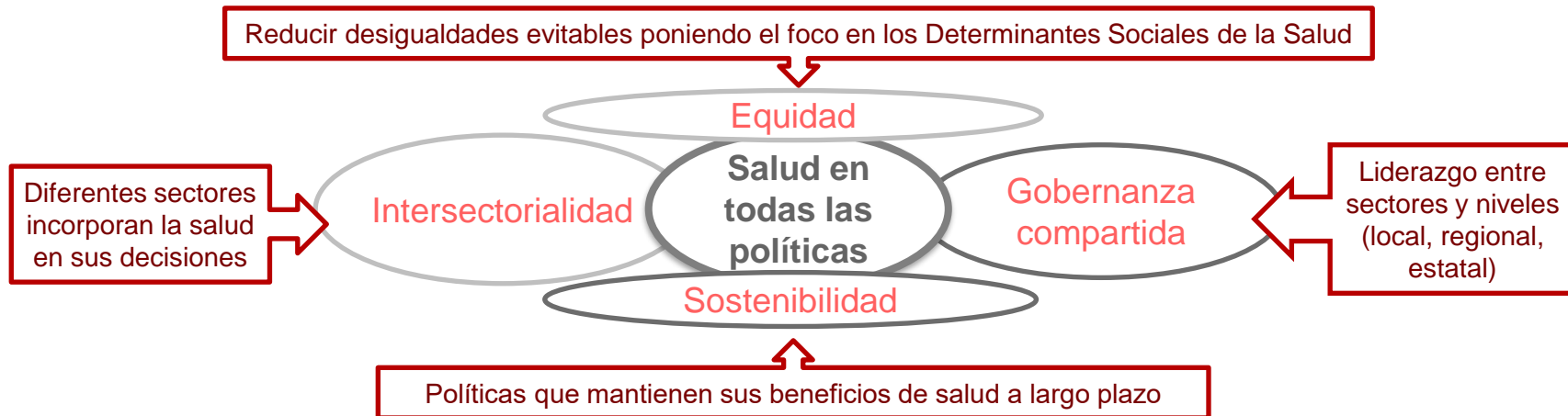
- Salud en todas las políticas
- Trabajo intersectorial en salud
- Participación social

¡¡ENFOQUE DE EQUIDAD!!



¿Cómo incidir sobre los Determinantes Sociales de la Salud?

Enfoque de Salud en todas las Políticas



¿Cómo incidir sobre los Determinantes Sociales de la Salud?

Trabajo intersectorial en salud

La intersectorialidad en salud se refiere a la colaboración y coordinación entre diferentes sectores para abordar problemas de salud complejos y mejorar la calidad de vida.

Contribuye además a disminuir las inequidades en salud.

¿Cómo incidir sobre los Determinantes Sociales de la Salud?

Trabajo intersectorial en salud

Ventajas:

- Disminuir duplicidades o superposiciones
- Potenciar y optimizar recursos
- Mejora priorización y la efectividad de las políticas
- Mejor coherencia entre planes y estrategias locales
- Perspectiva + holística e integral del problema
- Contribuye a disminuir las inequidades en salud
- Encontrar soluciones fuera del sector sanitario
- Aumenta la participación ciudadana
- Impacto más sostenible a medio y largo plazo

¿Cómo incidir sobre los Determinantes Sociales de la Salud?

Trabajo intersectorial en salud



DEFINICIÓN: Trabajo conjunto entre distintos sectores para mejorar la salud e influir sobre sus determinantes.

FORMAS:

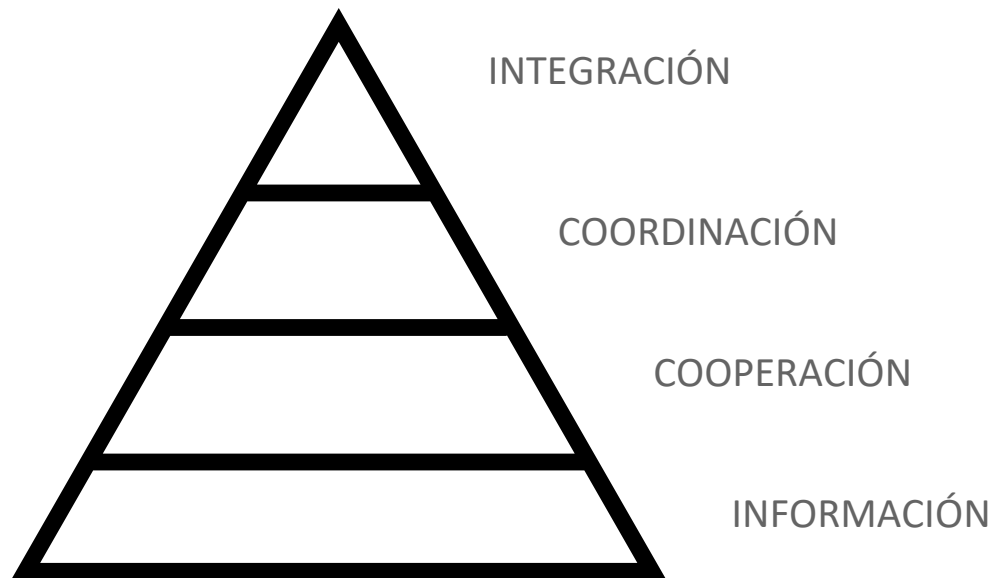
- Mesa intersectorial
- Mesa de salud escolar
- Consejo de salud
- Trabajo espontáneo con otros sectores

OBJETIVO: Abordar los determinantes sociales de la salud:

- De forma COORDINADA
- Con OPTIMIZACIÓN de recursos

¿Cómo incidir sobre los Determinantes Sociales de la Salud?

Niveles de participación / interacción



¿Cómo incidir sobre los Determinantes Sociales de la Salud?

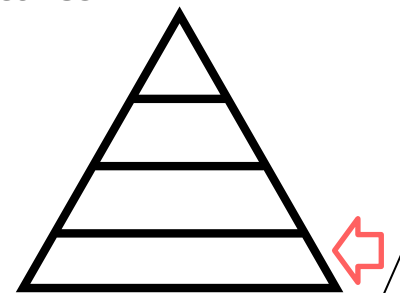
Niveles de interacción: Información

Formación conjunta: creación de un lenguaje común (igualdad, género, desigualdades...) y conocimiento de lógicas y prioridades de cada entidad participante

Creación de **mapas de recursos**

Difusión de actividades de las entidades

Conocimiento de todas las actividades del municipio: **prescripción de activos**

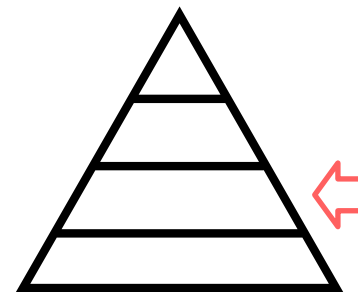


¿Cómo incidir sobre los Determinantes Sociales de la Salud?

Niveles de interacción: Cooperación

Redistribución de demandas y reparto de tareas (por ejemplo con centros de atención primaria, igualdad, prevención de adicciones, policía... para talleres en ámbito educativo)

Realización de talleres de educación para la salud en las otras entidades.



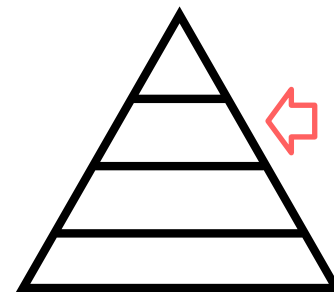
¿Cómo incidir sobre los Determinantes Sociales de la Salud?

Niveles de interacción: Coordinación

Realización de talleres de educación para la salud de forma compartida (centros atención primaria, espacios de igualdad, prevención adicciones)

Puntos informativos en recreos: (entidades juveniles, espacio igualdad, prevención adicciones...)

Actividades comunitarias: jornadas, ferias de salud, diagnósticos de salud, **mapeo de activos**

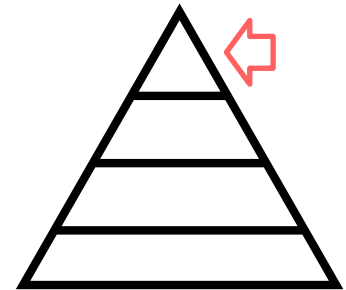


¿Cómo incidir sobre los Determinantes Sociales de la Salud?

Niveles de interacción: Integración

- No tengo el conocimiento exacto de las medidas
- No controlo el contexto donde aplicarlas
- No tengo los medios

Comisiones, mesas y otros espacios de coordinación.



COMUNIDAD DE MADRID

Trabajo intersectorial en el ámbito municipal

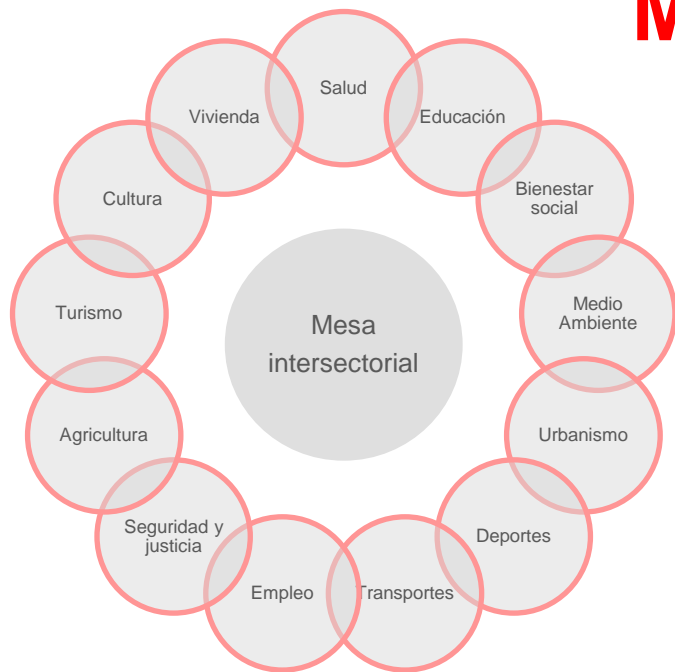
Trabajo intersectorial en el ámbito municipal



¿En vuestros municipios, existe alguna forma de coordinación entre los diferentes sectores públicos (coordinación formal o informal)?

Trabajo intersectorial en el ámbito municipal

Mesa de salud intersectorial



DEFINICIÓN: Espacio de diálogo y coordinación que reúne a distintos actores del sector para identificar y abordar las problemáticas y oportunidades del sistema de salud. Es una HERRAMIENTA para organizar el trabajo intersectorial en el municipio.

Funciones:

- Identificación de necesidades en el entorno
- Coordinación, seguimiento y evaluación de las acciones que se propongan

Trabajo intersectorial en el ámbito municipal

¿Cómo empezamos?



MOTIVACIÓN



Identificación **liderazgo** de mesa



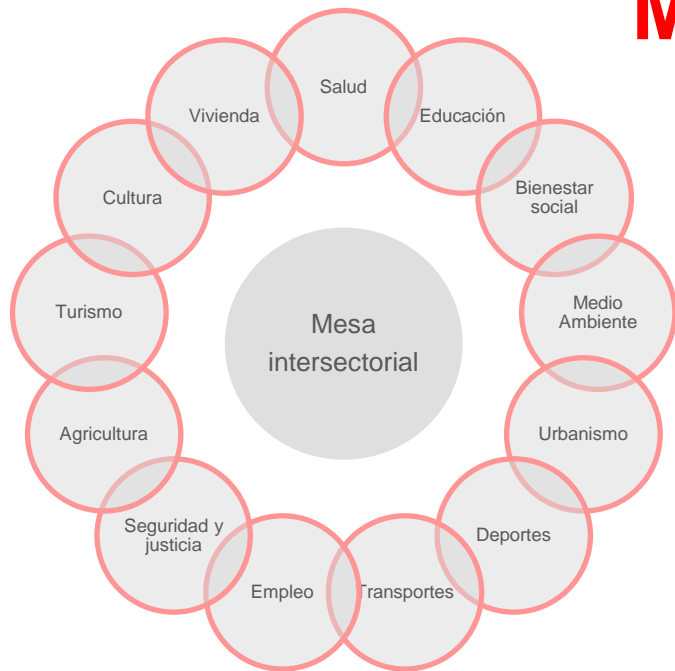
Identificación **SECTORES ESTRATÉGICOS**



Convocatoria de **REUNIÓN**

Trabajo intersectorial en el ámbito municipal

Mesa de salud intersectorial



COMPOSICIÓN:

PRESIDENCIA: Alcaldía / Concejalía

SECRETARÍA TÉCNICA

MIEMBROS:

- ✓ Ayuntamiento: técnicos de cada sector
- ✓ Coordinación Autonómica: Salud Pública / AP
- ✓ Entidades del tercer sector (Asociaciones, ONG, etc.)
- ✓ Participación ciudadana

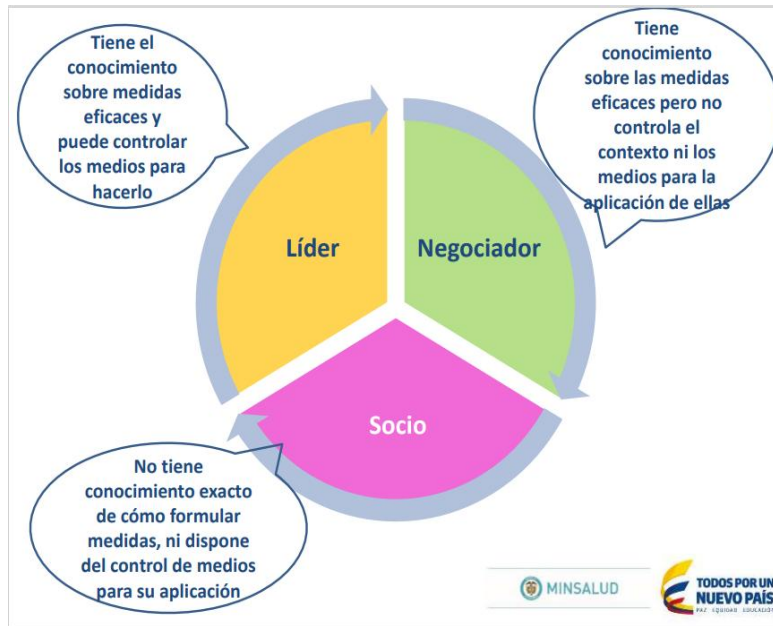
Trabajo intersectorial en el ámbito municipal

¿Cómo empezamos?

Conózcase a sí mismo

Conoce al otro

Defina sus interlocutores



Trabajo intersectorial en el ámbito municipal

¿Cómo avanzamos?

Identificar

Proponer/planificar

Actuar

Evaluar

Identificar

- **NECESIDADES** de la población
- **Políticas** intersectoriales
- **Sectores** estratégicos
- **Recursos** comunitarios

- Sensibilización **Determinantes sociales de la salud y Salud en todas las políticas**
- **Propuesta de medidas** a implementar
- Planificar **mapa de activos**

- Puesta en marcha **coordinada** de las medidas propuestas
- **Potenciar recursos comunitarios**
- Desarrollo y uso **mapa de activos**

- ¿Otros sectores?
- ¿Otras propuestas?
- ¿Están funcionando las medidas implementadas?
- ¿Estamos olvidando algún sector de la población?
- ...



Trabajo intersectorial en el ámbito municipal

Ideas fundamentales

Identificar

Proponer/planificar

Actuar

Evaluar

EQUIDAD

Nuestras propuestas, ¿son accesibles para toda la población? ¿tenemos en cuenta a los **sectores más vulnerables**?

**SALUD EN TODAS
LAS POLÍTICAS**

Abordar la salud **más allá de lo sanitario**

**PARTICIPACIÓN
CIUDADANA**

Información / Consulta / **Participación activa** en el diseño de políticas públicas



Comunidad
de Madrid

COMUNIDAD DE MADRID

Herramientas de apoyo

Herramientas de apoyo

Reflexiones previas

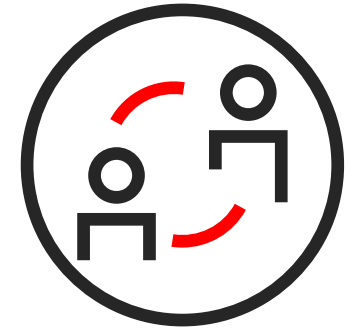
1. Habilidades de liderazgo: escucha activa, priorización, comunicación asertiva
2. Reflexionar sobre por qué y cómo trabajar en salud comunitaria en el municipio
3. Reflexionar sobre cómo trabajar de manera intersectorial
4. Definir un lenguaje común: qué es promoción de la salud, salud comunitaria, determinantes sociales de la salud, trabajo intersectorial...
5. Preguntas de debate: ¿cuáles son las necesidades reales de mi municipio? ¿cómo puede mi sector contribuir a la salud del municipio? ¿qué colectivos vulnerables habitan en él?...
6. Importante: ¡¡no deberíamos tener prisa!!
7. Formación



Herramientas de apoyo

Manos a la obra...

1. Formular y PRIORIZAR objetivos y propuestas de trabajo claras
2. Buscar evidencias, bibliografía, otros ejemplos...
3. Rentabilizar recursos. ¿De qué recursos disponemos ya? ¿Los podemos aprovechar más? ¿Renovarlos?
4. Formular compromisos a corto, medio y largo plazo
5. **Factibilidad**
6. Establecer acciones y responsabilidades claras
7. Dar visibilidad al trabajo de la mesa: publicaciones, presentaciones, web...



Herramientas de apoyo

Documentos útiles

Estrategia de promoción de la salud y prevención en el SNS

En el marco del abordaje de la
cronicidad en el SNS

Estrategia aprobada por el Consejo
Interterritorial del Sistema Nacional
de Salud el 18 de diciembre de 2013

INFORMES, ESTUDIOS E INVESTIGACIÓN 2014
MINISTERIO DE SANIDAD, SERVICIOS SOCIALES E IGUALDAD

Guía para la implementación local de la Estrategia de Promoción de la Salud y Prevención en el SNS

INFORMES, ESTUDIOS E INVESTIGACIÓN 2015
MINISTERIO DE SANIDAD, SERVICIOS SOCIALES E IGUALDAD

Herramientas de apoyo

Documentos útiles

- DECRETO 47/2023, de 31 de marzo, del Consell, de regulación de los consejos de salud básicos y otros espacios de participación en la Comunitat Valenciana.
<https://dogv.gva.es/es/resultat-dogv?signatura=2023/3591&L=0>
- Estrategia de promoción de la salud y prevención en el SNS. Ministerio de Sanidad.
<https://www.sanidad.gob.es/areas/promocionPrevencion/estrategiaSNS/docs/EstrategiaPromocionSaludyPrevencionSNS.pdf>
- Herramientas para la implementación local de la EPSP. Ministerio de Sanidad.
<https://www.sanidad.gob.es/areas/promocionPrevencion/entornosSaludables/local/estrategia/herramientas/home.htm>
- Guía de participación comunitaria. Ministerio de Sanidad.
<https://www.sanidad.gob.es/areas/promocionPrevencion/entornosSaludables/local/estrategia/herramientas/guiaParticipacionComunitaria.htm>




Comunidad
de Madrid

COMUNIDAD DE MADRID

Conclusiones

Conclusiones

- 
- La mesa intersectorial es una **HERRAMIENTA** para trabajar en la salud del municipio
 - Enfoque de **EQUIDAD, SALUD EN TODAS LAS POLÍTICAS y PARTICIPACIÓN CIUDADANA**
 - Proceso de reflexión previo a iniciar el trabajo para identificar las **NECESIDADES REALES** en salud del municipio
 - Reflexión sobre cómo los **DETERMINANTES SOCIALES** influyen en la salud
 - Reflexión sobre cómo se puede abordar la salud desde **SECTORES NO SANITARIOS**
 - PRIORIZAR ACCIONES y establecer responsabilidades claras**
 - Usar **recursos ya existentes**, ejemplos de otros municipios, bibliografía...



Comunidad
de Madrid

COMUNIDAD DE MADRID

Ejemplos

Municipios de la Comunidad de Madrid con Mesa de Salud Intersectorial



Ejemplos



Mesas técnicas	Entidades y SGPyPS	Función
“Mesas territoriales” en los CMSc y desde el Programa	Médicos del Mundo, CEARY Espacios de Igualdad del Ayuntamiento de Madrid	Abordar las dificultades de acceso al sistema sanitario público
Grupo técnico en Violencia de Género	Madrid Salud (otros programas y la D. General de Igualdad)	Desarrollar un Protocolo de violencias machistas
Espacio de trabajo técnico de la Comunidad Gitana de la C. de Madrid	Ministerio de Sanidad, Comunidad de Madrid, y otras entidades	Abordaje de las desigualdades por razón de etnia de esta comunidad
Equipo de trabajo del Programa de Salud Pública en Colectivos Vulnerables	D. Gral. de Salud Pública de la C. de Madrid. Programa Colectivos vulnerables	Colaboración en acciones y proyectos conjuntos de promoción de la salud y la salud comunitaria
Mesa por la Igualdad de la Mujer Gitana	Sub. Gral. de Igualdad y Diversidad más de 12 entidades/asociaciones	Abordaje de las necesidades de la mujer gitana
Comisión de Inclusión y Trabajo Comunitario	Área de Gobierno de Políticas sociales, Familias e Igualdad y la Subdirección General de Adiciones de Madrid Salud	Geolocalización de espacios comunitarios comunes, subidos a Geoportal del Ayuntamiento de Madrid
Foro de personas sin hogar de la	Dirección General de Inclusión social y más de 10 entidades	Abordaje de la problemática de sinhogarismo
Alianza de Salud Comunitaria	Administración local, autonómica y central, así como, entidades de diferentes CCAA	Desarrollo de una red de actividades comunitarias y de activos en salud.

Ejemplos



Proyectos colaborativos	Entidades y SGPyPS	Función
Mapeos de activos en salud	CMSc, con el impulso del programa de DSS y recursos, servicios y entidades territoriales	Desarrollo de proyectos participativos comunitarios basados en mapeo de activos
Proyecto comunitario “Todos oídos con la comunidad sorda”	FESORCAM (Federación de personas sordas de la Comunidad de Madrid) y Centro Joven	Para la atención a personas jóvenes con discapacidad sensorial auditiva en Centro Joven
Proyecto de la Asociación Contra el Cáncer	Asociación Contra el Cáncer y varias entidades y organismos de la administración pública	Creación de un protocolo para la coordinación entre Servicios sociales de atención primaria y la propia asociación.
Proyecto transversal “Madrid, lucha contra la pobreza femenina”, Acuerdos de la Villa de 7 de julio de 2020) Grupo de análisis de indicadores de género	Área de Gobierno de políticas sociales, Familias e Igualdad mas diferentes departamentos municipales del Ayuntamiento de Madrid.	Mejorar la eficacia y el impacto de la intervención municipal en la lucha contra la pobreza femenina en la ciudad de Madrid Crear un sistema que permite analizar las desigualdades entre mujeres y hombres.
Plan de Inmigración	Dto. de Convivencia e Integración de la D. General de Inclusión	Elaboración de un DAFO para determinar la actuación de la SGPPS con población inmigrante

Ejemplos

Alianzas



Alianzas con asociaciones, fundaciones, universidades...
Coordinación y Proyectos comunes



Ejemplos



Intersectorialidad en el territorio

Centro Municipal de Salud
comunitaria (CMSc)
de Villa de Vallecas



Ejemplos



RED VIVA (2007): técnicos de entidades públicas y privadas del distrito de Villa de Vallecas en Madrid.



Objetivo: contribuir al desarrollo comunitario a través del trabajo en red de entidades sociales.



Entidades promotoras de la red: 5  Ahora: +25 entidades (30 personas)

Ejemplos

RED VIVA:

Ayuntamiento de Madrid:

- Igualdad
- Madrid Salud: CMSc Villa de Vallecas
- Juventud: 2 Centros Juveniles y Oficina de Información Juvenil-6 y QuédaTe
- Centro de Apoyo a la Familia (CAF)
- Servicios sociales
- Servicio de Dinamización Vecinal
- Servicio de Convivencia Intercultural
- Técnico de Prevención de Adicciones
- Oficina de atención al inmigrante
- Absentismo escolar
- Biblioteca municipal
- Empresa municipal de la vivienda



Ejemplos

RED VIVA:

Comunidad de Madrid

- Centros de Atención Primaria
- Centro de Salud mental atención especializada
- Equipo psicopedagógico de Atención Temprana
- Escuela de adultos
- Servicio de mediación en salud pública (Cañada)

Entidades Privadas y ONG:

- Asociación Ciudad Joven
- Centro MENNI
- Farmacéuticos Mundi
- ACCEM
- Nuevo hogar Betania
- Cruz Roja
- Barrioteca
- Hogar sí
- Lauro cooperativa
- Asociación vecinos La Colmena
- Farmacia Las gemelas



Ejemplos

RED VIVA: Metodología de trabajo



La participación en REDVIVA no depende de la voluntad personal de un técnico, sino de la apuesta de la entidad por un trabajo en red.

Objetivo común definido anualmente: 2025 Actividad intergeneracional

Reuniones mensuales de 2 horas / trabajo en comisiones de trabajo y puesta en común.

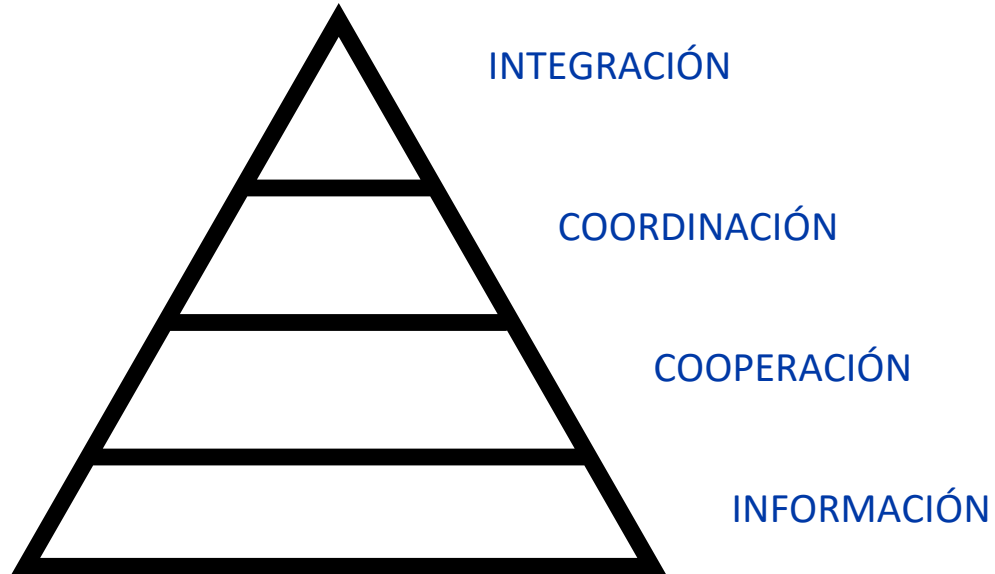
Reparto de tareas: convocatorias, actas, dinamización

Correo gmail y google drive compartido

Publicación 1 artículo mensual en el periódico local gratuito Vallecas Va.

Trabajo intersectorial en el ámbito municipal

Niveles de interacción



Trabajo intersectorial en el ámbito municipal

Niveles de interacción: Información

Formación conjunta: creación de un lenguaje común (igualdad, género, desigualdades...) y conocimiento de lógicas y prioridades de cada entidad

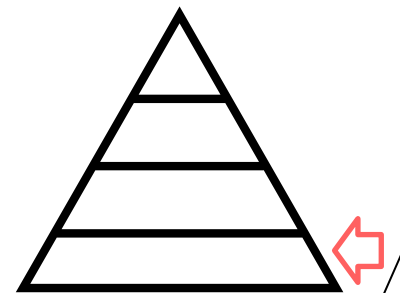
Creación de **mapas de recursos**

Difusión de actividades del CMSc tanto por el periódico Vallecás Va, como en todas las entidades participantes.

Derivaciones de personas a consulta individual y talleres grupales.

Conocimiento de todas las actividades del distrito: **prescripción de activos**

Realización de talleres en las otras entidades.

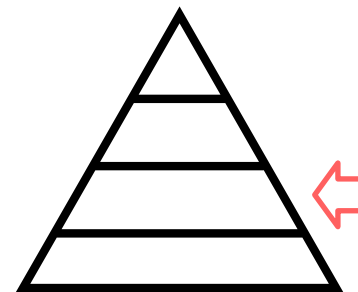


Trabajo intersectorial en el ámbito municipal

Niveles de interacción: Cooperación

Redistribución de demandas y reparto de tareas (por ejemplo con centros de atención primaria, igualdad, prevención de adicciones, policía... para talleres en ámbito educativo)

Realización de talleres de educación para la salud en las otras entidades.



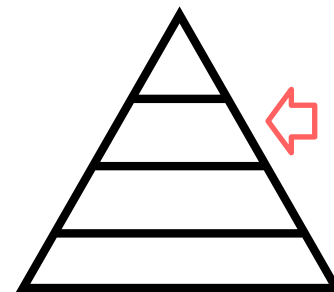
Trabajo intersectorial en el ámbito municipal

Niveles de interacción: Coordinación

Realización de talleres de educación para la salud de forma compartida (centros atención primaria, espacios de igualdad, prevención adicciones)

Puntos informativos en recreos: **Punto VV** (entidades juveniles, espacio igualdad, prevención adicciones...)

Actividades comunitarias: jornadas, ferias de salud, diagnósticos de salud, mapeo de activos



Trabajo intersectorial en el ámbito municipal

Niveles de interacción: Integración

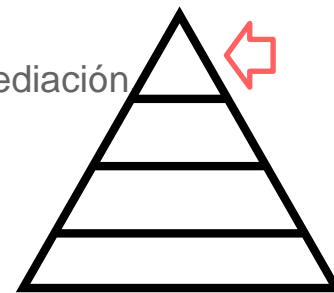
- No tengo el conocimiento exacto de las medidas
- No controlo el contexto donde aplicarlas
- No tengo los medios

Coordinación Cruz Roja /EIPE/CMSc Villa Vallecas en Cañada Real para salud sexual y reproductiva

Mesa mujer vulnerable: Hospital Infanta Leonor junto con mediación y todas las entidades sanitarias del distrito

Comisión de matrimonios tempranos: S. sociales, absentismo, mediación, centros educativos y sanitarios

Mesa del Embalse del Vellón: problemas de convivencia



Posibles dudas

¿Hay que estar adherido a la EPSP para iniciar una mesa intersectorial en el municipio?

¿Tengo que llegar al máximo nivel de participación ciudadana?

¿Tengo que tener en cuenta a todos los sectores/concejalías de mi municipio?

¿Qué es el mapa de activos?

Los pasos de la mesa intersectorial, ¿son obligatorios? ¿hay que irlos registrando?



COMUNIDAD DE MADRID

¡¡Muchas
gracias!!



Comunidad
de Madrid

01/03/2024