



Un encuentro pensado para inspirar el cambio, fomentar la excelencia operativa y consolidar la cultura Lean en el sector sanitario.

22 de mayo  
2025  
9:30 - 18:00

HOSPITAL  
UNIVERSITARIO  
FUNDACIÓN ALCORCÓN  
SALÓN DE ACTOS  
Aulas para talleres

# II Jornada Lean Healthcare

Optimizando procesos  
Mejorando resultados



¿Cuáles son los retos de la II Jornada?

- Continuar impulsando la transformación sanitaria.
- Mantener la colaboración con el Colegio de Ingenieros Industriales de Madrid (COIIM), con talleres prácticos de herramientas Lean.
- Participar en un espacio único para aprender, compartir y liderar el cambio cultural Lean en la sanidad, con ponencias de expertos nacionales e internacionales.

## COLABORADORES



## INSCRIPCIONES - CONTACTO



<http://forms.office.com/e/8eM7gD1ciV?origin=lprLink>

 [jornadalean.hufa@salud.madrid.org](mailto:jornadalean.hufa@salud.madrid.org)

 91-6219887

 Hospital Universitario  
Fundación Alcorcón

# PROGRAMA

**09:30 – 10:00**

Mesa Inaugural / Apertura

- Mdoaldo Garrido – Director Gerente, Hospital Universitario Fundación Alcorcón (HUFA)
- Alberto Pardo – Subdirector General de Calidad, SERMAS.
- Juan José Pérez – Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Madrid.
- Enrique de la Peña – Oficina Kaizen, HUFA.

**10:00 – 10:30**

Conferencia inaugural: “Care delivery value chain” como marco metodológico de la gestión clínica.

Jordi Varela - MD PhD, ex directiu, consultor y profesor.  
Editor de Avances en Gestión Clínica / Avenços en Gestió Clínica.

**10:30 – 11:30**

Mesa 1 – El origen. Lean en la industria del sector sanitario: Realidades.

Moderador:

Pablo Crespo - Secretario General, FENIN.

Ponentes:

- Sergio Ruiz. - Injection Products Production Manager, Becton Dickinson.
- Pau Lladó - Director de Operaciones, iVascular.
- Óscar Jordán - Director Gerente, Hersill.

**11:30 – 12:00**

Pausa café.

**12:00 – 13:00**

Mesa 2 – La Oficina Kaizen. Elemento impulsor del cambio cultural Lean.

Moderadora:

Patricia Bonachela - Unidad de Calidad, Hospital Virgen del Rocío.

Ponentes:

- Miguel de Blas García - Subdirector Médico de Servicios Quirúrgicos, Oficina Kaizen, Hospital La Paz.
- Belén Cobo - Médico especialista en Anestesiología y Reanimación, HUFA.
- Peña Pérez Bendicho – Subdirectora de Mejora de Procesos, Sector III, Servicio Aragonés de Salud.
- Anna Voltes – Oficina Lean, Hospital Clínic Barcelona.

**13:00 – 13:30**

Mesa 3 – Seguimos avanzando. Lean en el Hospital Universitario Fundación Alcorcón.

Moderadoras:

- Rosa María Peñalta – Oficina Kaizen, HUFA.
- Patricia Crespo Toubes – Oficina Kaizen, HUFA.
- Participantes: Profesionales implicados del HUFA.

**13:30 – 14:00**

Título: Conferencia de cierre – La IA está aquí. IA y Lean Healthcare.

Ponente:

- Manuel López Alcaraz – Socio en KPMG España, Responsable de Sanidad.

**14:00 – 14:30**

Clausura

Resumen y conclusiones:

- Patricia Crespo – Subdirectora de Infraestructuras, HUFA; Coordinadora Oficina Kaizen.

Cierre:

- Ana Cabrero – Directora General de Infraestructuras Sanitarias, SERMAS.

**14:30 – 15:30**

Pausa.

**15:30 - 18:00. TALLERES PRÁCTICOS**

**PARTICIPA**



**INGENIEROS INDUSTRIALES**  
MADRID

Taller 1 – (Aula 3)

Comencemos Lean. El mapa de flujo de valor (VSM). Hospitalización.

Coordinadores:

- Carlos Inés Bartolomé – Vocal, Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Madrid.
- Begoña Pérez Figueiras – Vocal, Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Madrid.

Taller 2 – (Aula 4)

Comencemos Lean. El mapa de flujo de valor (VSM). Bloque quirúrgico.

Coordinadores:

- Pedro de Blas García – Vocal, Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Madrid.
- Fernando Rodríguez Cabezudo – Vocal, Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Madrid.

**COLABORA**



*Se reúnen las voces que lideran la transformación Lean en sanidad, con una visión global que inspira y guía el cambio, con talleres prácticos para convertir ideas en acción.*