



Hospital Universitario  
Fundación Alcorcón



# LEAN *and* GREEN

CUANDO LA MEJORA CONTINUA TAMBIÉN ES VERDE



Salón de Actos

Hospital Universitario Fundación Alcorcón



25 de noviembre 2025

PRIMER  
ENCUENTRO

# PROPÓSITO

**Concienciar sobre la necesidad de integrar sostenibilidad y mejora continua en el ámbito sanitario.**



---

Integrar sostenibilidad y mejora continua en el ámbito sanitario supone reconocer que los hospitales no solo generan valor en salud, sino también un impacto ambiental significativo.

La sanidad es responsable de un elevado consumo energético, producción de residuos y uso intensivo de recursos, lo que contribuye a la huella de carbono global. Justificar la necesidad de este cambio implica asumir que cada proceso clínico y organizativo puede optimizarse para ser más eficiente, reduciendo desperdicios y emisiones sin comprometer la calidad asistencial.

La mejora continua, aplicada con enfoque Lean, permite identificar ineficiencias y transformarlas en oportunidades de sostenibilidad: menos consumo, menos residuos y más valor para pacientes y comunidad. De este modo, integrar ambos conceptos no es una opción, sino un compromiso ético con la salud de las personas y del planeta.





## OBJETIVOS DE LA JORNADA

- Difundir herramientas y metodologías prácticas para el cálculo de la huella de carbono en hospitales.
- Impulsar la gestión eficiente de residuos y recursos como parte de la calidad asistencial.
- Compartir experiencias reales de hospitales e industria para inspirar y generar sinergias.

---

## PROGRAMA

**09:00–09:15:** Acreditación y bienvenida.

**09:15 – 09:30:** Apertura oficial

**Modoaldo Garrido**

*Director Gerente. Hospital Universitario Fundación Alcorcón*

**Alberto Pardo**

*Subdirector General de Calidad Asistencial y Seguridad del Paciente. Servicio Madrileño de salud. SERMAS*

**Manuel Ibañez**

*Director de Enfermería y Operaciones. Hospital Universitario Fundación Alcorcón. Madrid*

**09:30 – 10:00:** Charla inicial: Lean & Green. ¿De qué hablamos?

**Javier Sestelo**

*KAM y Director de Proyectos, SGS Productivity.*

**10:00 – 10:30:** Segunda charla: Cálculo de la huella de carbono en hospitales: marco normativo, herramientas y buenas prácticas.

**Ignacio Narváez**

*Director de Ingeniería, Viamed Salud.*

**10:30 – 11:00:** Tercera charla: La importancia de la gestión de residuos y su impacto ambiental.

**Itziar Igartua**

*Unidad de Gestión Ambiental, Hospital Ramón y Cajal.*

---

# PROGRAMA

**11:00 – 11:30:** Pausa café – *Networking*.

**11:30 – 12:30:** Compartiendo experiencias: Hospitales.

MODERADOR

**Carlos Jiménez.**

*Area Commercial Director at GE HealthCare*

Ponentes

**Juan Morillo-Velarde**

*Subdirector de Ingeniería. Hospital Gregorio Marañón. Madrid.*

"Mejora del Impacto Ambiental de la flota de camiones".

**Stefanie Suclupe.**

*Supervisora de Enfermería en la Unidad de Procesos. Hospital Vall d'Hebron. Barcelona.*

"Diagnóstico rápido de cáncer de pulmón: ¡No me sobre-irradies... ni contamines!".

**Albert Bonaventura**

*Director de Infraestructuras y Servicios Generales. Hospital de Viladecans. Barcelona.*

"Anestesia sostenible y quirófanos verdes: reducción de huella de carbono y gestión responsable de residuos".

**Patricia Crespo**

*Subdirectora de Infraestructuras y Servicios Generales. Hospital Universitario Fundación Alcorcón. Madrid.*

"De la mejora continua a la sostenibilidad".

**12:30 – 13:30:** Compartiendo experiencias: Industria.

MODERADOR

**Juan Carlos Alonso.**

*Director Económico Financiero. Hospital Universitario Fundación Alcorcón. Madrid.*

Ponentes

**Veronica Bessone**

*Ambu Senior Engineer - Ergonomics Lead*

"Ergonomics & Bioplastic"

**Marta Laso**

*Directora de Productividad. Nippon Gases España*

"Acciones con impacto medioambiental"

**Eliseo Vaño**

*Bayer. Jefe Servicio Radiología. Hospital Nuestra Señora del Rosario. Madrid*

"De la producción responsable a la realidad clínica: un viaje Lean & Green con propósito"

**Leticia Tejada.**

*Global Environmental Sustainability Manager. Sandoz.*

"Optimización de procesos y reducción de impacto ambiental: el compromiso Sandoz"

**13:30 -13:45:** Participación interactiva – "Detecta oportunidades de mejora Lean & Green en tu centro".

**Oficina Kaizen.**

*Hospital Universitario Fundación Alcorcón. Madrid.*

**13:45 – 14:00:** Cierre y conclusiones

Virgilio Castilla.

Director Asistencial. Hospital Universitario Fundación Alcorcón. Madrid

Ana Cabrero.

Directora General de Infraestructuras Sanitarias. Servicio Madrileño de Salud. SERMAS.

## PATROCINADORES



# SANDOZ

## INSCRIPCIONES



[https://forms.office.com/e/iyBCeDWH34?  
origin=lpLink](https://forms.office.com/e/iyBCeDWH34?origin=lpLink)



# LEAN *and* GREEN

