



# **COMPACT. Engaging Local Communities in the Stewardship of World Heritage.**

# Involucrar a las comunidades locales en la gestión del Patrimonio Mundial

Organismo:	Centro del Patrimonio Mundial. Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
Descripción:	La iniciativa de Gestión Comunitaria de la Conservación de Áreas Protegidas (COMPACT) es un modelo innovador para involucrar a las comunidades en la conservación y la gobernanza compartida de los sitios del Patrimonio Mundial y otras áreas protegidas. Se basa en la proposición de que las iniciativas basadas en la comunidad pueden aumentar significativamente la eficacia de la conservación de la biodiversidad en los sitios del Patrimonio Mundial, al tiempo que ayudan a mejorar los medios de vida de la población local. COMPACT apoya grupos de proyectos y actividades basados en la comunidad a través de la concesión de pequeñas subvenciones (hasta 50.000 dólares) destinadas a fortalecer la conservación de la biodiversidad y apoyar los medios de vida sostenibles en los paisajes de áreas protegidas. Estas subvenciones se complementan con una amplia gama de actividades de apoyo, que incluyen el fomento de la capacidad, la capacitación, la creación de redes y el apoyo con actividades de divulgación y comercialización.
Tipo de recurso:	Metodología para involucrar a las comunidades en la conservación y la gobernanza compartida de los sitios del Patrimonio Mundial y otras áreas protegidas
Palabras clave:	#Gobernanza participativa; #comunidades locales; #Desarrollo sostenible; #participación comunitaria; #redes; #biodiversidad; #teoría del cambio
Link:	World Heritage Centre - Engaging Local Communities in the Stewardship of World Heritage (COMPACT) (unesco.org)
Aplicaciones:	Es una metodología diseñada para ser altamente participativa, buscando involucrar a la población local y a las partes interesadas de las áreas protegidas en consulta durante todo el proceso, para dar una flexibilidad considerable a los tomadores de decisiones locales y garantiza el rigor, de modo que los objetivos generales de la conservación de la biodiversidad permanezcan claramente enfocados.
	El enfoque de COMPACT de facilitar la colaboración dentro de las áreas temáticas, a lo largo del tiempo y con una inversión relativamente modesta, ha ayudado a apoyar indirectamente y ampliar proyectos individuales a iniciativas más amplias.

# Visión, objetivos y relación con el programa:

## **Principios clave**

La conservación basada en la comunidad es un proceso a largo plazo: las comunidades no suelen iniciar prácticas relacionadas con la conservación como un "proyecto"; sino que tales prácticas han estado ocurriendo a través de generaciones, son parte de la vida misma, no necesariamente diferenciadas de otras actividades. Sin embargo, cuando se introduce como una intervención externa, como por ejemplo de una ONG o agencia gubernamental, tiene que haber un entendimiento de que esto es un proceso y no un proyecto. Se requiere tiempo para desarrollar la confianza con las comunidades locales

La conservación basada en la comunidad se basa en la capacidad de las comunidades para hacer pensamiento y trabajo colectivo, trascendiendo las debilidades y limitaciones individuales.

La conservación basada en la comunidad fomenta una mayor flexibilidad y creatividad en la gestión: la diversidad de habilidades, experiencia y conocimientos que las comunidades aportan a las iniciativas de conservación, junto con las aportadas por actores externos, hace que haya una mayor innovación y adaptabilidad. Una razón clave para esto es que los bucles de retroalimentación (los impactos de iniciativas exitosas o no exitosas) son sentidos mucho más rápida y fuertemente por las comunidades, y por su cuenta o con la ayuda de personas externas pueden idear respuestas adaptativas.

Los problemas ambientales globales se pueden abordar mejor si la población local está involucrada y hay beneficios directos para los propietarios y para la comunidad.

El papel crucial del capital social: la inversión responsable en instituciones e individuos locales puede ayudar a desarrollar la capacidad de las comunidades para la administración de sus entornos.

Compartir el poder – Apoyar las iniciativas lideradas por la comunidad requiere confianza, flexibilidad y paciencia. Los procesos transparentes y la amplia participación pública son clave para garantizar la participación de la comunidad y fortalecer la sociedad civil.

El liderazgo de las comunidades locales es crucial y se refuerza a sí mismo: el liderazgo debe cultivarse y fortalecerse en las comunidades locales, creando catalizadores para la participación de la comunidad. En muchos casos, la confianza en sí mismo obtenida al asumir roles de liderazgo puede empoderarles para explorar modelos alternativos de desarrollo comunitario.

La rentabilidad de las pequeñas subvenciones: con pequeñas cantidades de fondos, los miembros de las comunidades locales pueden emprender actividades que marcarán una diferencia significativa en sus vidas y entornos, con beneficios globales.

Adquirir un compromiso a lo largo plazo: los procesos impulsados por la comunidad toman tiempo y requieren un compromiso de apoyo a largo plazo

## Objetivo general:

COMPACT sigue una metodología estandarizada diseñada para poner a prueba el enfoque a nivel de paisaje en una variedad de diferentes situaciones ecológicas y socioeconómicas e incluye un enfoque científico para producir una evaluación de referencia, un modelo conceptual y una estrategia del sitio para fines futuros de monitoreo y evaluación.

Arraigada en un enfoque común y en los conceptos de gobernanza transversal y liderada por la comunidad, la metodología COMPACT está diseñada para ser altamente participativa, buscando involucrar a la población local y a las partes interesadas de las áreas protegidas en consulta durante todo el proceso. Este enfoque fue diseñado para dar una flexibilidad considerable a los tomadores de decisiones locales al tiempo que garantiza el rigor, de modo que los objetivos generales de la conservación de la biodiversidad de importancia mundial permanezcan claramente enfocados.

La metodología COMPACT se basa en cuatro elementos interconectados:

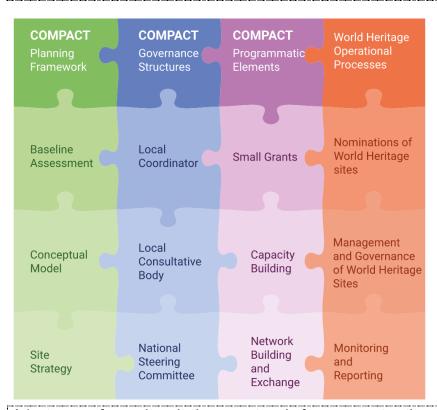
Marco de planificación,

Estructuras de gobernanza

Elementos programáticos

Procesos operativos del Patrimonio Mundial.

Cada elemento es participativo y depende de la consulta con la población local y otras partes interesadas a lo largo del proceso.



Adopta un enfoque de paisaje, encontrando formas constructivas de trabajar con una amplia gama de comunidades y partes interesadas que viven y cuidan las áreas protegidas y el paisaje en general. Este enfoque implica abarcar la complejidad, reconociendo que: los valores culturales y naturales de los paisajes están vinculados; los paisajes abarcan el patrimonio material e inmaterial, la historia y los usos actuales; y las comunidades indígenas y locales han estado durante mucho tiempo en el corazón de la configuración de estos paisajes y a menudo son sus administradores actuales (Brown et al., 2005).

Utiliza una metodología que se basa en la ciencia, al tiempo que es altamente participativa, involucrando a la población local y otras partes interesadas en cada etapa del proceso, reconociendo que las comunidades se involucrarán activamente en el avance de la conservación, siempre que vean claros beneficios asociados con su participación.

Aprovecha el poder de la sinergia, apoyando un grupo de actividades que incluyen la provisión de pequeñas subvenciones, actividades de creación de capacidad, creación de redes y apoyo con la comercialización. Cada programa COMPACT emplea un enfoque estratégico para "encontrar el nicho para las intervenciones basadas en la comunidad en el paisaje" y crear sinergias entre los beneficiarios / socios.

Las estructuras institucionales de COMPACT se basan en los principios de compartir el poder, reconociendo que apoyar las iniciativas lideradas por la comunidad requiere confianza, flexibilidad y paciencia. Los procesos transparentes y la amplia participación pública son clave para garantizar la participación de la comunidad. En términos más generales, la buena gobernanza es esencial para la implementación exitosa de las iniciativas de conservación.

# Aplicación y herramientas de utilidad:

# CRITERIOS DE SELECCIÓN DE SITIOS PARTICIPANTES

Las áreas que son buenas candidatas para un programa basado en el modelo COMPACT suelen tener:

un sitio natural del Patrimonio Mundial y / o Reserva de la Biosfera y / o sitio Ramsar (e indicaciones claras de que el gobierno respalda la existencia de este sitio y su designación);

un conjunto manejable de cuestiones y dinámicas de gestión de áreas protegidas con las comunidades locales;

buenas oportunidades para complementar los esfuerzos de conservación planificados y existentes;

ONG asociadas apropiadas y organizaciones comunitarias

Un gran potencial para la labor complementaria con otros donantes, incluida la cofinanciación de proyectos

## MARCO DE PLANIFICACIÓN

La metodología COMPACT se basa en tres elementos básicos, estrechamente vinculados que subyacen a su marco de planificación e implementación:

**Evaluación de referencia**: proporcionar una "instantánea" del sitio para analizar las tendencias emergentes y servir como base para el monitoreo y la evaluación futuros. Revisar y compilar información sobre el sitio es importante para desarrollar un modelo conceptual sólido que guíe la planificación del proyecto y proporcione la base para decidir sobre las áreas prioritarias de intervención. La recopilación y revisión selectivas de la información existente aumentará las posibilidades de que las actividades del proyecto estén arraigadas en la realidad y no dupliquen los errores de los proyectos de trabajo anteriores.

Para desarrollar una imagen completa de las condiciones del sitio, se debe identificar, comprender y documentar la información sobre los siguientes temas: biodiversidad dentro y alrededor del área protegida; establecimiento y gestión de áreas protegidas; objetivos de conservación y disposiciones de ordenación de áreas protegidas;

personas dentro y alrededor del área protegida y relaciones con las comunidades locales; pautas y tendencias locales de uso de la tierra y los recursos; actividades económicas; las partes interesadas de las áreas protegidas, los titulares de derechos y los titulares de deberes; los programas existentes y los asociados actuales y potenciales; y las amenazas a la diversidad biológica y sus causas

**Modelo conceptual**: proporcionar una herramienta esquemática que documente los procesos, amenazas y oportunidades a nivel del sitio que se cree que afectan la conservación de la biodiversidad en el área.

El modelo conceptual generalmente se basa en la información recopilada durante la evaluación de referencia y toma la forma de una representación gráfica que captura los procesos a nivel de sitio que operan en el paisaje, las amenazas a los objetivos de diversidad biológica y las oportunidades de intervenciones efectivas. Al ilustrar cómo las actividades planificadas del proyecto pueden influir potencialmente en la situación, el modelo conceptual sirve como base para el diseño y la gestión del proyecto. así como para el seguimiento y la evaluación futuros. El enfoque está diseñado para ser flexible y "emergente", permitiendo la participación de los líderes locales para dirigir el curso de la planificación del programa, al tiempo que garantiza que los objetivos finales de conservación de la biodiversidad de importancia mundial permanezcan claramente enfocados.

Mediante el uso de un modelo conceptual es posible revisar la metodología y las condiciones de referencia periódicamente y adaptar la estrategia del sitio de acuerdo con las necesidades y oportunidades cambiantes. Este enfoque de gestión adaptativa refleja el pensamiento actual de la Teoría del Cambio en el que se combina una lógica y un mapeo de los resultados anticipados con la reflexión y el análisis que, a su vez, dan forma a las etapas futuras del proyecto (Vogel, 2012; Santiago, 2011)

Estrategia del sitio: proporcionar un marco importante para la asignación de recursos, la obtención de subvenciones y la evaluación de resultados. Estrategia del sitio, que guía la asignación de recursos, la implementación de las intervenciones del proyecto y la evaluación de los resultados. La estrategia del sitio se basa en el modelo conceptual, que ha identificado las principales amenazas y oportunidades que afectan a la biodiversidad de la zona. Sobre la base del modelo conceptual, es posible identificar los principales factores que tienen un impacto en la condición objetivo y, a su vez, determinar y priorizar acciones específicas que puedan tener un impacto positivo en la conservación de la biodiversidad objetivo. El desarrollo de la estrategia del sitio se lleva a cabo a través de un proceso participativo que implica consultas con las partes interesadas locales. De acuerdo con el enfoque de gestión adaptativa, la estrategia del sitio se revisa de acuerdo con las condiciones cambiantes. El equipo de COMPACT generalmente revisa y refina la estrategia del sitio regularmente, revisando continuamente las principales amenazas, oportunidades y acciones prioritarias de campo.

#### **ESTRUCTURAS DE GOBERNANZA**

En cada sitio del Patrimonio Mundial, un coordinador local (LC) es responsable de planificar e implementar actividades basadas en el sitio. El LC también proporciona el vínculo clave entre un órgano consultivo local (LCB) (partes interesadas clave del proyecto, incluidas las autoridades de gestión de áreas protegidas, representantes de las comunidades locales, ONG activas en la región, instituciones locales de investigación, gobierno local, el sector privado y donantes) y un Comité Directivo Nacional.

#### PRINCIPIOS PROGRAMÁTICOS

Si bien el marco de planificación y las estructuras de gobernanza son una parte esencial de la iniciativa COMPACT, no deben verse como un fin en sí mismos. En esencia, la iniciativa COMPACT es un programa de concesión de subvenciones impulsado por la demanda, complementado por actividades de creación de capacidad, intercambio y creación de redes y orientado en torno a áreas temáticas de trabajo.

## PROCESO DE DECLARACIÓN DEL PATRIMONIO MUNDIAL

La metodología COMPACT tiene como objetivo garantizar que la consulta con la población local y otras partes interesadas se produzca a lo largo de todo el proceso del Patrimonio Mundial: desde la preparación de la nominación, la gestión y la gobernanza del sitio, y el seguimiento y la presentación de informes.