

1.- Antecedentes.

2.- Entrevistas.

personal, procedimientos y estructura.

Informe de Auditoría de Lencería

3 Análisis documental.
4Análisis observacional.
5 Análisis de Compras y Consumos
6 Conclusiones.
7Propuestas.
Previamente a exponer nuestras conclusiones, tenemos que agradecer la colaboración prestada,
por los diferentes estamentos del Hospital y de la Concesionaria.
Se ha realizado el trabajo a partir de un análisis documental, observacional complementado con
entrevistas al personal implicado, para conocer la realidad del Servicio, realizándose también
simulaciones y análisis de los consumos y las compras para adecuarlos al stock.
Se analizan cada uno de los apartados, profundizando en los aspectos críticos del proceso, como



1.- Antecedentes.

El Servicio de Lencería que es gestionado por la Sociedad Concesionaria se encarga de la distribución y almacenaje en el Hospital.

La concesionaria, propone las reposiciones de compra una vez identificadas las necesidades que son comunicadas por los servicios, almacena los stocks y distribuye la lencería por las diferentes unidades del Hospital.

El Hospital, autoriza y compra.

La utilización se circunscribe a:

- Pacientes.
- Personal sanitario y auxiliar.
- Personal no sanitario.
- Acompañantes y visitas.
- Otros



El conocimiento de la idoneidad del consumo, se basa en las cifras del consumo histórico, así como de las compras realizadas en series temporales. Estas compras y estos consumos, han de estar ligadas a la existencia de un Stock de seguridad que permita cubrir las necesidades mientras se realiza el procedimiento de la compra, con garantías para su reposición.

Al poner en circulación cada pieza de ropa hospitalaria, se inicia un proceso de degradación por motivo de:

- El uso asistencial a que se destine
- El lavado
- El ataque y manchado por fármacos y antisépticos
- Usos atípicos (cortes, rasgaduras, mala práctica, etc.)
- Hurto

Se acepta que el valor medio de reposición de ropa: 0,25 -0,35% del presupuesto total del hospital.

Valor medio del lavado e higienización de ropa: 2-3% del presupuesto Total: 2,25 -3,35% del presupuesto total del hospital.



2.- Análisis documental

- Inventario mensual 2017-2018
- Criterios de necesidades de compra.
- Pactos de lencería
- Resultados del pacto de lencería
- Informe mensual de lavandería 2017-2018
- Inventario de lencería 2017-2018
- Reposiciones 2017-2018
- Consumo 2012-2019
- Compras 2012-2019
- Formulario de Inventario de lencería
- Informe bacteriológico.
- Certificado de desinfección del camión de entrega de ropa.
- Albarán de entrega lavandería
- Formulario de almacén
- Manual de procedimiento del Servicio de Lavandería.
- Auditorías previas del Servicio
- Evaluación del Servicio de Lavandería 2017
- Reclamaciones



3.- Entrevistas

Se han realizado entre otras las siguientes entrevistas:

- Gerente.
- Director de Gestión.
- Director de Enfermería
- Jefa del Servicio de Medicina Preventiva y Gestión de la Calidad.
- Personal de Seguridad.
- Responsables de Mantenimiento.
- Responsable de la concesionaria
- Jefa de Compras del Hospital
- Jefa de Servicios Generales
- Supervisor de Urgencias
- Supervisora de Hospitalización

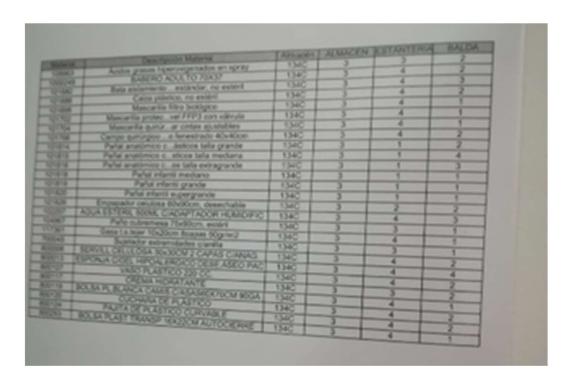


3.1- Responsable de la concesionaria.

Las reposiciones se controlan, en base al restante diario de los almacenes de las distintas unidades y la diferencia con el pacto, no teniéndose en cuenta la lencería que se encuentra en habitaciones, salas de hospitalización y otras, realizándose, en muchos casos, reposiciones sobre el pacto.

Las salidas de los almacenes dentro del Hospital no se controlan ni se registran, por lo que se pierde la información en cuanto sale del Stock.

Se adjunta foto de hoja de pacto en almacén de urgencias.





Estas afirmaciones han sido confirmadas por los auditores en base a las visitas realizadas en las diferentes unidades;

- Al realizar la ruta y pasar por el almacén de urgencias, se observa como el personal del hospital, saca ropa para las ambulancias, sin observar entregas de sabanas por parte de las ambulancias.
- La mayoría de los almacenes de las unidades ni si quiera están a la vista, por lo que es fácil coger cualquier material.
- Se comprueba la existencia de un pacto de intercambio de ropa sucia por limpia con las ambulancias, este pacto no se cumple al no entregarse la utilizada.

El hospital, en la gestión de la ropa utilizada por las ambulancias, no recupera la ropa. Como por ejemplo, los pijamas que llevan los enfermos sobre todo ancianos y personas de residencias, y sabanas, mantas, fundas almohadas

Con respecto a los uniformes del personal no se ha podido comprobar que el sistema de control sea eficaz, dado que, si bien, se realiza una dotación inicial con un código personal que tiene cada trabajador, después es el propio empleado el que decide si lo manda a lavar a lavandería o lo hace el mismo, perdiéndose el control de las reposiciones.

Si bien la ropa no es nominativa, la idea es que, si se entregan dos recogen dos, pero en la realidad no es así, muchas veces no entregan para lavar los uniformes sucios, o dicen que se pusieron en los cubos de sucio de quirófano para lavar.



Se nos indica que la ropa que se entregan a los trabajadores que son contratados en verano como suplentes es una de las partidas en las que se producen más perdidas al asignarse dos uniformes a cada uno, que no se entregan al terminar contrato.

4.- Análisis Observacional

Por parte del Equipo Auditor se procede a realizar rondas de observación de los procedimientos establecidos.

La entrega de ropa al hospital por parte de la lavandería, se realiza de la siguiente forma:

Sobre las 17 horas se entrega la ropa limpia en el hospital, se estiba hasta las 7 de la mañana en la playita, a esa hora una persona que pertenece a almacén empieza a cargar y subir a planta los carros.

La carga de los carros para reposición de almacén se hace en función de las lecturas de lo que queda en cada uno y lo previsto en los pactos. No se tiene en cuenta la lencería que pueda quedar en las camareras de cada planta, habitaciones, consultas, armaritos etc., por eso en un conteo detectamos excedentes sobre los pactos sobre todo en urgencias, ingresos y consultas externas.





De 7:30 a 15:30 una persona que pertenece a lavandería continúa con la carga distribución y entrega de uniformes.

Se evidencia que los pasillos de ropa sucia y limpia son los mismos, no estando señalizados.

Hay varios almacenes, que se distribuyen por plantas y Áreas funcionales.

Se asigna una supervisora responsable por cada área funcional, que es la que hace el pedido a la concesionaria y establece los pactos de sus unidades, pudiendo cambiarlos de conformidad con criterio de necesidad de más material. En algunas plantas la misma supervisora lleva más de un área funcional.



Una vez la lencería se encuentra en los almacenes se encargan las camareras de la distribución.

Observación in situ el jueves 24 de enero de 2019.

La ropa llega al Hospital a las 17:08 desde la lavandería.

Se observa que los carros de ropa sucia están indistintamente tanto en la playita como en el cuarto de ropa sucia, y en algunos de ellos hay uniformes y ropa fuera de las bolsas.

La persona encargada de lavandería recoge los carros de ropa sucia sacándolos a la calle, una vez que ha sacado todos, saca la ropa limpia y la deja también en la playita.

Es Importante mencionar que:

- Se añade ropa sin registrar y sin pesar una vez se ha realizado el peso total de la misma. Antes de ir a la lavandería.
- Se mezclan uniformes, ropa de habitaciones y de camillas.
- Las almohadas vienen sin fundas y sin plástico, al igual que las batas.
- Se observan agujeros en algunas bolsas supuestamente herméticas. Sobre todo en uniformes.







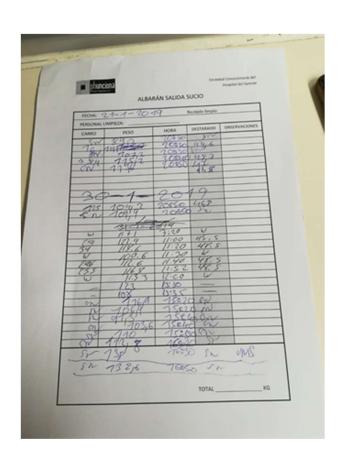
Observación in situ el miércoles 30 de enero de 2019.

A las 17:40 el camión aún no ha llegado, una vez más como en la anterior ocasión no hay nadie en almacén que haga el control de la llegada de ropa limpia y la salida de la sucia.



La ropa sucia no está totalmente estibada en los carros, si en bolsas de basura.







Se adjuntan fotos, de hoja de registro de pesado de ropa sucia no legible y de ropa sucia en bolsas basura. .

En la inspección de los almacenes de lencería de todas las plantas, están todos cerrados excepto en urgencias.



En el documento de desinfección del camión, se observan que las horas de desinfección coinciden muchos días, con la entrega y recogida de la ropa en el hospital, siendo imposible simultáneamente la desinfección del camión con la cargar y descarga.



Observación in situ el 23 y 26 de abril de 2019

Se procede a visitar las unidades de Urgencias, Hospitalización quirúrgica y psiquiatría.

Se realiza la visita después de la distribución diaria y del cambio de la ropa de cama. Observando excedentes de lencerías en los almacenes que están como "Stock de seguridad de las unidades".





Almacenillos y carros de la 4ª planta











Urgencias

Se nos indicó que existía un almacén que se utilizaba para los fines de semana, localizado en el mortuorio. Al visitarlo se vio en una de las salas previstas para las familias un número de cajas y cestas con material y estadillos de registro.



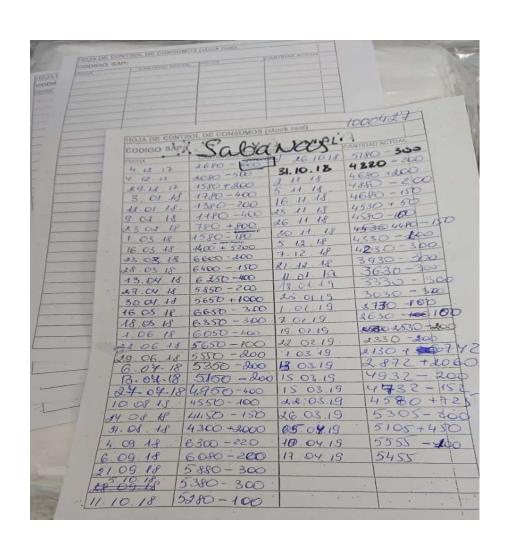














5.- Análisis de Consumos y Compras

Consumo Teórico:

Escenario 1

Nº de usos/año por:

Hospitalización

Camas 132

Ocupación 90%

Pernocta/año 43.362

Dotación/cama 2 Dos sábanas por cama

Usos por pernocta 120% Cambios de sábanas superiores al diario (ej.

vómitos)

Usos año 104.069

Consultas

Nº año 200.000

Usos por consulta 50% Cambios de sábanas por consulta

Usos año 100.000



Urgencias

Nº año 88.000

Consumo por urgencia 75%

Usos año 66.000

Otros (rehab, diálisis, h. día, rayos)

Usos año 94.755

Total usos año	364.824
Total inc. Rechazo	379.417
(4% Incluyendo sábanas que no se usan pero se v	uelven a lavar)
Rotación 1,84%	7.000
(Rotura, robo, extravío,)	
Usos Total/Año	379.417
Usos Total/mes	31.618
Número de sábanas utilizadas*	586
(Usos Total/mes)/Número de Usos /Sábana	54



Escenario 2

Urgencias

Nº año 88.000

Consumo por urgencia 25%

Usos año 22.000

Otros (rehab, diálisis, h. día, rayos) 10.000

Total usos año 236.069

4% Incluyendo sábanas que no se usan pero se vuelven a lavar

Rotación 2,85%

Total inc. Rechazo 245.512

(Rotura, robo, extravío,...7.000)

Usos Total/Año	245.512
Usos Total/mes	20.459
Número de sábanas utilizadas*	585
* (Usos Total/mes)/Número de Usos /Sábana 35.	



Consumos 2012/2018

Del 2012/2018	se han consumido	42.146 sábanas502 /mes
Del 2013/2018	se han consumido	39.646 sábanas551 /mes
Del 2014/2018	se han consumido	35.472 sábanas591 /mes
Del 2015/2018	se han consumido	29.633 sábanas617 /mes
Del 2016/2018	se han consumido	23.283 sábanas647 /mes

En los consumos se incluyen las mermas, hurtos, y las cesiones no devueltas por las ambulancias, residencias, etc...

Según los datos de auditorías anteriores hay al **año 2.000** sábanas perdidas en ambulancias. (167/mes).

Si consideramos que adquirimos 9.000 y se pierden 2.000 el porcentaje hay que hacerlo sobre los consumos o sea sobre 7.000.

En el caso de considerarlo sobre las adquisiciones que si bien no es correcto, también nos supone un porcentaje de pérdidas de un 22,22% lo que supone un margen de mejora considerable.

También se aplica un 1,84% de rotación que no vamos a considerar.



Si consideramos 167 sabanas perdidas al mes

Del 2012/2018 se han consumido 502/mes supone un 33% de perdidas

Del 2013/2018 se han consumido 551/mes supone un 30% de perdidas

Del 2014/2018 se han consumido 591/mes supone un 28% de perdidas

Del 2015/2018 se han consumido 617/mes supone un 27% de perdidas

Del 2016/2018 se han consumido 647/mes supone un 26% de perdidas

Si consideramos un 22,22% en el mejor de los escenarios el dato es también a considerar.

Año	Compras	Salidas (Consumos)	C-S
	UD	UD	UD
2012	3.500	2.500	1.000
2013	3.174	4.174	-1.000
2014	7.652	5.839	1.813
2015	7.396	6.350	1.046
2016	8.454	6.730	1.724
2017	7.500	9.403	-1.903
2018	9.000	7.150	1.850



Salidas	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total	Media
2015	750	500	800	300	500	600	500	300	300	800	200	800	6.350	529
	11,81	7,87	12,60	4,72	7,87	9,45	7,87	4,72	4,72	12,60	3,15	12,60	100,00	
2016	100	800	600	650	500	500	300	500	630	800	600	750	6.730	561
	1,49	11,89	8,92	9,66	7,43	7,43	4,46	7,43	9,36	11,89	8,92	11,14	100,00	
2017	850	800	600	900	400	803	400	800	800	1.800	650	600	9.403	784
	9,04	8,51	6,38	9,57	4,25	8,54	4,25	8,51	8,51	19,14	6,91	6,38	100,00	
2018	700	600	380	550	500	700	700	650	420	1.000	300	650	7.150	596
	9,79	8,39	5,31	7,69	6,99	9,79	9,79	9,09	5,87	13,99	4,20	9,09	100,00	
2019	900	700	552	300	100									

Compras	enero	febrero	marzo	abril	mayo	junio	julio	agosto	septiembre	octubre	noviembre	diciembre	Total	media
2015	1.220			500	189	1.368		2.044			2.075		7.396	616
2016				1.816			400	1.355			2.893	1.990	8.454	705
0047						4 000	4.000		F00	0.000	0.000	4 000		
2017						1.000	1.000		500	2.000	2.000	1.000	7.500	625
2018		800	5.200		1.000				2.000				9.000	750
2019			3.527	450										



Hay que considerar que desde el 2012 hasta la actualidad las compras tienen un saldo positivo respecto a los consumos, lo que hace que el Stock se incremente.

Las compras se realizan como si no existiese stock.

Hay datos diferentes a la hora de cuantificar el Stock oscilando entre 5.400 y 6.200 unidades. A esto hay que añadir el circulante y las unidades en tránsito en lavandería.

Sólo vamos a considerar el Stock para mantener el circulante y el tránsito como adicional al margen de seguridad.

Consideramos la existencia de un stock de 5.400.

Con respecto a los consumos consideramos un margen alto de 600.

Stock	100%	50%	25%	20%	10%
	600	300	150	120	60
5.400	9	18	36	45	90
3.000	5	10	20	25	50

- Meses de compra en función de los porcentajes de uso del Stock
- Stock de 5.400 y stock de Seguridad de 2.400 (cuatro meses)
- Se propone un punto de compra de 3.600



6.- Conclusiones

- 1. Algunos pactos no están actualizados.
- 2. Se desconoce el Inventario real de circulación de la ropa
- 3. No hay control sobre las pérdidas por merma y hurto
- 4. No hay seguimiento de la devolución de los uniformes del personal con contratación temporal.
- 5. La ropa de quirófano, se mezcla con la ropa de cama y pijamas.



- 6. No se supervisa de forma eficaz la recepción de la ropa.
- 7. No se respeta el circuito de limpio-sucio, dentro del hospital, el área designada "playita" es un espacio abierto de almacén, carga y descarga y paso de todo tipo de materiales.





- 8. La actividad diaria se realiza con ausencia de registros fiables, lo que impide una gestión eficiente.
- 9. Los registros de la limpieza del camión no garantizan que el mismo que traslada la ropa sucia y la limpia lo haga en las condiciones adecuadas al coincidir en ocasiones las horas de la limpieza, de la carga y de la descarga.



HOSPITAL DEL SURESTE

SERVICIO DE LAVANDERÍA. REGISTRO DESINFECCION DE CAMIONES

MES: ENERO DE 2019.

AIC	MATRICULA	HORA	OPERARIO	MATRICULA	HORA	OPERARIO
1	5606 FPL	1				
2	5606 FPL	12:45	lesal.	5606 FPL	18:05.	Cesu ()
3	5606 FPL	13:06	Cesar	S 606 FPL	18:35	Cear V
4	5606 FPL	12:10	losa flu	5606 FPL	17:45	Cesar V
5	5606 FPL		Cesai Osono	5606 FPL		
6	5606 FIL	18:25	Jose			
7	5606 FPL	13:00	Cause U	5606 FPL	17:50.	
8	5606 FPL	14:00	Cesir 0	5606 FPL	18:00	Cean P
9	5606 FPL.	12:50	love the	5606节1	18-25	Cesur
	5606 FPL	14:30	Cesaz On	5606 FPL	18:30.	Cesul
	5606 FPL.	13:10	Cesus. Vis	5606 FPL	17:40	lesu P
_	5606 FPL	14:30	Cour P			
13	5606 FPL	18:40	Jose		-	7 - 7
14	5606 FgL	14:40	Cour P	5606 FPL	18:00	Cesul,
15	sed FPL	12:55	Pesa V	5606 FPC	18:30	Cesu P
16	Slob FPL.	14:05	Cesaz 0	5606 FPL	17:50	Cesur P.
17	5606 FPL	14:05	Cesse V	5606 FPC	17=15	Cega-V
-	, ,	13:45	Cesuz P	5606 FPL	18-20	Cesar P
-	S606 FPL	16:30	Cesaz P		=- =	
	5606 FPL	18:20	1059			1
$\overline{}$	-	16:45	Cesuz. V	5606 FPL	18:02	Ceans
	5606 Fpl	18-30	Cesar Pp		3. 5	
23	5606 FPL	17:50	Cesur P			
24		of the second		4		
25	8					
26						
27						
28						
29						
30						
31						

10. La recepción y la entrega de la ropa se realiza por peso, por lo que se desconoce realmente tanto lo que se entrega como lo que se recibe.

11. Los pasillos donde se realiza el intercambio de la ropa desde la lavandería son estrechos, y no están señalizados.



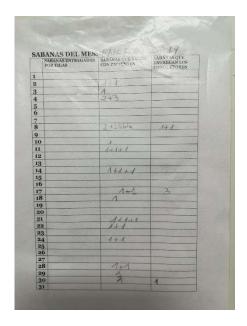


12. Se añade ropa sin pesar una vez registrada la misma para llevarse a la lavandería.



13. Hay fugas de ropa en las ambulancias, al no cumplirse el pacto de entrega de ropa usada por limpia.





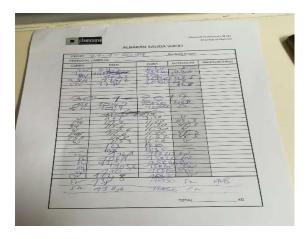
- 14. No había responsables de la recepción y entrega de la ropa en todo el horario de las mismas cuando se realizó la observación de la misma.
- 15. Las almohadas vienen sin bolsa, las batas en perchas, el resto en bolsas no herméticas.



16. No se cumplen los horarios de entrega pactados, siendo modificados por la lavandería sin conocimiento del Hospital, usando solo criterios de comodidad para la empresa que realiza la entrega.



17. Los registros de la ropa pesada no son legibles, añadiéndose después ropa adicional sin ser pesada.



- 20.- Se debe revisar que sabanas manchadas por fluidos corporales de pacientes sean desechadas.
- 21.- Hay establecido un punto de compra que se debe revisar



7.- Propuestas:

- 1. Establecimiento y cumplimiento de pactos ajustados a la realidad.
- 2. Estricto cumplimiento de los intercambios de ropa con las ambulancias.
- 3. Registro de recepción de la ropa.
- 4. Control de mermas, pérdidas y hurtos.
- 5. Control de la entrega de la uniformidad, nueva y/o para lavado.
- 6. Control del circuito de la ropa de quirófano.
- 7. Cumplimiento de los horarios de entrega y recogida de ropa previamente establecidos.
- 8. Control efectivo de la desinfección del camión de entrega de la ropa.
- 9. Separación de circuitos de sucio y limpio.
- 10. Control y cumplimiento de los tiempos de estibaje en los muelles de descarga.
- 11. Establecer un punto de compra de 3.600 sábanas.

Madrid, 30 de Mayo de 2019

Firmado por: Administrador de "Mas Vida los años Nesge 2013 SL"

Don Bautista Suja Cano