



Hospital Universitario Ramón y Cajal

Memoria 2014

MEMORIA ANUAL DE ACTIVIDAD DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO RAMÓN Y CAJAL AÑO 2014



Hospital Universitario
Ramón y Cajal

 Comunidad de Madrid

CONSEJERÍA DE SANIDAD
VICECONSEJERÍA DE ASISTENCIA SANITARIA

Coordina:
Secretaría General del Servicio Madrileño de Salud

© **Comunidad de Madrid**
Edita: Servicio Madrileño de Salud

Edición electrónica
Edición: 1/2015

Impreso en España – Printed in Spain

Índice

Presentación	5
Zona de Influencia	11
Organigrama.....	14
Recursos Humanos	16
Recursos Materiales	17
Cartera de Servicios.....	18
Actividad Asistencial.....	21
Consultas Externas.....	23
Casuística (CMBD).....	25
Calidad	28
Objetivos institucionales de calidad	28
Comisiones clínicas.....	29
Otras actuaciones.....	30
Información y Atención al Paciente.....	32
Objetivos institucionales de información y atención al paciente	32
Reclamaciones.....	33
Principales motivos de reclamación	33
Otras actuaciones.....	34
Continuidad Asistencial.....	35
Consultas solicitadas y realizadas para atención primaria	35
Pruebas solicitadas y realizadas para atención primaria	36
Variación interanual de solicitudes desde Atención Primaria.....	37
Consultas solicitadas como consecuencia de la Libre Elección.....	38
Otros indicadores de continuidad asistencial.....	39
Docencia y formación continuada	40
Docencia	40
Formación Continuada	43
Investigación	45
Proyectos de investigación.....	45
Publicaciones científicas	49
Gestión económica.....	57
Gasto Real	57
Farmacia	58
Indicadores Farmacoterapéuticos.....	58

PRESENTACIÓN



Es un honor para mí presentar la Memoria de Actividades 2014 del Hospital Universitario Ramón y Cajal. Es importante realizar un repaso de todo lo acontecido durante el año anterior, congratularnos de los logros y objetivos cumplidos y tener una visión global de los resultados, que nos permita reflexionar como podemos progresar y mejorar, día a día, año tras año.

Los logros alcanzados en 2014, según las Líneas Estratégicas 2011-2014, abarcan todas las actividades del Hospital; asistenciales, docentes e investigadoras y constituyen el más claro exponente del trabajo desarrollado por todos los profesionales durante este periodo.

Línea 1.- Atención sanitaria de excelencia: *Proporcionar a los ciudadanos una atención sanitaria excelente, integral, eficiente, ágil y accesible.*

Coherentemente con el enunciado de esta línea cabe destacar nuestra mayor eficiencia en el Área de Hospitalización con más de 31.000 altas, reducción de la estancia media a 7,67 días y aumento de la complejidad que ha alcanzado un peso medio de 2,27. El indicador IEMA es de 0,95 lo que evidencia la mejoría progresiva y continua de la gestión de la hospitalización.

Se ha continuado potenciando la actividad ambulatoria con el aumento en los tratamientos en Hospitales de Día, 53.930 tratamientos durante el 2014, y un incremento en la tasa de asistencia ambulatoria.

También en el Área Quirúrgica se ha registrado una clara tendencia hacia el aumento de la asistencia ambulatoria. La cirugía sin ingreso (18.138 intervenciones) supera año a año a la cirugía con ingreso (14.189 intervenciones). Crecen también las intervenciones quirúrgicas en jornada ordinaria un 4% lo que suponen 451 intervenciones programadas más que el año anterior.

El rendimiento quirúrgico aumenta un 1,35 % respecto al año anterior y alcanza el 73,81 %. Todo ello se ha conseguido, además, con la desaparición de las jornadas extraordinarias.

Se ha logrado disminuir el absentismo de pacientes a sus citas programadas mediante la consolidación del sistema de recordatorio de las mismas, sustentado por el envío de mensajes SMS, sistema en el que nuestro Hospital fue pionero.

Se continúa en la línea de reducción de los conciertos con otras Clínicas para la realización de pruebas radiológicas alcanzando una disminución del 5% en 2014 con el consiguiente ahorro económico.

Línea 2.- Atención basada en la confianza: *Generar confianza, asegurar la continuidad asistencial y favorecer que los ciudadanos elijan nuestro Hospital.*

Se ha mantenido la confianza de los ciudadanos en el servicio de urgencias de este hospital con 135.000 urgencias atendidas.

El Servicio de Oftalmología ha sido considerado en primer lugar como el Servicio de mejor reputación de la especialidad, según el primer monitor de reputación sanitaria - MRS que estudia y clasifica los mejores hospitales, servicios y profesionales médicos.

Línea 3.- Hospital de referencia: *Potenciar, desarrollar y consolidar las unidades de referencia, la atención a los procesos complejos y mejorar la oferta de servicios.*

Este año se han aumentado el número de Unidades de Referencia CSUR con la incorporación de CSUR para Enfermedades Tropicales Importadas y Enfermedades Metabólicas Congénitas que se han añadido a los 7 con los que previamente contaba el Hospital: Tumores Orbitarios, Descompresión Orbitaria de Patología Tiroidea, Esclerosis Múltiple, Ortopedia Infantil, Cirugía de Trastornos del Movimiento, Atención a la Patología Raquimedular y Atención al Adulto con Cardiopatías Congénitas. En todos ellos el número de pacientes atendidos se mantiene estable o con tendencia al alza.

El hospital cuenta con 6 Unidades Multidisciplinares a las que en 2014 se ha añadido dos unidades más; la Unidad Multidisciplinar de Uveítis y la Unidad de Parálisis Facial.

La Unidad de Patología de Mama ha sido acreditada como Unidad de Excelencia siendo la primera y la única acreditada de la red sanitaria pública de la Comunidad de Madrid. Esta formada por 12 servicios del hospital.

Línea 4.- Oportunidad para el desarrollo profesional: *Promover la gestión del talento, el profesionalismo y ofrecer una oportunidad única para el desarrollo profesional, e impulsar el compromiso e implicación en la gestión.*

Durante el 2014 se ha mantenido la política de años previos en cuanto al nombramiento de Jefes de Servicio y de Sección. Se han convocado 8 Jefaturas de Servicio y 23 Jefaturas de Sección.

En el Hospital se han celebrado más de 1000 jornadas científicas, profesionales y cursos de formación, entre las que cabe destacar Congresos Internacionales como el I Symposium Internacional de Cirugía Maxilofacial, Masterclass en Fibrosis Quística, Dolor Musculoesquelético, y el V Congreso de la Asociación Española de Tecnología y Cirugía de Implantes, Refractiva y Córnea. Se continúa con cursos con gran número de asistentes como Curso de Diagnóstico integral en hematología, Abordaje multidisciplinar de enfermedades musculares en la infancia y la adolescencia, Curso de actualización en el diagnóstico de cáncer de tiroides y Jornadas sobre infección en pacientes inmunodeprimidos, todos ellos con más de cien asistentes.

La Cátedra de Trombosis de la Universidad de Alcalá de Henares ha sido galardonada en la categoría de "Política Profesional" con el Premio Mejores Ideas Sanitarias 2014 del Diario Médico.

Línea 5.- Nuevos espacios pensados para el paciente: *Configurar nuevos espacios y estructuras modernas para mejorar el confort, la intimidad, la satisfacción de los pacientes y sus familiares y facilitar y mejorar los procesos de trabajo.*

Se ha completado la remodelación de las salas de espera y áreas de citas de radiología, mejorando el confort y la accesibilidad de éste área, de gran importancia por el número de exploraciones solicitadas y realizadas.

Se ha conseguido aumentar el número de habitaciones dobles, habiendo desaparecido prácticamente del hospital, las habitaciones triples, además ha aumentado el número de las habitaciones individuales considerándose que a través de estas mejoras se ha conseguido un ambiente hospitalario más humanizado en el que se han tenido en cuenta las necesidades psicológicas, emocionales, sociales y personales de los pacientes con la consiguiente mejora de la calidad asistencial.

En Urgencias se ha alcanzado el objetivo de "aplicación del acompañamiento en el Servicio de Urgencias" en el 100% de los pacientes.

En 2014 se ha llegado a un acuerdo de colaboración con la Fundación ATRESMEDIA para instalar un canal de TV gratuito para los niños ingresado en el hospital pediátrico, cuidados intensivos, hospital de día pediátrico así como consultas externas que ayudan hacer mas agradable su estancia y normalizar su situación en el hospital.

Línea 6.- Transparencia y calidad: *Apostar por la excelencia, la transparencia, mejora continua de la calidad y la seguridad clínica, a través de la medición, evaluación y comparación de los resultados y el fomento de la cultura de aprendizaje y de la seguridad clínica.*

Se ha continuado con el sistema de gestión participativa por objetivos en los distintos Servicios y Unidades del Hospital. Se ha realizado una monitorización de consumos con la participación de todos los jefes de Servicio y Supervisores de Área Funcional.

Durante el año 2014 se ha mantenido la Certificación Única la Norma ISO 9001:2008 existentes en distintos servicios en una sola certificación que integra el Sistema de Gestión de Calidad del Hospital Universitario Ramón y Cajal y cuyo alcance comprende: banco de Sangre, Servicio de Bioquímica Clínica, Servicio de Inmunología Clínica, Unidad de Radiofarmacia del Servicio de Medicina Nuclear, Servicio de Farmacia Hospitalaria, Servicio de Microbiología y Parasitología, Biobanco, Unidad de Docencia, Servicio de Suministros, Hospital de Día Médico, Conserjería del Hospital y de sus Centros de Especialidades. Se ha extendido el alcance de la Unidad de docencia y se han logrado dos nuevas certificaciones de calidad en dos Servicios; Laboratorio de Hematología y Servicio de Información, Trabajo Social y Atención al Paciente.

Se ha consolidado la cultura de seguridad del paciente con la designación de 113 responsables de la Seguridad de los pacientes. Y alcanzando un 94% el porcentaje de Servicios clínicos en los que se ha impartido sesiones de seguridad del paciente.

El hospital ha obtenido dos Premios Best in Class organizados por Gaceta Médica en las categorías de Mejor Especialidad: Parkinson y Mención de Honor al Manejo Integral de la Insuficiencia Cardíaca.

Línea 7.- Docencia de calidad: *Avanzar en un modelo de calidad para la enseñanza de las profesiones sanitarias y la formación sanitaria especializada, favoreciendo las alianzas con las instituciones docentes.*

En el año 2014 el Hospital ha consolidado su posicionamiento en la convocatoria MIR siendo el primer Centro de España por haber sido seleccionado para realizar su formación como especialistas por 15 residentes entre los 100 primeros clasificados en el examen MIR. Además, el hospital se consolida como Centro muy atractivo para la formación de especialista de otras profesiones, como se refleja en la elección del número uno de los BIR (Biólogos Internos Residentes) en la especialidad de Microbiología en nuestro Centro.

Respecto a los avances en la formación en investigación para los residentes se ha logrado aumentar la acreditación del Curso de Experto en metodología de la Investigación, realizado en colaboración con la Universidad de Alcalá y el IRYCIS, a Curso de Especialista con un total de cincuenta alumnos cada año.

Línea 8.- Gestión de la tecnología: *Potenciar la gestión de la tecnología y la adecuación, incorporación y optimización de los medios diagnósticos y terapéuticos.*

La Unidad de Ecocardiografía del Servicio de Cardiología y el Servicio de Radiología han sido distinguidos con el Premio Mejores Ideas Sanitarias 2014, por la validación de un nuevo sistema de fusión 3D-TC coronario. Este nuevo sistema mejora el diagnóstico anatómico y funcional de la enfermedad coronaria.

Se mantiene consolidada la implantación del programa informático de transmisión de imágenes radiológicas con mejoras en el sistema operativo PACS, con un buen funcionamiento de las alertas clínicas.

Se ha completado la implantación de la petición electrónica de pruebas diagnósticas en laboratorios.

Línea 9.- Gestión por procesos y alta resolución: *Impulsar el liderazgo en la gestión por procesos y en el rediseño organizativo, apostando por la alta resolución, la atención integral y personalizada.*

En el objetivo de conseguir un "hospital sin dolor" los miembros del Comité de Atención al Dolor han diseñado un plan de acción y tres protocolos para el tratamiento del dolor agudo en tres versiones que aglutinan todos los segmentos de la población: Protocolo para el tratamiento del dolor agudo en niños, en adultos y en ancianos.

Se ha registrado un aumento de las consultas de alta resolución.

Se ha creado una nueva Unidad de Recuperación postAnestésica-URPA que unifica las camas de cuidados críticos e intermedios de los pacientes quirúrgicos del hospital, permitiendo la atención y seguimiento de los pacientes con criterios actualizados y uniformes por parte del Servicio de Anestesia.

Línea 10.- Tecnologías de Información en todos los procesos: *Implantar y ampliar las tecnologías de la información y comunicación en todos los procesos de la atención que se presta a los ciudadanos.*

Se ha continuado con la implantación de la Historia Clínica Electrónica en las consultas de Anestesia y Reumatología.

Se ha alcanzado el 95% en la implantación de los Protocolos de Información Asistencial y el 100% de las Guías de Información al Alta para pacientes hospitalizados y acompañantes.

Línea 11.- Responsabilidad Social: *Trabajar por la responsabilidad social, la sostenibilidad y la mejora del entorno.*

Se realizó un gran despliegue en los medios de comunicación para captar donantes en la novena y en la décima Maratón de Donación de Sangre celebrados en Junio y en Noviembre llegando en ambas ocasiones a superar las 400 donaciones de sangre con una importante participación de los profesionales del Hospital.

El Hospital Universitario Ramón y Cajal participó en la mayor cadena de trasplante renal cruzado de donante vivo realizado en España, se llevó a cabo 6 trasplantes renales en vivo siendo esta iniciativa valedora del Premio Mejores Ideas Sanitarias 2014 de Diario Médico.

Así mismo el Hospital ha seguido fomentando su habitual colaboración con Asociaciones de Pacientes y ONGs celebrándose un buen número de jornadas científicas, de salud y actos sociales dirigidos a pacientes y familiares. Como muestra se ha realizado por octavo año consecutivo el Curso para profesores y docentes de colegios e institutos para la actualización del manejo de la alergia a alimentos en el medio escolar, acreditado por el Ministerio de Educación y Cultura y promovido por AEPNA (Asociación de Alérgicos a alimentos y Látex) y en el que participan profesionales del Servicio de Alergia.

Línea 12.- La Investigación e innovación, motores del cambio: *Impulsar la gestión del conocimiento, la creatividad, la investigación y la innovación como motores del cambio, elementos transformadores y de mejora de la práctica asistencial y de aporte de valor a la sociedad.*

El análisis bibliométrico de las publicaciones científicas del año 2014 del Instituto Ramón y Cajal de Investigación Sanitaria, IRYCIS, muestra un total de 440

publicaciones de excelencia (pertenecientes al primer décil, primer y segundo cuartiles), con un Factor de Impacto de 2.428,035, lo que representa sobre el año anterior un incremento del 10% y del 19% respectivamente.

Entre los premios a la Investigación e Innovación destaca el Premio Fenin a la Innovación tecnológica Sanitaria 2014 al Dr. Fernando Baquero Mochales. El Dr. Hernández Medrano ha sido el ganador de la convocatoria española "Call to innovation" para un programa de formación postgrado en la sede de la NASA - Silicon Valley - para la formación de líderes y emprendedores tecnológicos mundiales. La Ayuda Merck Serono de Investigación 2014 en el Área de Investigación Clínica en Alergología ha sido concedida a la Dra. Belén de la Hoz del Servicio de Alergología del Hospital Ramón y Cajal

A finales de 2014 la Unidad de Innovación del IRYCIS contaba con 44 proyectos activos. Y una cartera de 19 solicitudes de patentes españolas y 1 modelo de utilidad, 5 solicitudes de patente vía PCT y 17 extensiones internacionales. Se firmaron 15 acuerdos de confidencialidad y 6 acuerdos de transferencia de material. Se alcanzaron 9 acuerdos de colaboración empresarial (servicios de I+D y co-desarrollos). Se obtuvo 1 carta de intenciones para la licencia de un producto en desarrollo. Se alcanzaron dos acuerdos de transferencia: una opción de licencia de patente y un acuerdo de transferencia de know how.

En el área de ayudas para la contratación de personal investigador se han obtenido, entre otras, 3 ayudas del Instituto de Salud Carlos III para la Intensificación de la Actividad Investigadora de facultativos del Hospital, 1 Contrato Juan Rodés.

Estos son, en fin, algunos de los hechos más relevantes que hemos protagonizado durante el año 2014 en nuestro Hospital. Mis felicitaciones a todos los profesionales por la labor realizada y por tener la suerte de trabajar en un Hospital moderno, dinámico e innovador en la búsqueda de alcanzar el liderazgo y la excelencia en la atención sanitaria y en definitiva sentirnos útiles a la sociedad.

Juan José Equiza
Director Gerente

ZONA DE INFLUENCIA

Marco geográfico

Descripción del centro:

El edificio del hospital consta de 17 plantas: 11 plantas en altura, la planta baja y 5 plantas subterráneas. Está formado por tres zonas (derecha, centro e izquierda), comunicadas entre sí por su parte anterior. En la parte posterior existe comunicación desde el sótano 5º hasta la planta segunda.

Cada zona se denomina según su ubicación desde la entrada principal, como Derecha, Centro e Izquierda. En cada una de ellas existen tres Controles de Enfermería: A, B y C. Las Unidades de Cuidados Intensivos y los Quirófanos están situados, generalmente, en las zonas correspondientes a los Controles C (fondo del edificio).

Existen una serie de edificios anexos al hospital que se comunican con el por medio de túneles subterráneos:

- Resonancia magnética: parte posterior del hospital.
- Consultas externas y Pabellón docente: a la derecha de la fachada principal.
- Estación de Renfe: enfrente de la parte anterior del edificio.
- Central telefónica y Sala de máquinas: situados a la izquierda del edificio principal.
- Urgencias

Ubicación del Hospital

El Hospital "Ramón y Cajal" está situado en la carretera de Colmenar Viejo Km. 9,100, es decir, en la zona norte de Madrid y constituye uno de los Hospitales de referencia de la Dirección Asistencial Este de la Comunidad de Madrid.

Accesos

El acceso al Hospital puede hacerse por la carretera de Colmenar Viejo y por la Avenida del Cardenal Herrera Oria.

A su vez, la proximidad a la M-30 y a la Carretera de Burgos, así como a la M-40 que permite conectar con el aeropuerto de Barajas en pocos minutos, le conceden una situación privilegiada en sus accesos por carretera.

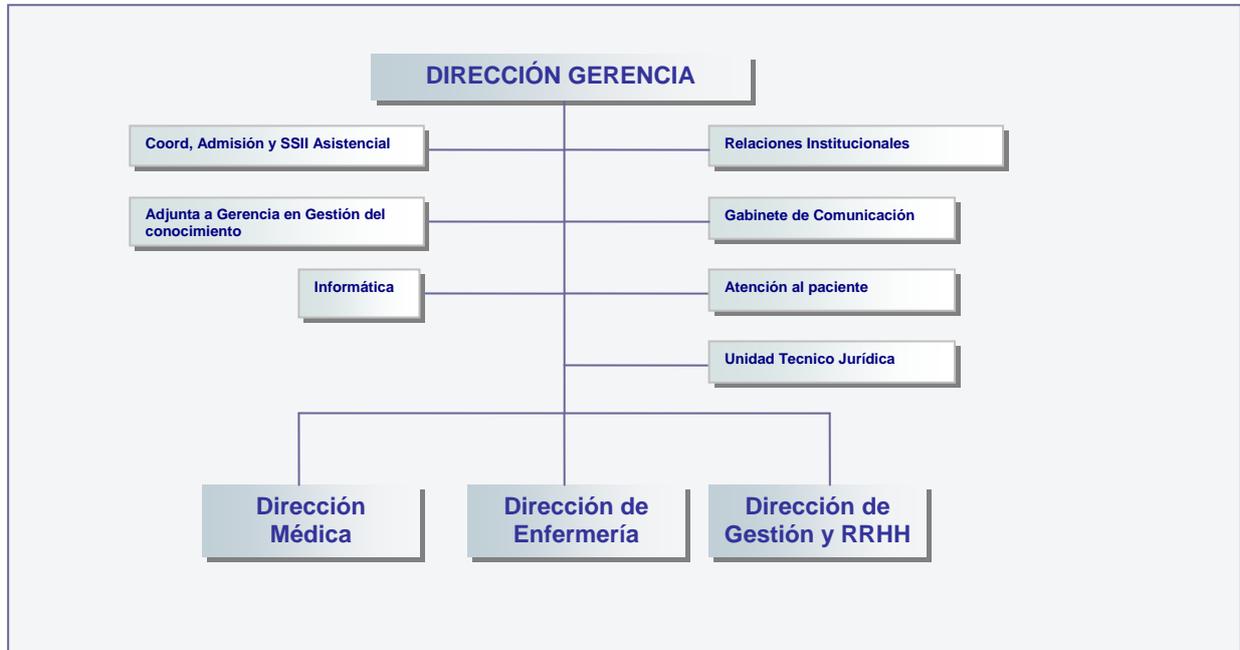
Los trenes de la línea ferroviaria de Cercanías tienen su parada en el apeadero permitiendo la conexión con poblaciones de la zona Sur de Madrid (Fuenlabrada, Getafe, Parla, etc); zona Norte (Villalba, Segovia, etc); zona Este (Alcalá de Henares,

Estructura de la población

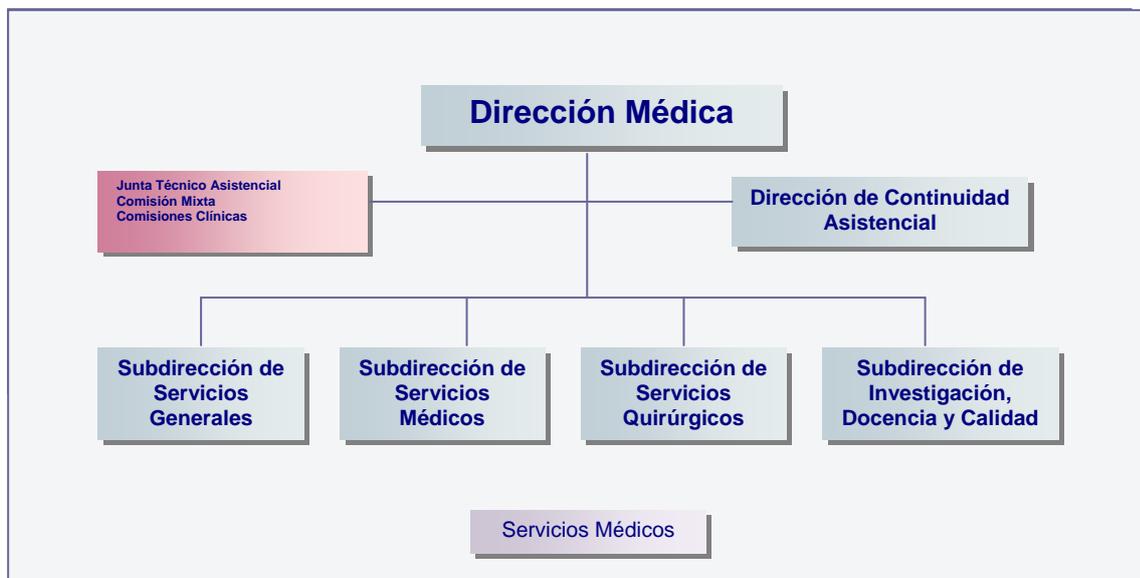
NOMBRE CENTRO	LOCALIDAD	POBLACIÓN (31/12/2013)			
		<14	14-64	>=65	Total
C.S. ALAMEDA de OSUNA	MADRID	5.106	19.171	4.847	29.124
C.S. ALPES	MADRID	6.835	25.260	5.019	37.114
C.S. AQUITANIA	MADRID	3.516	14.831	3.824	22.171
C.S. AVDA ARAGÓN	MADRID	2.247	13.502	3.303	19.052
C.S. BARAJAS	MADRID	2.738	13.492	2.476	18.706
C.S. BENITA de ÁVILA	MADRID	2.521	12.760	5.317	20.598
C.S. CANAL de PANAMÁ	MADRID	3.264	20.128	7.000	30.392
C.S. CANILLEJAS	MADRID	5.053	25.664	7.189	37.906
C.S. DOCTOR CIRAJAS	MADRID	4.277	24.365	7.712	36.354
C.S. ESTRECHO de COREA	MADRID	3.303	19.633	6.209	29.145
C.S. GANDHI	MADRID	4.222	22.710	7.466	34.398
C.S. GARCÍA NOBLEJAS	MADRID	2.787	14.798	5.303	22.888
C.S. JAZMÍN	MADRID	4.277	17.290	4.443	26.010
C.S. MAR BÁLTICO	MADRID	5.968	35.438	12.971	54.377
C.S. MONÓVAR	MADRID	2.557	11.756	3.318	17.631
C.S. REJAS	MADRID	2.802	9.204	1.619	13.625
C.S. SANCHINARRO	MADRID	13.460	26.857	1.437	41.754
C.S. SILVANO	MADRID	4.808	24.648	5.712	35.168
C.S. VICENTE MUZAS	MADRID	2.823	13.677	4.186	20.686
C.S. VIRGEN del CORTIJO	MADRID	2.489	8.311	1.282	12.082
TOTAL		85.053	373.495	100.633	559.181

ORGANIGRAMA

A. DIRECCIÓN GERENCIA



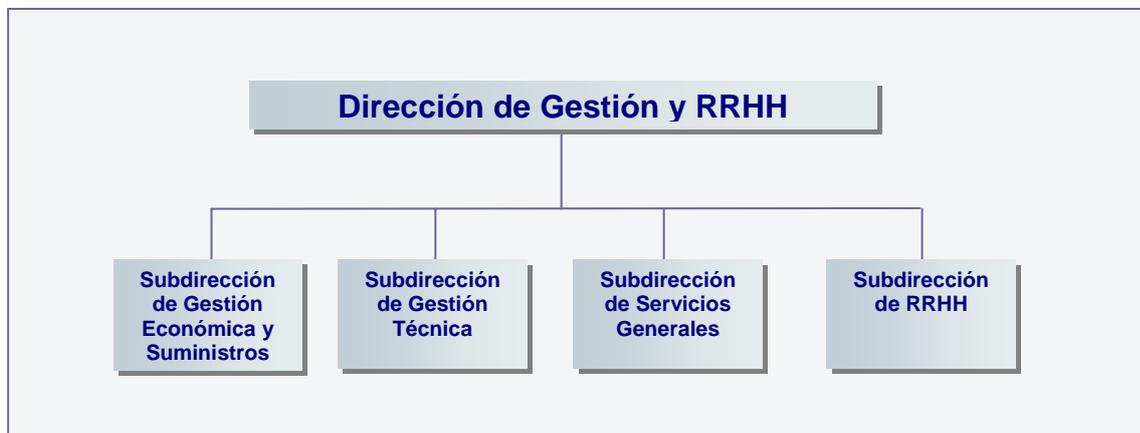
B. DIRECCIÓN MÉDICA



C. DIRECCIÓN DE ENFERMERÍA



D. DIRECCIÓN DE GESTIÓN



RECURSOS HUMANOS

CATEGORÍA PROFESIONAL	AÑOS	
	2013	2014
EQUIPO DIRECTIVO		
Director Gerente	1	1
Director Médico	1	1
Director de Continuidad Asistencial	1	
Subdirector Médico	1	4
Director de Gestión	5	2
Subdirector de Gestión	4	4
Director de Enfermería	1	1
Subdirector de Enfermería	1	2
DIVISIÓN MÉDICA		
Facultativos	815	842
MIR	417	422
PERSONAL SANITARIO		
DUE	1331	1324
Matronas		
Fisioterapeutas	27	31
Terapeutas	10	10
Técnicos	235	236
Auxiliares Enfermería	920	913
PERSONAL NO SANITARIO		
Grupo Técnico Función Administrativa	52	52
Grupo Gestión Función Administrativa	46	47
Grupo Administrativo y resto C	75	69
Aux. Administrativo y resto D	613	608
Celadores y resto	554	548
DOCENCIA		
E.U.E. (otros residentes)	12	12
Personal en formación (matronas)		

RECURSOS MATERIALES

CAMAS	2013	2014
Camas Instaladas	1.015	947
QUIRÓFANOS	2013	2014
Quirófanos Instalados	46	46
OTRAS INSTALACIONES	2013	2014
Paritorios		
Locales de consulta en el hospital	225	225
Locales de consulta en CEP	65	65
PUESTOS HOSPITAL DE DÍA	2013	2014
Oncológico	31	31
Infeccioso-SIDA		
Geriátrico		
Psiquiátrico	15	15
Otros Médicos	19	19
Quirúrgico	23	23
HEMODIALISIS	2013	2014
Número de puestos	20	20
DIAGNÓSTICO POR IMAGEN	2013	2014
Mamógrafos	3	3
TAC	4	4
RMN	3	3
Ecógrafos en Radiodiagnóstico	6	6
Ecógrafos en otros servicios	31	31
Sala convencional de Rayos X	13	13
Telemando	11	11

ALTA TECNOLOGÍA	2013	2014
Tomografía por emisión de positrones		
Acelerador lineal	2	2
Equipo de cobaltoterapia	1	1
Planificador	1	1
Simulador	1	1
Gammacámara	4	4
Litotriptor	1	1
Angiógrafo digital	2	2
Sala de hemodinámica	3	3
Equipos Radiología Intervencionista	2	2

CARTERA DE SERVICIOS

Especialidades disponibles

ESPECIALIDADES	DISPONIBLES EN EL HOSPITAL	CENTRO/HOSPITAL DE REFERENCIA
Admisión y Doc. Clínica	Si	
Alergología	Si	
Análisis clínicos	Si	
Anatomía Patológica	Si	
Anestesiología y reanimación	Si	
Angiología y Cirugía Vascul	Si	
Aparato Digestivo	Si	
Bioquímica Clínica	Si	
Cardiología	Si	
Cirugía Cardiovascular	Si	
Cir. Gral. y de Apto Digestivo	Si	
Cir. Maxilofacial	Si	
Cirugía Pediátrica	Si	
Cirugía Torácica	Si	
Cir. Plástica y Reparadora	Si	
Dermatología Medicoquirúrgica	Si	
Endocrinología y Nutrición	Si	
Estomatología	no	No se precisa
Farmacología Clínica	Si	
Farmacia hospitalaria	Si	
Geriatría	Si	
Hematología y Hemoterapia	Si	
Inmunología	Si	
Medicina Familiar y Comunitaria	no	No se precisa
Medicina Intensiva	Si	
Medicina Interna	Si	
Medicina Legal y Forense	no	No se precisa
Medicina Nuclear	Si	
Medicina Preventiva y Salud Pública	Si	
Medicina del Trabajo	Si	
Microbiología y Parasitología	Si	
Nefrología	Si	
Neumología	Si	
Neurocirugía	Si	
Neurofisiología Clínica	Si	
Neurología	Si	
Obstetricia y Ginecología	Si	
Oftalmología	Si	
Oncología Médica	Si	
Oncología Radioterápica	Si	
Otorrinolaringología	Si	
Pediatría	Si	
Psicología Clínica	Si	
Psiquiatría	Si	
Radiodiagnóstico	Si	
Rehabilitación	Si	
Reumatología	Si	
Traumatología y C. Ortopédica	Si	
Urología	Si	

Unidades de referencia del Sistema Nacional de Salud

Nombre de la Unidad	8. Descompresión orbitaria en oftalmopatía tiroidea (procesos que atiende: oftalmopatía tiroidea)
Pacientes nuevos atendidos	92
Fecha de designación como CSUR	21 Diciembre 2012
Servicios implicados	Servicio de Oftalmología y Endocrinología
Número de procesos realizados en 2014	57

Nombre de la Unidad	9. Tumores orbitarios. (procesos que atiende: tumores orbitarios)
Pacientes nuevos atendidos	41
Fecha de designación como CSUR	28 Diciembre 2008
Servicios implicados	Servicio Oftalmología
Número de procesos realizados en 2014	37

Nombre de la Unidad	27. Ortopedia infantil (procesos que atiende: ortopedia infantil)
Pacientes nuevos atendidos	192
Fecha de designación como CSUR	21 Diciembre 2012
Servicios implicados	Servicio de Traumatología y Ortopedia, Pediatría, Anestesiología, Rehabilitación y UCI pediátricos
Número de procesos realizados en 2014	240

Nombre de la Unidad	33. Asistencia integral del adulto con cardiopatía congénita. (procesos que atiende: cardiopatías congénitas)
Pacientes nuevos atendidos	100
Fecha de designación como CSUR	3 abril 2013
Servicios implicados	S. de Cardiología y Cirugía Cardíaca
Número de procesos realizados en 2014	188

Nombre de la Unidad	40. Cirugía de los trastornos del movimiento. (procesos que atiende: tratamiento quirúrgico de trastornos del movimiento)
Pacientes nuevos atendidos	64
Fecha de designación como CSUR	21 Diciembre 2012
Servicios implicados	Servicio de Neurocirugía, Neurofisiología, Anestesiología y Neurología
Número de procesos realizados en 2014	64

Nombre de la Unidad	43. Esclerosis múltiple. (procesos que atiende: esclerosis múltiple)
Pacientes nuevos atendidos	108
Fecha de designación como CSUR	21 Diciembre 2012
Servicios implicados	Servicio de Neurología y colaboración de servicios de Inmunología, Psiquiatría, Rehabilitación, Radiodiagnóstico
Número de pacientes atendidos en 2014	2318

Nombre de la Unidad	48. Atención de la patología vascular raquimedular. (procesos que atiende: tratamiento de la patología vascular raquimedular)
Pacientes nuevos atendidos	28
Fecha de designación como CSUR	15 Enero 2014
Servicios implicados	Servicio de Neurocirugía, Neurofisiología, Anestesiología, Radiodiagnóstico y Neurología
Número de procesos realizados en 2014	28

ACTIVIDAD ASISTENCIAL

	2013	2014
Altas totales codificadas	31.701	31.675
Porcentaje de codificación	100,00%	100,00%
Estancia Media Global	8,07	7,67
Peso Medio Global	2,1881	2,2731

HOSPITALIZACION	2013	2014
Ingresos totales	31.743	32.179
Ingresos Urgentes	19.505	18.941
Ingresos Programados	12.238	13.238
Urgencias Totales	133.998	135.799
% Urgencias ingresadas	13,45%	12,80%
SESIONES HOSPITAL DE DÍA	2013	2014
Oncológico	21.231	20.371
Infecioso-SIDA	122	100
Geriátrico		
Psiquiátrico	3.372	3.546
Otros Médicos	15.690	15.650
Quirúrgico	12.391	14.263
DIÁLISIS (pacientes/mes)	2013	2014
Hemodiálisis en el hospital	64	63
Hemodiálisis en centros concertados	79	84

Actividad quirúrgica

ACTIVIDAD QUIRÚRGICA	2013	2014
Intervenciones quirúrgicas programadas con hospitalización	10.802	11.253
Intervenciones quirúrgicas ambulatorias programadas, realizadas en quirófano	16.421	17.754
Intervenciones quirúrgicas urgentes con hospitalización	2.883	2.936
Intervenciones quirúrgicas urgentes ambulatorias	430	384
Otros procesos quirúrgicos ambulatorios realizados fuera de quirófano	16.812	16.029
Intervenciones quirúrgicas suspendidas	1.533	1.588
Tiempo disponible de quirófano (horas/mes)	4.627	4.739
Tiempo utilizado de quirófano (horas/mes)	3.353	3.498
Rendimiento quirúrgico (% ocupación quirúrgica)	72,46%	73,81%

Donaciones – Trasplantes

	2013	2014
Donantes de Órganos	22	19
Trasplantes Renales	64	76
Trasplantes Hepáticos	34	37

Donantes de Tejidos	24	26
Trasplantes de Progenitores Hematopoyéticos	78	86
Trasplantes de Tejido Osteotendinoso	54	57
Trasplantes de Córneas	62	60
Trasplantes de Membrana Escleral	2	1
Trasplantes de Membrana Amniótica	12	12

Técnicas Utilizadas

TÉCNICA	REALIZADAS PROPIO CENTRO		DERIVADAS A C.CONCERTADO	
	2013	2014	2013	2014
Laboratorio				
Bioquímica	9.298.889	9.881.517		
Hematología	1.947.951	2.155.150		
Microbiología	401.879	420.441		
Inmunología	454.619	471.094		
Nº de pacientes	1.735.808	1.808.883		
Radiología convencional	230.949	241.834		
Ecografías	31.356	33.123	16.189	20.494
Citologías	36.459	37.081		
Endoscopias digestivo	17.373	19.710		
Broncoscopias	962	939		
Mamografías	8.266	8.850	2.797	1.858
TAC	40.432	48.016	4.093	2.039
RMN	15.636	21.153	4.683	2.150
Gammagrafías	9.156	9.890		
Radiología intervencionista	2.172	2.638		
PET				
Litotricias	618	447		
Hemodinámica cardíaca diagnóstica	3.206	3.278		
Hemodinámica cardíaca terapéutica	1.332	1.330		

Consultas Externas

ESPECIALIDAD	Primeras Consultas	Consultas Sucesivas	Total	Índice Suc/Prim	Solicitadas por A.P.	Realizadas para A.P.
Alergia	6.749	14.646	21.395	2,17	5.723	4.306
Cardiología	12.148	31.418	43.566	2,59	6.335	6.508
Dermatología	23.530	23.220	46.750	0,99	23.285	19.494
Digestivo	10.867	29.000	39.867	2,67	8.401	7.365
Endocrinología	7.205	28.273	35.478	3,92	3.765	3.127
Geriatría	1.488	1.558	3.046	1,05	697	449
Hematología	4.049	31.407	35.456	7,76	1.672	1.537
M. Interna	2.183	14.601	16.784	6,69	1.186	1.003
Nefrología	1.593	13.885	15.478	8,72	899	846
Neumología	5.386	12.675	18.061	2,35	3.504	2.927
Neurología	11.066	25.057	36.123	2,26	7.764	7.088
Oncología	1.918	30.886	32.804	16,10	36	31
Psiquiatría	9.765	58.524	68.289	5,99	9.462	6.466
Rehabilitación	13.358	9.870	23.228	0,74	3.415	2.144
Reumatología	6.802	21.350	28.152	3,14	5.494	4.145
Otras Médicas	6.788	34.056	40.844	5,02	72	67
TOTAL ÁREA MÉDICA	124.895	380.426	505.321	3,05	81.710	67.503
C. General	8.643	18.964	27.607	2,19	6.740	5.697
Urología	10.148	35.474	45.622	3,50	7.073	6.345
Traumatología	26.339	58.051	84.390	2,20	16.435	13.308
ORL	16.472	26.460	42.932	1,61	14.002	12.470
Oftalmología	30.337	71.729	102.066	2,36	20.777	19.398
Ginecología	10.547	30.816	41.363	2,92	13.293	11.312
C. Cardíaca	136	2.139	2.275	15,73		
C. Infantil	780	520	1.300	0,67	497	525
C. Máxilofacial	9.014	14.428	23.442	1,60	5.250	4.997
Estomatología						
C. Plástica	2.510	7.897	10.407	3,15	755	506
C. Torácica	331	981	1.312	2,96	2	1
Neurocirugía	1.074	5.118	6.192	4,77	18	17
C. Vasculares	3.209	3.679	6.888	1,15	2.237	1.860
Anestesia	18.635	113	18.748	0,01	32	18
Otras Quirúrgicas	909	2.800	3.709	3,08		
TOTAL AREA QUIRURGICA	139.084	279.169	418.253	2,01	87.111	76.454
TOTAL AREA PEDIATRICA	5.378	21.547	26.925	4,01	3.716	3.382
TOTAL AREA OBSTÉTRICA	4.079	15.365	19.444	3,77		
TOTAL	273.436	696.507	969.943	2,55	172.537	147.339

Consultas de alta resolución

ESPECIALIDAD	Número consultas alta resolución	% Sobre Primeras Consultas
Alergia	739	10,95%
Cardiología	1.814	14,93%
Dermatología	9.376	39,85%
Digestivo	9	0,08%
Endocrinología	20	0,28%
Geriatría		
Hematología	484	11,95%
M. Interna	144	6,60%
Nefrología	5	0,31%
Neumología	504	9,36%
Neurología	322	2,91%
Oncología	6	0,31%
Psiquiatría		
Rehabilitación	3.744	28,03%
Reumatología	1.823	26,80%
Otras Médicas	152	2,24%
TOTAL ÁREA MÉDICA	19.142	15,33%
C. General	10	0,12%
Urología	27	0,27%
Traumatología	39	0,15%
ORL	104	0,63%
Oftalmología	127	0,42%
Ginecología	4.627	43,87%
C. Cardíaca		
C. Infantil		
C. Máxilofacial	532	5,90%
Estomatología		
C. Plástica	1	0,04%
C. Torácica		
Neurocirugía		
C. Vascular	2.511	78,25%
Anestesia		
Otras Quirúrgicas	57	6,27%
TOTAL AREA QUIRURGICA	8.035	5,78%
TOTAL AREA PEDIATRICA	759	14,11%
TOTAL AREA OBSTÉTRICA	341	8,36%
TOTAL	28.277	10,34%

Casuística (CMBD)

GRD Médicos más frecuentes

GRD	DESCRIPCIÓN	Número de casos	%	Estancia Media	Peso
541	NEUMONÍA SIMPLE Y OTROS TRAST.RESPIRATORIOS EXC. BRONQUITIS Y ASMA CON CC MAYOR	1.521	9,07%	9,65	2,2282
544	ICC Y ARRITMIA CARDIACA CON CC MAYOR	956	5,70%	9,73	3,3009
127	INSUFICIENCIA CARDIACA Y SHOCK	580	3,46%	6,87	1,3004
14	ICTUS CON INFARTO	365	2,18%	6,69	1,6748
557	TRASTORNOS HEPATOBILIARES Y DE PANCREAS CON CC MAYOR	336	2,00%	14,24	3,8563
569	TRAST. DE RIÑÓN Y TRACTO URINARIO EXCEPTO INSUFICIENCIA RENAL CON CC MAYOR	333	1,99%	8,72	1,7485
316	INSUFICIENCIA RENAL	304	1,81%	5,78	1,3290
87	EDEMA PULMONAR Y INSUFICIENCIA RESPIRATORIA	296	1,77%	6,91	1,4160
552	TRAST. AP. DIGESTIVO EXCEPTO ESOF., GASTROENT. Y ULC.NO COMPL. CON CC MAYOR	291	1,74%	12,63	3,0609
584	SEPTICEMIA CON CC MAYOR	269	1,60%	12,04	4,1633
540	INFECCIONES Y INFLAMACIONES RESPIRATORIAS EXCEPTO NEUMONÍA SIMPLE CON CC MAYOR	248	1,48%	13,01	3,0484
207	TRASTORNOS DEL TRACTO BILIAR CON CC	235	1,40%	8,10	1,1837
430	PSICOSIS	222	1,32%	17,27	1,3879
125	TRAST.CIRCULATORIOS EXCEPTO IAM, CON CATETERISMO SIN DIAG. COMPLEJO	215	1,28%	2,71	1,1011
533	OTROS TRAST. SISTEMA NERVIOSO EXC. AIT, CONVULSIONES Y CEFALEA CON CC MAYOR	209	1,25%	12,30	4,1604
101	OTROS DIAGNOSTICOS DE APARATO RESPIRATORIO CON CC	201	1,20%	7,54	0,9994
89	NEUMONIA SIMPLE Y PLEURITIS EDAD>17 CON CC	193	1,15%	7,67	1,1855
208	TRASTORNOS DEL TRACTO BILIAR SIN CC	174	1,04%	6,59	0,7206
82	NEOPLASIAS RESPIRATORIAS	173	1,03%	9,13	1,8145
320	INFECCIONES DE RIÑÓN Y TRACTO URINARIO EDAD>17 CON CC	170	1,01%	7,50	1,0349
832	ISQUEMIA TRANSITORIA	169	1,01%	3,44	0,8166
543	TRAST.CIRCULATORIOS EXCEPTO IAM, ENDOCARDITIS, ICC Y ARRITMIA CON CC MAYOR	166	0,99%	9,34	2,0506
551	ESOFAGITIS, GASTROENTERITIS Y ULCERA NO COMPLICADA CON CC MAYOR	148	0,88%	11,64	1,6780
88	ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA CRONICA	147	0,88%	7,67	1,0606
321	INFECCIONES DE RIÑÓN Y TRACTO URINARIO EDAD>17 SIN CC	143	0,85%	4,69	0,6923

16.765

7,96 1,7297

GRD Quirúrgicos más frecuentes

GRD	DESCRIPCIÓN	Número de casos	%	Estancia Media	Peso
112	PROCEDIMIENTOS CARDIOVASCULARES PERCUTANEOS, SIN IAM, INSUFICIENCIA CARDIACA O SHOCK	408	2,74%	1,85	1,9852
209	SUSTITUCION ARTICULACION MAYOR EXCEPTO CADERA Y REIMPLANTE MIEMBRO INFERIOR, EXCEPTO POR CC	371	2,49%	8,61	2,7777
311	PROCEDIMIENTOS TRANSURETRALES SIN CC	369	2,47%	2,69	0,8598
818	SUSTITUCION DE CADERA EXCEPTO POR COMPLICACIONES	334	2,24%	12,97	3,1545
116	OTRAS IMPLANTACIONES DE MARCAPASOS CARDIACO PERMANENTE	320	2,15%	3,01	3,4642
55	PROCEDIMIENTOS MISCELANEOS SOBRE OIDO, NARIZ, BOCA Y GARGANTA	295	1,98%	0,85	0,8742
211	PROC. DE CADERA Y FEMUR EXCEPTO ARTICULACION MAYOR EDAD>17 SIN CC	282	1,89%	14,35	2,0840
494	COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA SIN EXPLORAC. CONDUCTO BILIAR SIN CC	272	1,82%	2,92	1,0934
550	OTROS PROCEDIMIENTOS VASCULARES CON CC MAYOR	235	1,58%	9,28	5,6741
219	PROC. EXTR.INFERIOR Y HUMERO EXC. CADERA,PIE,FEMUR EDAD>17 SIN CC	220	1,48%	5,80	1,4086
585	PROCEDIMIENTO MAYOR ESTOMAGO,ESOFAGO,DUODENO,I.DELGADO Y GRUESO CON CC MAYOR	218	1,46%	26,51	6,4612
290	PROCEDIMIENTOS SOBRE TIROIDES	210	1,41%	2,52	0,9881
359	PROC. SOBRE UTERO Y ANEJOS POR CA.IN SITU Y PROCESO NO MALIGNO SIN CC	200	1,34%	3,55	1,0138
167	APENDICECTOMIA SIN DIAGNOSTICO PRINCIPAL COMPLICADO SIN CC	186	1,25%	2,20	0,9327
162	PROCEDIMIENTOS SOBRE HERNIA INGUINAL Y FEMORAL EDAD>17 SIN CC	180	1,21%	1,79	0,8245
148	PROCEDIMIENTOS MAYORES DE INTESTINO DELGADO Y GRUESO CON CC	173	1,16%	14,36	2,8879
260	MASTECTOMIA SUBTOTAL POR NEOPLASIA MALIGNA SIN CC	173	1,16%	2,25	1,0757
191	PROCEDIMIENTOS SOBRE PANCREAS, HIGADO Y DERIVACION CON CC	168	1,13%	9,38	4,6225
222	PROCEDIMIENTOS SOBRE LA RODILLA SIN CC	165	1,11%	1,38	1,1959
158	PROCEDIMIENTOS SOBRE ANO Y ENTEROSTOMIA SIN CC	163	1,09%	2,31	0,7492
75	PROCEDIMIENTOS TORACICOS MAYORES	159	1,07%	6,75	2,8642
335	PROCEDIMIENTOS MAYORES SOBRE PELVIS MASCULINA SIN CC	154	1,03%	4,93	1,8917
225	PROCEDIMIENTOS SOBRE EL PIE	149	1,00%	3,03	1,4130
854	PROCEDIMIENTO CARDIOVASCULAR PERCUTANEO CON STENT LIBERADOR DE FARMACO, SIN IAM	148	0,99%	2,18	2,7776
867	ESCISION LOCAL Y EXTRACCION DE DISPOSITIVO FIJACION INTERNA EXCEPTO CADERA Y FEMUR, SIN CC	147	0,99%	4,44	1,2334
		14.910		7,35	2,8844

GRD con mayor consumo de recursos

GRD	DESCRIPCIÓN	Número de casos	%	Estancia Media	Peso
541	NEUMONÍA SIMPLE Y OTROS TRAST.RESPIRATORIOS EXC. BRONQUITIS Y ASMA CON CC MAYOR	1.521	4,80%	9,65	2,2282
544	ICC Y ARRITMIA CARDIACA CON CC MAYOR	956	3,02%	9,73	3,3009
877	OXIG. MEMB. EXTRAC. O TRAQUEOSTOMIA CON VENT. MEC. + 96 hrs O SIN DIAG. PRINC. TRAST. ORL CON PROC.	58	0,18%	70,90	43,4724
585	PROCEDIMIENTO MAYOR ESTOMAGO,ESOFAGO,DUODENO,I.DELGADO Y GRUESO CON CC MAYOR	218	0,69%	26,51	6,4612
550	OTROS PROCEDIMIENTOS VASCULARES CON CC MAYOR	235	0,74%	9,28	5,6741
557	TRASTORNOS HEPATOBILIARES Y DE PANCREAS CON CC MAYOR	336	1,06%	14,24	3,8563
555	PROC. PANCREAS, HIGADO Y OTROS VIA BILIAR CON CC MAYOR	129	0,41%	22,09	8,9393
803	TRASPLANTE DE MEDULA OSEA ALOGENICO	40	0,13%	35,60	28,3230
584	SEPTICEMIA CON CC MAYOR	269	0,85%	12,04	4,1633
116	OTRAS IMPLANTACIONES DE MARCAPASOS CARDIACO PERMANENTE	320	1,01%	3,01	3,4642
818	SUSTITUCION DE CADERA EXCEPTO POR COMPLICACIONES	334	1,05%	12,97	3,1545
209	SUSTITUCION ARTICULACION MAYOR EXCEPTO CADERA Y REIMPLANTE MIEMBRO INFERIOR, EXCEPTO POR CC	371	1,17%	8,61	2,7777
480	TRASPLANTE HEPATICO Y/O TRASPLANTE INTESTINAL	36	0,11%	25,19	26,8833
552	TRAST. AP. DIGESTIVO EXCEPTO ESOF., GASTROENT. Y ULC.NO COMPL. CON CC MAYOR	291	0,92%	12,63	3,0609
533	OTROS TRAST. SISTEMA NERVIOSO EXC. AIT, CONVULSIONES Y CEFALEA CON CC MAYOR	209	0,66%	12,30	4,1604
105	PROC. SOBRE VALV. CARDIACAS Y OTROS PROC. CARDIOTORACICOS MAYORES SIN CAT. CARDIACO	143	0,45%	11,83	5,9139
112	PROCEDIMIENTOS CARDIOVASCULARES PERCUTANEOS, SIN IAM, INSUFICIENCIA CARDIACA O SHOCK	408	1,29%	1,85	1,9852
549	PROCEDIMIENTOS CARDIOVASCULARES MAYORES CON CC MAYOR	75	0,24%	18,28	10,4427
191	PROCEDIMIENTOS SOBRE PANCREAS, HIGADO Y DERIVACION CON CC	168	0,53%	9,38	4,6225
545	PROCEDIMIENTO VALVULAR CARDIACO CON CC MAYOR	51	0,16%	25,37	15,0779
540	INFECCIONES Y INFLAMACIONES RESPIRATORIAS EXCEPTO NEUMONÍA SIMPLE CON CC MAYOR	248	0,78%	13,01	3,0484
127	INSUFICIENCIA CARDIACA Y SHOCK	580	1,83%	6,87	1,3004
302	TRASPLANTE RENAL	77	0,24%	16,99	9,6620
804	TRASPLANTE DE MEDULA OSEA AUTOLOGO	44	0,14%	24,86	14,7497
014	ICTUS CON INFARTO	365	1,15%	6,69	1,6748
		31.675		7,67	2,2731

CALIDAD

Objetivos institucionales de calidad

INDICADOR	RESULTADO HOSPITAL
Área de Seguridad del Paciente	
Número de objetivos de seguridad del paciente establecidos en los centros	14
Porcentaje de implantación de responsables de seguridad del paciente por Servicios/ Unidades.	100,00%
Porcentaje de Servicios clínicos en los que se han impartido sesiones de seguridad del paciente	93,88%
Nº de reuniones o visitas realizadas por directivos a las unidades vinculadas a temática de seguridad ("Rondas de seguridad").	4
Densidad de incidencia de bacteriemias relacionadas con catéter venoso central (en UCI)	0,85
Densidad de incidencia de Neumonía asociada a ventilación mecánica (en UCI)	0,56
Desarrollo de las actuaciones previstas en el proyecto Resistencia Zero	Si
Número de planes de mejora de higiene de manos	3
Porcentaje de intervenciones quirúrgicas programadas en que se ha utilizado la lista de verificación quirúrgica	93,20%
Porcentaje de pacientes en los que se conoce el riesgo de úlceras según escalas validadas.	96,25%
Porcentaje de protocolos de seguridad disponibles de los establecidos como prioritarios en 2014 (protocolo de medicamentos de alto riesgo, protocolo para el control y mantenimiento de carros de parada, protocolo de órdenes verbales , si no se cumplió en 2013).	100,00%
Implantación del protocolo de continuidad de cuidados en trastorno mental grave del adulto	Sí
Implantación del protocolo de continuidad de cuidados en trastorno mental grave infantojuvenil	Sí
Inclusión de un Checklist en el protocolo de evaluación de riesgo suicida para pacientes atendidos en urgencias psiquiátricas	Sí
Porcentaje de pacientes con potencial riesgo suicida con cita en SSM en un plazo máx. de 1 semana tras el alta hospitalaria	100,00%
Área de Indicadores de efectividad	
Prevalencia de infección nosocomial	6,18%(IC95% 4,47%-8,30%)
Bacteriemias por Estafilococo aureus resistente a metilina/100.000 estancias	5,38
Informe disponible de Revisión del Observatorio de Resultados	Sí
Área de Calidad percibida	
Grado de Satisfacción global de los usuarios con la atención recibida en los segmentos estudiados (% de pacientes satisfechos y muy satisfechos)	87,62%
Número de acciones de mejora implantadas en las áreas priorizadas según el resultado de la encuesta de satisfacción 2013	6
Número de líneas de actuación puestas en marcha por el Comité de Calidad Percibida	5
Area Gestión de la Calidad	

Realización de la autoevaluación de acuerdo al Modelo EFQM o Consolidación del modelo EFQM (en hospitales que en año previo han realizado la autoevaluación)	Sí
Avance en el desarrollo de actuaciones para la implantación, verificación y mantenimiento de Sistemas de Gestión Ambiental.	Sí
Monitorización de indicadores de gestión ambiental. Consumo de agua (m3/año/estancia)	0,93
Monitorización de indicadores de gestión ambiental. Consumo de electricidad (Kwh/año/m2 de superficie construida)	84,78
Número de líneas de actuación puestas en marcha por el Comité de Lactancia Materna	NP
Número de líneas de actuación puestas en marcha por el Comité de Atención al dolor	5

Comisiones clínicas

Nombre	Número integrantes	Número reuniones
Comisión Central de Garantía de Calidad	29	1
Comisión de Autoprotección y Seguridad	15	5
Comisión de Biblioteca	18	5
Comisión de Docencia	20	11
Comisión de Documentación Clínica y Archivos	17	8
Comisión de Enfermería de Calidad	12	7
Comisión de Farmacia y Terapéutica	22	13
Comisión de Formación Continuada	8	6
Comisión de Formación Médica Continuada	19	5
Comisión de Infección Hospitalaria	25	5
Comisión de Mortalidad y Morbilidad	13	8
Comisión de Política de Antimicrobianos	19	6
Comisión de Quirófanos	21	6
Comisión de Seguridad del Paciente	23	8
Comisión de SIDA	18	6
Comisión de Tecnología y Adecuación de Medios D.T.	19	5
Comisión de Trasplantes	21	4
Comisión de Tumores	20	3
Comisión de Urgencias	25	8
Comisión contra la Violencia	23	7
Comité de Atención al Dolor	24	7
Comité de Calidad Percibida	23	11
Comité de Ética para la Asistencia Sanitaria	24	13
Comité Hospitalario de Transfusiones	16	6
Comité de Prevención del Tabaquismo	10	5
Comité de Ortopediatria	10	1

Otras actuaciones

Ampliación del alcance de la certificación del Hospital, según la norma ISO 9001: Incorporación de los Servicios de Información, trabajo social y atención al paciente, y del Laboratorio de Hematología. Modificación del alcance de Docencia para incluir la "formación de especialistas sanitarios".

ALCANCE DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

BANCO DE SANGRE

Donación, práctica transfusional, procesos de aféresis, obtención de células progenitoras hematopoyéticas, estudios de inmunohematología y tratamientos a pacientes en el ámbito de actuación del banco de sangre

BIOQUIMICA CLINICA

- ◆ Determinación analítica de parámetros bioquímicos en muestras de pacientes con fines de prevención, diagnóstico, control de tratamiento y seguimiento de enfermedades

INMUNOLOGIA CLÍNICA

- ◆ Determinación analítica de parámetros inmunológicos
- ◆ Consulta de Inmunología clínica.

RADIOFARMACIA

- ◆ Preparación y dosificación de radiofármacos,

CONSERJERIA del Hospital y de sus Centros de Especialidades Periféricos

- ◆ Apoyo a la atención y traslado de pacientes hospitalizados y ambulantes, en Urgencias y quirófanos
- ◆ Apoyo a la práctica de autopsias
- ◆ Gestión del mortuorio del hospital
- ◆ Gestión de avisos al retén
- ◆ Actividades no asistenciales, incluyendo el cuidado de animales para cirugía experimental

FARMACIA HOSPITALARIA

- ◆ Gestión de adquisiciones y almacenamiento de medicamentos, materias primas y productos sanitarios.
- ◆ Elaboración de fórmulas no estériles, fórmulas estériles, nutriciones parenterales y citostáticos
- ◆ Dispensación y distribución de los medicamentos, productos sanitarios y productos elaborados en el Servicio de Farmacia
- ◆ Gestión de la farmacoterapia
- ◆ Gestión de las muestras de productos en fase de investigación clínica (Ensayos Clínicos)
- ◆ Gestión del riesgo: farmacovigilancia y seguridad del paciente

MICROBIOLOGIA Y PARASITOLOGÍA

- ◆ Estudios microbiológicos diagnósticos, terapéuticos y preventivos

BIOBANCO

- ♦ Gestión de muestras biológicas procedentes de sujetos fuente y de los datos asociados a las mismas, con fines de investigación biomédica: Establecimiento del acuerdo de depósito y tratamiento de muestras y datos, incluida la cesión para su utilización en proyectos de investigación.

SUMINISTROS

- ♦ Gestión de las solicitudes de los clientes, catalogación, adquisición, recepción, almacenamiento y distribución de los artículos del catálogo del Servicio

HOSPITAL DE DÍA MÉDICO

- ♦ Administración de tratamientos y colaboración en la realización de intervenciones técnicas en pacientes ambulatorios, incluyendo los cuidados de enfermería necesarios en cada caso

DOCENCIA

- ♦ Formación de especialistas sanitarios
- ♦ Gestión de estancias formativas de facultativos extranjeros

INFORMACIÓN, TRABAJO SOCIAL Y ATENCIÓN AL PACIENTE

- ♦ Asesoramiento sobre derechos y deberes del usuario
- ♦ Mediación entre usuarios y la institución
- ♦ Gestión de reclamaciones, sugerencias y agradecimientos de usuarios
- ♦ Acogida a usuarios e información sobre el funcionamiento general del Hospital
- ♦ Atención social a pacientes y otros usuarios
- ♦ Gestión del voluntariado

HEMATOLOGÍA

Estudio analítico, diagnóstico biológico y seguimiento de patologías hematológicas, de la hemostasia y tratamiento antitrombótico.

Información y Atención al Paciente

Objetivos institucionales de información y atención al paciente

INDICADOR	REALIZADO	MEDIA GRUPO / OBJETIVO	% CUMPLIMIENTO
Acciones de mejora desarrolladas en las áreas priorizadas según el resultado de las deficiencias detectadas por las sugerencias, quejas y reclamaciones.	9	Al menos 3	100,00%
Porcentaje de reclamaciones contestadas en menos de 30 días hábiles.	Pendiente	100,00%	Pendiente
Porcentaje de reclamaciones adecuadas al manual de estilo. Grupo de trabajo.	Pendiente	98,00%	Pendiente
Porcentaje de habitaciones que disponen de la Guía de Acogida para pacientes hospitalizados y acompañantes.	100,00%	95,00%	100,00%
Porcentaje de implantación de protocolos de información asistencial.	97,05%	95,00%	100,00%
Porcentaje de entrega de Guías de Información al Alta para pacientes hospitalizados y acompañantes.	100,00%	95,00%	100,00%
Porcentaje de entrega de Guías de Atención al Duelo dirigida a familiares y allegados de pacientes fallecidos.	100,00%	95,00%	100,00%
Porcentaje de documentos informativos dirigidos a pacientes incluidos en el registro específico.	100,00%	95,00%	100,00%
Implementación de acciones de mejora en relación con el Proceso de Atención Integral al Paciente Oncológico (PAIPO) en las áreas	18	Al menos 3 acciones de mejora	100,00%
Aplicación de la resolución de acompañamiento en el servicio de urgencias *	100,00%	50,00%	100,00%

Proceso de Atención Integral al Paciente Oncológico (PAIPO)

1. Gestión de citas
2. Consejos nutricionales
3. Continuidad asistencial
4. Autocuidado
5. Voluntariado

En cuanto a aspectos que contribuyen a mejorar la calidad percibida por el paciente y sus allegados

Reclamaciones

Total		Contestadas <=30 DÍAS		MÁXIMO	PUNTUACIÓN
2013	2014	2013	2014		
3.680	3.422	89,07%	95,03%	0,40	0,38

Principales motivos de reclamación

	Número	%	% ACUMULADO
18 Demora en consultas o pruebas diagnósticas	872	25,48%	25,48%
27 Disconformidad con la Asistencia	445	13,00%	38,49%
19 Citaciones	326	9,53%	48,01%
07 Desacuerdo con Organización y Normas	322	9,41%	57,42%
17 Lista de Espera Quirúrgica	258	7,54%	64,96%

Otras actuaciones

- Obtención de Certificado ISO 9001 2008 para todas las unidades

Unidad de Informadores

- Programa de Seguimiento de familias en pacientes de UVI con estancia > 30 días
- Programa de Filiación de datos de pacientes graves en Urgencias
- Programa de Interpretación presencial en inglés, francés e italiano
- Programa de traducción simultánea con teléfono multilingüe en 50 idiomas
- Grupo de informadores en lengua de signos

Atención al Paciente

- Se ha introducido la figura del "GESTOR DEL CASO" para reclamaciones y en especial para aquellos pacientes que revistan cierta complejidad o fragilidad
- Se han impartido dos Cursos de Formación en Información y comunicación
- Impartido curso semipresencial de Comunicación
- Segunda Convención de Atención al Paciente Primaria DAE y Hospital Ramón y Cajal
- Programa anual de Estancia ESO Empresa con el Instituto Ramiro de Maeztu
- Gestión Derechos ARCO en colaboración con Sº de Archivos adecuado a LOPD

Trabajo social

- Estancia alumnos en prácticas de la UCM
- Instalación de aplicación local para gestión de casos

Voluntariado

- Seguimiento y coordinación de 20 entidades de voluntariado y autoayuda
- Programa de Colaboración de Voluntarios en la Captación de Donantes de sangre

CONTINUIDAD ASISTENCIAL

Consultas solicitadas y realizadas para atención primaria

ESPECIALIDAD	Primeras Consultas	Solicitadas por A.P.	%	Realizadas para A.P.	%
Alergia	6.749	5.723	84,80%	4.306	63,80%
Cardiología	12.148	6.335	52,15%	6.508	53,57%
Dermatología	23.530	23.285	98,96%	19.494	82,85%
Digestivo	10.867	8.401	77,31%	7.365	67,77%
Endocrinología	7.205	3.765	52,26%	3.127	43,40%
Geriatría	1.488	697	46,84%	449	30,17%
Hematología	4.049	1.672	41,29%	1.537	37,96%
M. Interna	2.183	1.186	54,33%	1.003	45,95%
Nefrología	1.593	899	56,43%	846	53,11%
Neumología	5.386	3.504	65,06%	2.927	54,34%
Neurología	11.066	7.764	70,16%	7.088	64,05%
Oncología	1.918	36	1,88%	31	1,62%
Psiquiatría	9.765	9.462	96,90%	6.466	66,22%
Rehabilitación	13.358	3.415	25,57%	2.144	16,05%
Reumatología	6.802	5.494	80,77%	4.145	60,94%
Otras Médicas	6.788	72	1,06%	67	0,99%
TOTAL ÁREA MÉDICA	124.895	81.710	65,42%	67.503	54,05%
C. General	8.643	6.740	77,98%	5.697	65,91%
Urología	10.148	7.073	69,70%	6.345	62,52%
Traumatología	26.339	16.435	62,40%	13.308	50,53%
ORL	16.472	14.002	85,00%	12.470	75,70%
Oftalmología	30.337	20.777	68,49%	19.398	63,94%
Ginecología	10.547	13.293	126,04%	11.312	107,25%
C. Cardíaca	136				
C. Infantil	780	497	63,72%	525	67,31%
C. Máxilofacial	9.014	5.250	58,24%	4.997	55,44%
Estomatología					
C. Plástica	2.510	755	30,08%	506	20,16%
C. Torácica	331	2	0,60%	1	0,30%
Neurocirugía	1.074	18	1,68%	17	1,58%
C. Vasculares	3.209	2.237	69,71%	1.860	57,96%
Anestesia	18.635	32	0,17%	18	0,10%
Otras Quirúrgicas	909				
TOTAL AREA QUIRURGICA	139.084	87.111	62,63%	76.454	54,97%
TOTAL AREA PEDIATRICA	5.378	3.716	69,10%	3.382	62,89%
TOTAL	273.436	172.537	63,10%	147.339	53,88%

Pruebas solicitadas y realizadas para atención primaria

Técnica	Act. Propia + Concertada	Solicitadas por A.P.	%	Realizadas para A.P.	%
Radiología convencional	241.834	60.601	25,06%	52.589	21,75%
Ecografías	53.617	16.137	30,10%	15.413	28,75%
Endoscopias digestivo	19.710	1.673	8,49%	904	4,59%
Broncoscopias	939				
Mamografías	10.708	2.939	27,45%	2.958	27,62%
TAC	50.055	807	1,61%	714	1,43%
RMN	23.303	10	0,04%	10	0,04%
Gammagrafías	9.890	21	0,21%	20	0,20%
Radiología intervencionista	2.638	59	2,24%	34	1,29%
Hemodinámica	4.608				

Variación interanual de solicitudes desde Atención Primaria

ESPECIALIDAD	Solicitadas 2013	Solicitadas 2014	% Variación
Alergia	5.192	5.723	10,23%
Cardiología	6.369	6.335	-0,53%
Dermatología	24.948	23.285	-6,67%
Digestivo	8.558	8.401	-1,83%
Endocrinología	3.614	3.765	4,18%
Geriatría	675	697	3,26%
Hematología	1.431	1.672	16,84%
M. Interna	1.304	1.186	-9,05%
Nefrología	950	899	-5,37%
Neumología	3.348	3.504	4,66%
Neurología	7.466	7.764	3,99%
Oncología	47	36	-23,40%
Psiquiatría	9.854	9.462	-3,98%
Rehabilitación	3.415	3.415	
Reumatología	4.778	5.494	14,99%
Otras Médicas	80	72	-10,00%
TOTAL ÁREA MÉDICA	82.029	81.710	-0,39%
C. General	6.651	6.740	1,34%
Urología	7.602	7.073	-6,96%
Traumatología	21.551	16.435	-23,74%
ORL	13.975	14.002	0,19%
Oftalmología	21.866	20.777	-4,98%
Ginecología	13.779	13.293	-3,53%
C. Cardíaca			
C. Infantil	465	497	6,88%
C. Máxilofacial	5.787	5.250	-9,28%
Estomatología			
C. Plástica	77	755	880,52%
C. Torácica	2	2	
Neurocirugía	6	18	200,00%
C. Vascular	2.080	2.237	7,55%
Anestesia	22	32	45,45%
Otras Quirúrgicas			
TOTAL AREA QUIRURGICA	93.863	87.111	-7,19%
TOTAL AREA PEDIATRICA	3.805	3.716	-2,34%
TOTAL	179.697	172.537	-3,98%

Consultas solicitadas como consecuencia de la Libre Elección

ESPECIALIDAD	Primeras Consultas Solicitadas AP	Número citas ENTRANTES Libre Elección	% sobre Primeras Consultas Solicitadas AP	Número citas SALIENTES Libre Elección
Alergia	5.723	172	3,01%	685
Cardiología	6.335	584	9,22%	237
Dermatología	23.285	275	1,18%	1.050
Digestivo	8.401	182	2,17%	390
Endocrinología	3.765	156	4,14%	252
Geriatría	697			
Hematología	1.672			24
M. Interna	1.186	47	3,96%	88
Nefrología	899	20	2,22%	72
Neumología	3.504	41	1,17%	489
Neurología	7.764	166	2,14%	559
Oncología	36			
Psiquiatría	9.462			
Rehabilitación	3.415	43	1,26%	967
Reumatología	5.494	67	1,22%	310
Otras Médicas	72			
TOTAL ÁREA MÉDICA	81.710	1.753	2,15%	5.123
C. General	6.740	68	1,01%	549
Urología	7.073	115	1,63%	268
Traumatología	16.435	211	1,28%	2.997
ORL	14.002	170	1,21%	543
Oftalmología	20.777	360	1,73%	577
Ginecología	13.293	85	0,64%	2.054
C. Cardíaca				
C. Infantil	497	208	41,85%	
C. Máxilofacial	5.250	550	10,48%	960
Estomatología				
C. Plástica	755			
C. Torácica	2			
Neurocirugía	18			
C. Vasculár	2.237	98	4,38%	151
Anestesia	32			
Otras Quirúrgicas				
TOTAL AREA QUIRURGICA	87.111	1.865	2,14%	8.099
TOTAL AREA PEDIATRICA	3.716	4	0,11%	209
TOTAL AREA OBSTÉTRICA		15		243
TOTAL	172.537	3.637	2,11%	13.674

Otros indicadores de continuidad asistencial

INDICADOR	RESULTADO HOSPITAL
Porcentaje de peticiones de sospecha de malignidad evaluadas	100%
Porcentaje de peticiones de valoración previa por el especialista evaluadas	96,61%
Número especialidades con puesta en marcha del especialista consultor	23
Designación de médico especialista hospitalario de referencia	Si
Implantación de una enfermera de enlace	Si
Realizar o actualizar censo de centros con población institucionalizada en el área de referencia del hospital	Si
Revisión y actualización del procedimiento de continuidad de cuidados enfermeros	No
Implantación del informe al alta de enfermería y procedimiento de envío	44%
Consolidación del Grupo de Coordinación Asistencial en Farmacoterapia: definición de objetivos 2014 y registro de reuniones	No
Plan de mejora de la entrega y registro de medicación al alta en la Urgencia, según normas establecidas	Si

DOCENCIA Y FORMACIÓN CONTINUADA

Docencia

- Facultades y escuelas a las que se imparte enseñanza

MEDICINA

- Universidad de Alcalá
 - Facultad de Medicina y CC. De la Salud:

Estudios:

- Grado de Medicina
- Licenciatura de Medicina

ENFERMERÍA

- Universidad de Alcalá
 - Facultad de Medicina y CC. De la Salud:
- Escuela Universitaria de Enfermería San Juan de Dios
- Centro Universitario San Rafael- Nebrija

Estudios:

- Grado en enfermería
- Grado en fisioterapia

➤ **CICLOS FORMATIVOS INSTITUTOS DE ENSEÑANZA SECUNDARIA (I.E.S)**

• **Ciclo Formativo Técnico en Cuidados Auxiliares de Enfermería**

- I.E.S Jaime Ferrán Clúa
- I.E.S Mirasierra
- I.E.S Valdemilanos
- I.E.S Las Musas
- I.E.S González Cañadas
- I.E.S Hease

• **Ciclo Formativo Imagen para el Diagnóstico**

- Francisco de Vitoria
- CEU. Instituto Superior de Estudios Profesionales
- I.E.S San Juan de la Cruz
- Colegio Santa Gema Galgani

- Instituto Técnico de Estudios Profesionales
 - **Ciclo Formativo Técnico Superior en Radioterapia**
 - Instituto Técnico de Estudios Profesionales
 - Centro Profesional Europeo de Madrid
 - **Ciclo Formativo Laboratorio de Diagnóstico Clínico**
 - I.E.S Villaverde
 - I.E.S Las Musas
 - I.E.S Jaime Ferrán Clúa
 - CPRM EFA Valdemilanos
 - I.E.S Opesa
 - **Ciclo Formativo Anatomía Patológica y Citología**
 - I.E.S Valle del Miró
 - **Ciclo Formativo Dietética**
 - I.E.S Mirasierra
- Número de alumnos y número de profesores de cada una de ellas
 - **MEDICINA**
 - Grado de Medicina: 110 alumnos
 - Licenciatura de Medicina: 45 alumnos
 - Catedráticos y Profesores Titulares de Universidad: 14
 - Profesores Asociados CC. De la Salud: 95
 - ✚ **Grado en ENFERMERÍA**
 - Universidad de Alcalá
 - Facultad de Medicina y CC. De la Salud:
 - Profesores Asociados: 22
 - Alumnos: 130. 380 contabilizando practicas*
 - **Escuela Universitaria de Enfermería San Juan de Dios**
 - Tutores: 3
 - Alumnos*: 138
 - **Centro Universitario San Rafael - Nebrija**
 - Tutores: 3
 - Alumnos*: 228
 - ✚ **GRADO EN FISIOTERAPIA**
 - Universidad de Alcalá
 - Facultad de Medicina y CC. De la Salud:
 - Profesores Asociados:13

Alumnos:100*

(*Se registra el dato del número total de estudiantes de esta Universidad que han hecho prácticas en el Centro. Si un mismo estudiante ha ido, por ejemplo, dos veces, en dos rotatorios diferentes, se le contará dos veces)

- **Escuela Universitaria de Fisioterapia San Juan de Dios**

- Tutores: 1
- Alumnos: 6

- **Centro Universitario San Rafael - Nebrija**

- Tutores: 1
- Alumnos: 2

➤ **CICLOS FORMATIVOS**

- **Ciclo Formativo Técnico en Cuidados Auxiliares de Enfermería**

- Tutoras: 3
- Alumnos: 87

- **Ciclo Formativo Imagen para el Diagnóstico**

- Tutor: 1
- Alumnos: 8

- **Ciclo Formativo Técnico Superior en Radioterapia**

- Tutor: 1
- Alumnos: 1

- **Ciclo Formativo Laboratorio de Diagnóstico Clínico**

- Tutora: 1
- Alumnos: 34

- **Ciclo Formativo Anatomía Patológica y Citología**

- Tutora: 1
- Alumnos: 4

- **Ciclo Formativo Dietética**

- Tutora: 1
- Alumnos: 2

- Formación de especialistas sanitarios: número de residentes por año durante 2012

	R1	R2	R3	R4	R5	TOTAL
MIR, FIR, QIR, BIR, PIR, RFS	122	119	116	119	23	499
EIR	9	10				19

Formación Continuada

Cursos/Jornadas/Sesiones/ Talleres	Número Horas	Número Asistentes
DIVISIÓN DE ENFERMERÍA		
Cursos		
35	484,5	807
Jornadas		
2	9	300
Sesiones		
3	38	100
Talleres		
11	48	204
DIVISIÓN DE GESTIÓN		
Cursos		
10	115	271
Jornadas		
Sesiones		
Talleres		
DIVISIÓN MÉDICA		
Cursos		
16	202	450
Jornadas		
1	7	50
Sesiones		
35 grupos sesiones acreditadas	1.183,75	961
Talleres		
1		30
SESIONES CLÍNICAS GENERALES		

SERVICIO	TÍTULO	FECHA
Gastroenterología	Hepatopatía Descompensada	Enero 2014
Inmunología	<i>linfocitosis hemofagocítica</i>	Febrero 2014
Reumatología	<i>Manejo y Diagnóstico diferencial de la Artritis en la Urgencia</i>	Marzo 2014
Cirugía Vasculat	<i>Complicación Vasculat de cirugía en paciente sin patología de base.</i>	Abril 2014
Pediatría	<i>Neumonía en el infante.</i>	Octubre de 2014
Hematología y Neumología	Novedades en el manejo de la tromboembolia de pulmón	02-04-2014

INVESTIGACIÓN

Proyectos de investigación

Título	Financiador	Importe Financiación
Relevancia biológica de la inhibición del tráfico intracelular del colesterol. Estudio de los mecanismos de su inhibición por las aminas anfifílicas y de sus defectos.	MINECO	38.720,00
Estudio del tratamiento con Silimarina intravenosa (IV) en el período peritrasplante hepático en la prevención de la infección del nuevo injerto e influencia pronóstico de la reinfección por VHC.	ISCIII	38.720,00
La trombofilia inteligente con antídoto para el control de las enfermedades oclusivas en pacientes de riesgo protrombótico.	ISCIII	61.820,11
Inflamación y daño endotelial en la tromboembolia de pulmón.	ISCIII	15.167,35
Mecanismos de muerte y neuroprotección en la isquemia cerebral. Factores de traducción como dianas terapéuticas.	ISCIII	28.778,64
Efecto de la quimioterapia intensiva y el bloqueo farmacológico de los correceptores CCR5 en la erradicación del VIH.	ISCIII	33.508,53
Monitorización de la respuesta al tratamiento mediante determinación de células tumorales circulantes en pacientes con cáncer de pulmón no microcítico estadio III.	ISCIII	24.750,55
Estudio del transporte reverso de colesterol en la obesidad. Relación con el riesgo cardiometabólico.	ISCIII	19.758,09
Secuenciación masiva aplicada a hipoacusias no sindrómicas autosómicas recesivas y ligadas al X: identificación de nuevos genes, y desarrollo y validación de un panel diagnóstico.	ISCIII	40.510,80
Bases genéticas de los trastornos inmunodermatológicos hidradenitis supurativa familiar y síndrome SAPHO.	ISCIII	29.383,64
Respuesta hormonal, metabólica, inflamatoria y oxidativa a los diferentes macronutrientes de la dieta: influencia de los esteroides sexuales.	ISCIII	127.655,00
Identificación de marcadores pronósticos en niños con alergia al huevo mediante la aplicación de la tecnología de microarray de péptidos alergénicos.	ISCIII	10.810,14
Hipoacusias neurosensoriales Autosómicas Dominantes: Expansión del diagnóstico molecular aplicando nuevas	ISCIII	68.475,80

Título	Financiador	Importe Financiación
tecnologías, realización de análisis funcionales y modelos murinos		
Determinantes clínicos y neurobiológicos de segundos episodios de esquizofrenia. Estudio longitudinal de primeros episodios psicóticos.	ISCIII	17.407,06
COLMICS 2: transcriptoma, proteoma e interactoma en el tejido epitelial y estromal del colon humano y sus alteraciones patológicas	CAM	34.738,52
"Neurofarmacología del sistema endocannabinoide: del laboratorio a la clínica"	CAM	26.737,50
CIFRA: Utilización de modelos animales y celulares para caracterizar el fracaso renal agudo y multiorgánico	CAM	38.312,42
VISIONANIMAL "Modelos animales para el estudio de enfermedades de la visión"	CAM	5.750,00
PROMT "Programación de circuitos microbianos en medicina protectora y terapéutica"	CAM	20.305,63
SkinModel: Homeostasis y patología cutánea. Desarrollo de modelos celulares y animales para el estudio de vías de señalización epidérmica y ensayos de nuevos abordajes terapéuticos	CAM	28.685,00
Investigación traslacional de arritmias cardíacas secundarias a CANolopatías.	CAM	8.050,00
Ambiente y genes en esquizofrenia-grupos de investigación de la comunidad de Madrid	CAM	13.894,88
RICET	ISCIII	63.595,00
	ISCIII	23.575,00
REEM	ISCIII	50.623,00
RIS	ISCIII	150.075,00
	ISCIII	114.590,09
	ISCIII	42.463,75
	ISCIII	88.751,25
	ISCIII	8.081,96
Identificación de miRNAs como marcadores pronósticos de evolución de daño renal agudo hacia daño renal crónico y como dianas terapéuticas: estudio piloto para su uso en clínica.	ISCIII	61.105,00
Inmunorregulación y microbiota intestinal en la esclerosis múltiple.	ISCIII	21.175,00
Coevolución en gag-pol del VIH-1 antes y después de eventos de fracaso virológico en la cohorte de niños y adolescentes de Madrid (2003-2016). Impacto en la respuesta a antirretrovirales.	ISCIII	36.905,00
Nuevo desarrollo diagnóstico para la enfermedad de Parkinson: mutaciones de TGFbeta/Smad.	ISCIII	30.250,00
Estratificación del riesgo cardiovascular en arteriopatía coronaria precoz.	ISCIII	12.705,00
Efecto de los antibióticos en la diversificación y persistencia de	ISCIII	18.513,00

Título	Financiador	Importe Financiación
betalactamasas del metageno-ma intestinal, tomando como modelo evolutivo las betalactamasas más prevalentes en la clínica		
Implementación y evaluación de un servicio basado en telemedicina para el soporte de programas de rehabilitación cardiaca fase II en régimen e-supervisado	ISCIII	12.705,00
Estudio multicéntrico de la estructura poblacional de P. aeruginosa en primocolonización y colonización patogénica broncopulmonar crónica y la dinámica del microbioma en fibrosis quística.	ISCIII	50.215,00
Papel del receptor CBI cannabinoide en alteraciones de la neurogénesis cortical: implicaciones en excitabilidad neuronal y función corticoespinal	ISCIII	36.905,00
Evaluación de la viabilidad, el coste y el impacto clínico de la implantación del diagnóstico de VIH. Cribado rutinario frente a cribado dirigido, mediante una prueba rápida de VIH, en dos escenarios de una misma área sanitaria.	ISCIII	1.210,00
Evaluación de marcadores de triaje de lesiones preneoplásicas anales en hombres que tienen sexo con hombres (HSH) infectados por VIH	ISCIII	31.460,00
Efectividad clínica y efecto sobre la expresión de COX-2 del tratamiento secuencial de queratosis actínicas con terapia fotodinámica y diclofenaco gel 3%. Ensayo clínico fase IV aleatorizado.	ISCIII	605,00
Nodos de alto riesgo en redes de intercambio génico de poblaciones bacterianas resistentes a antibióticos: bases teóricas y experimentales de futuras estrategias	ISCIII	58.080,00
Registro español de cáncer de páncreas familiar: análisis genómico de individuos afectos y cribado de personas de alto riesgo.	ISCIII	84.095,00
Cohorte de la población diabética tipo 2 por atención primaria y especializada en la Comunidad de Madrid. Morbi-mortalidad y nuevos biomarcadores de interés poblacional (BIO_Banco). ESD2 primaria/especializada.	ISCIII	12.705,00
Papel de las sinapsis eléctricas en la quimiorrecepción central y la ritmogénesis respiratoria	MINECO	53.937,00
Mecanismos inmunológicos y factores ambientales que se asocian con las distintas formas de evolución y respuesta al tratamiento en la esclerosis múltiple.	MINECO	43.149,60
Ensayo clínico en Fase I-IIa para conocer la factibilidad y seguridad del uso de células madre no expandidas (CD 133+) y expandidas (EPCs) en el tratamiento de la	Ministerio de Sanidad	100.585,40

Título	Financiador	Importe Financiación
hipertensión arterial pulmonar en pacientes pediátricos.		
Análisis integral de las interacciones entre la microbiota intestinal, el estado nutricional y la inflamación en un modelo agudo (paciente séptico crítico) y otro crónico (fibrosis quística).	ISCIII	44.467,50
Mejora de la adecuación de la solicitud de pruebas de imagen con radiación ionizante (radiografía y TC) en los servicios de urgencias hospitalarios. Proyecto MAPAC-imagen	ISCIII	7.623,00
Evaluación de la capacidad diagnóstica de la tomografía de coherencia óptica de dominio espectral para diferenciar entre la enfermedad de párkinson y los parkinsonismos atípicos.	ISCIII	3.811,50
Relación entre Fragilidad y Pronóstico en el síndrome coronario agudo en mayores de 75 años.	ISCIII	15.125,00
Determinantes de resistencia, virulencia y estructura poblacional de E. coli uropatógeno invasivo y no invasivo y relación con las características clínico-epidemiológicas de la infección urinaria.	ISCIII	13.975,50
Papel oncogénico de los coactivadores transcripcionales TAZ (WWTR1) y VGLL1 en subtipos agresivos de cáncer de mama, endometrio y ovario.	ISCIII	118.007,50
Modulation of cellular micro RNAs as a therapeutic strategy for the cure of HIV infection.	ISCIII	601.700,00
Plataforma de Ensayos Clínicos	ISCIII	149.500,00
Plataforma de Innovación	ISCIII	89.872,50
Plataforma de Biobanco	ISCIII	46.500,00
Chaperone mediated autophagy and macroautophagy in parkin mediated parkinson's disease an tauopathies. New therapeutical approaches.	ISCIII	61.500,00
EVOTAR: Evolution and transfer fo antibiotic resistance. HEALTH-F3-2011-282004	Unión Europea	201.614,30
U.E. R-GNOSIS: Resistance in Gram-Negative Organism: Studying intevention strategies. HEALTH-F3-2011-282512	Unión Europea	38.846,40
Determining Optimal non-invasive Parameters for the Prediction of LEft ventricular morphologic and functional Remodeling in Chronic Ischemic Patients.	Unión Europea	53.163,89
Development and clinical trials of a new Software ENgine for the Assessment & Optimization of drug and non-drug Therapy in Older peRsons. FP7-HEALTH-2012-INNOVATION-1	Unión Europea	154.950,78
Therapeutic Beta-Lactams MONitoring for STRATified and doseadjusted treatment of hospital-acquired pneumonia: improved efficacy, decreased treatment length, and reduction of emergence of resistance FP7-HEALTH-2013-	Unión Europea	215.932,36

Título	Financiador	Importe Financiación
European Gram Negative Antibacterial Engine. IMI-JU-8-2012 115583	Unión Europea	153.585,33
Using Multidimensional Prognostic Indices (MPI) to improve cost-effectiveness of interventions in multimorbid frail older persons	Unión Europea	24.783,60
Sarcopenia and physical frailty in older people: multi-component treatment strategies.	Unión Europea	334.695,57
Desarrollo y validación de una plataforma basada en aptámeros para la detección y genotipado del virus de la hepatitis C	MINECO	13.950,40
Uso combinado de un nuevo procedimiento fotodinámico y factores de crecimiento animal-free para producir un prototipo	MINECO	1.055,00
Nuevas modificaciones lipídicas implicadas en autophagia. Papel en la enfermedad de parkinson y el envejecimiento.	MINECO	95.057,60
TOTAL		4.379.717,44

Publicaciones científicas

Publicaciones (nombre de la Revista)	Número total de artículos publicados en la revista	Factor de impacto de la revista	Factor de impacto TOTAL
Acta Ophthalmol.	1	2,512	2,512
Acta Psychiatr Scand..	1	5,545	5,545
Acta Reumatol Port.	1	0,831	0,831
Actas Urol Esp.	1	1,148	1,148
Adicciones.	1	1,167	1,167
Adv Ther.	1	2,438	2,438
Age Ageing.	1	3,107	3,107
AIDS Behav.	1	3,312	3,312
AIDS Rev.	2	4,023	8,046
AIDS.	1	6,557	6,557
Alzheimers Dement.	1	17,472	17,472
Am Heart J.	1	4,555	4,555
Am J Drug Alcohol Abuse.	1	1,470	1,470
Am J Hematol.	1	3,477	3,477
Am J Hypertens.	1	3,402	3,402
Am J Infect Control.	1	2,326	2,326
Am J Obstet Gynecol.	1	3,973	3,973
Am J Otolaryngol.	1	1,078	1,078
Am J Physiol Endocrinol Metab.	1	4,088	4,088
Am J Respir Crit Care Med.	2	11,986	23,972
Am J Ther.	1	1,127	1,127
Am Surg.	1	0,823	0,823

Publicaciones (nombre de la Revista)	Número total de artículos publicados en la revista	Factor de impacto de la revista	Factor de impacto TOTAL
An Sist Sanit Navar.	1	0,557	0,557
Anesth Analg.	1	3,422	3,422
Angiogenesis.	1	4,410	4,410
Ann Allergy Asthma Immunol.	1	2,746	2,746
Ann Hematol.	3	2,396	7,188
Ann Neurol.	1	11,910	11,910
Ann Rheum Dis.	2	9,270	18,54
Anticancer Agents Med Chem.	3	2,939	8,817
Anticancer Drugs.	1	1,891	1,891
Antimicrob Agents Chemother.	4	4,451	17,804
Antivir Ther.	1	3,143	3,143
Applied Physics Letters	1	3,515	3,515
Arch Bronconeumol.	6	1,816	10,90
Arch Orthop Trauma Surg.	1	1,310	1,310
Arch Phys Med Rehabil.	1	2,441	2,441
Arch Virol.	1	2,282	2,282
Arterioscler Thromb Vasc Biol.	1	5,533	5,533
Arthroscopy.	1	3,191	3,191
Aten Primaria.	1	0,894	0,894
Atherosclerosis.	1	3,971	3,971
Aust Fam Physician.	2	0,668	1,336
Biochemistry.	1	3,194	3,194
Biochim Biophys Acta.	1	3,191	3,191
Biol Psychiatry.	1	9,472	9,472
Biomark Med.	2	2,858	5,716
BJOG.	1	3,862	3,862
Blood Cancer J.	1	2,884	2,884
Blood.	2	9,775	19,55
BMC Cancer.	1	3,319	3,319
BMC Health Serv Res.	1	1,659	1,659
BMC Nephrol.	1	1,520	1,520
BMC Pregnancy Childbirth.	1	2,152	2,152
BMC Psychiatry.	2	2,237	4,474
BMC Public Health.	1	2,321	2,321
BMC Pulm Med.	1	2,489	2,489
BMJ.	1	16,378	16,378
Bone Marrow Transplant.	1	3,466	3,466
Bone.	1	4,461	4,461
Br J Cancer.	1	4,817	4,817
Br J Haematol.	2	4,959	9,918
Br J Pharmacol.	1	4,990	4,990
Brain Res Bull.	1	2,974	2,974
Brain.	2	10,226	20,452
Breast Cancer Res Treat.	1	4,198	4,198
Breast Cancer Res.	1	5,881	5,881
Breast.	1	2,581	2,581
Cancer Lett.	1	5,016	5,016

Publicaciones (nombre de la Revista)	Número total de artículos publicados en la revista	Factor de impacto de la revista	Factor de impacto TOTAL
Cancer Metastasis Rev.	1	6,449	6,449
Cancer Res.	1	9,284	9,284
Cancer Treat Rev	1	6,466	6,466
Cardiol Young.	1	0,857	0,857
Cardiovasc Ultrasound.	2	1,283	2,566
Catheter Cardiovasc Interv.	1	2,396	2,396
Cell Physiol Biochem.	1	3,55	3,55
Chem Commun (Camb)..	1	6,718	6,718
Circ Cardiovasc Imaging.	1	6,752	6,752
Circulation.	2	14,948	29,896
Cleve Clin J Med.	1	3,37	3,37
Clin Biochem.	1	2,229	2,229
Clin Chem Lab Med.	1	2,955	2,955
Clin Chim Acta.	1	2,764	2,764
Clin Drug Investig.	1	1,704	1,704
Clin Endocrinol (Oxf).	1	3,353	3,353
Clin Exp Immunol.	1	3,278	3,278
Clin Exp Rheumatol.	2	2,973	5,946
Clin Genet..	1	3,652	3,652
Clin Infect Dis.	2	9,416	18,832
Clin Liver Dis.	1	2,703	2,703
Clin Lymphoma Myeloma Leuk.	1	1,929	1,929
Clin Med.	1	1,685	1,685
Clin Microbiol Infect.	7	5,197	36,379
Clin Neurophysiol.	1	2,979	2,979
Clin Nutr.	1	3,940	3,940
Clin Transl Oncol.	12	1,600	19,2
Clin Vaccine Immunol.	1	2,370	2,370
CNS Neurosci Ther.	1	3,784	3,784
Cochrane Database Syst Rev.	3	5,939	17,817
Community Ment Health J.	1	1,146	1,146
Compr Psychiatry.	1	2,256	2,256
Crit Care Med.	1	6,147	6,147
Crit Rev Oncol Hematol.	1	4,046	4,046
Curr Hypertens Rep.	1	3,902	3,902
Curr Med Res Opin.	4	2,372	9,488
Curr Opin Infect Dis.	1	5,034	5,034
Curr Opin Microbiol.	1	7,216	7,216
Curr Pharm Des.	1	3,288	3,288
Dermatol Ther.	1	1,478	1,478
Diab Vasc Dis Res.	1	3,043	3,043
Diabetes Obes Metab.	1	5,456	5,456
Diagn Microbiol Infect Dis.	1	2,568	2,568
Disabil Rehabil.	1	1,837	1,837
Drug Des Devel Ther.	1	3,026	3,026
Ear Hear.	1	2,833	2,833
Emerg Infect Dis.	3	7,327	21,981

Publicaciones (nombre de la Revista)	Número total de artículos publicados en la revista	Factor de impacto de la revista	Factor de impacto TOTAL
Emerg Med J.	1	1,776	1,776
Emergencias	1	2,583	2,583
Endocr Relat Cancer.	1	4,907	4,907
Endoscopy.	1	5,196	5,196
Enferm Infecc Microbiol Clin.	14	1,881	26,334
Environ Sci Pollut Res Int.	1	2,757	2,757
Epigenetics.	1	5,108	5,108
Epilepsia.	1	4,584	4,584
Eur Geriatr Med	5	0,552	2,76
Eur Heart J Cardiovasc Imaging.	4	3,669	14,706
Eur Heart J.	14	14,723	206,122
Eur J Cancer.	1	4,819	4,819
Eur J Cardiothorac Surg.	1	3,048	3,048
Eur J Clin Microbiol Infect Dis.	2	2,544	5,088
Eur J Dermatol.	1	1,953	1,953
Eur J Endocrinol.	4	3,686	14,744
Eur J Heart Fail.	1	6,577	6,577
Eur J Med Chem.	2	3,432	6,864
Eur J Neurol.	2	3,852	7,704
Eur J Obstet Gynecol Reprod Biol.	1	1,627	1,627
Eur J Ophthalmol.	1	1,058	1,058
Eur J Pharmacol.	1	2,684	2,684
Eur Respir J.	5	7,125	35,625
Eur Urol.	1	12,480	12,480
Euro Surveill.	2	4,659	9,318
EuroIntervention.	2	3,758	7,516
Europace.	7	3,050	21,35
Expert Opin Ther Targets.	1	4,901	4,901
Expert Rev Anti Infect Ther.	1	3,063	3,063
Expert Rev Gastroenterol Hepatol.	1	2,546	2,546
Expert Rev Proteomics.	1	3,542	3,542
Eye (Lond).	2	1,897	3,794
FASEB J.	1	5,480	5,480
Food Chem Toxicol.	1	2,610	2,610
Fungal Genet Biol.	1	3,262	3,262
Gac Sanit.	2	1,25	2,5
Gastroenterol Hepatol.	1	0,832	0,832
Gastroenterology.	1	13,926	13,926
Genet Epidemiol.	1	2,951	2,951
Geriatr Gerontol Int.	1	1,575	1,575
Graefes Arch Clin Exp Ophthalmol.	2	2,333	4,666
Haematologica.	1	5,868	5,868
Head Neck.	2	3,006	6,012
Health Qual Life Outcomes.	2	2,099	4,198
Heart Rhythm.	1	4,918	4,918
Heart.	1	6,023	6,023
HIV Med.	6	3,454	20,724

Publicaciones (nombre de la Revista)	Número total de artículos publicados en la revista	Factor de impacto de la revista	Factor de impacto TOTAL
Hum Immunol.	1	2,282	2,282
Hum Mol Genet.	3	6,677	20,031
Hum Pathol.	2	2,806	5,612
Hum Reprod Update. 2	1	8,657	8,657
Hum Reprod.	1	4,585	4,585
Hypertens Res.	1	2,936	2,936
Hypertension.	2	7,632	15,264
Infect Genet Evol.	1	3,264	3,264
Infection.	2	2,864	5,728
Injury.	1	2,462	2,462
Int J Cardiol.	3	6,175	18,525
Int J Cardiovasc Imaging.	1	2,322	2,322
Int J Dermatol.	1	1,227	1,227
Int J Gynecol Pathol.	1	1,631	1,631
Int J Infect Dis.	1	2,330	2,330
Int J Mol Sci.	1	2,339	2,339
Int J Neuropsychopharmacol.	1	5,264	5,264
Int J Radiat Oncol Biol Phys.	2	4,176	8,352
Int J Soc Psychiatry.	1	1,333	1,333
Int J Stroke.	1	4,029	4,029
Int J Technol Assess Health Care.	1	1,556	1,556
Int J Tuberc Lung Dis.	3	2,756	8,268
Int Urogynecol J.	1	2,161	2,161
Invest Ophthalmol Vis Sci.	1	3,661	3,661
J Acquir Immune Defic Syndr.	5	4,394	21,97
J Affect Disord.	1	3,705	3,705
J Am Acad Dermatol.	2	5,004	10,008
J Am Coll Cardiol.	4	15,343	61,372
J Am Heart Assoc.	1	2,882	2,882
J Am Med Dir Assoc.	1	4,781	4,781
J Antimicrob Chemother.	7	5,439	38,073
J Autism Dev Disord.	1	3,384	3,384
J Biol Chem.	1	4,6	4,6
J Card Surg.	1	0,888	0,888
J Cardiovasc Electrophysiol.	3	3,234	9,702
J Cell Sci.	1	5,325	5,325
J Child Neurol.	1	1,666	1,666
J Clin Gastroenterol.	1	3,186	3,186
J Clin Invest.	1	13,765	13,765
J Clin Microbiol.	3	4,232	12,696
J Clin Psychiatry.	3	5,139	15,417
J Clin Rheumatol.	1	1,245	1,245
J Clin Virol.	1	6,175	6,175
J Cosmet Dermatol..	1	1	1
J Crohns Colitis.	2	3,562	7,124
J Cyst Fibros.	1	3,82	3,82
J Endocrinol Invest.	1	1,552	1,552

Publicaciones (nombre de la Revista)	Número total de artículos publicados en la revista	Factor de impacto de la revista	Factor de impacto TOTAL
J Eur Acad Dermatol Venereol.	2	3,105	6,21
J Hepatol.	3	10,401	31,203
J Hypertens.	1	4,222	4,222
J Immunol.	1	5,362	5,362
J Infect Dis.	1	5,778	5,778
J Infect.	1	4,017	4,017
J Invest Dermatol.	1	6,372	6,372
J Investig Allergol Clin Immunol.	4	2,642	10,568
J Leukoc Biol.	1	4,304	4,304
J Med Virol.	3	2,217	6,651
J Neurochem.	1	4,244	4,244
J Neuroimmunol.	1	2,786	2,786
J Neuroinflammation.	1	4,902	4,902
J Neurol Neurosurg Psychiatry.	1	5,580	5,580
J Neurol Sci.	1	2,262	2,262
J Neurol.	1	3,841	3,841
J Neurovirol.	2	3,323	6,646
J Nutr.	1	4,227	4,227
J Ophthalmol.	2	1,935	3,87
J Oral Maxillofac Surg.	1	1,280	1,280
J Pathol.	2	7,330	14,66
J Pediatr Gastroenterol Nutr.	1	2,873	2,873
J Perinatol.	1	2,347	2,347
J Pers Disord.	1	2,733	2,733
J Physiol Biochem.	1	2,496	2,496
J Proteome Res.	3	5,001	15,003
J Proteomics.	2	3,929	7,858
J Sex Med.	2	3,150	6,3
J Thromb Haemost.	1	5,550	5,550
J Transl Med.	1	3,991	3,991
J Travel Med.	1	1,525	1,525
J Ultrasound Med.	1	1,532	1,532
J Vasc Access.	1	1,017	1,017
J Vasc Surg.	1	2,98	2,98
JACC Cardiovasc Imaging.	1	6,986	6,986
Journal of Ophthalmology,	1	1,935	1,935
Jpn J Infect Dis.	1	1,204	1,204
Lancet.	3	39,207	117,621
Langmuir.	1	4,384	4,384
Lupus.	2	2,481	4,962
MBio.	1	6,875	6,875
Med Clin (Barc).	6	1,252	7,512
Med Eng Phys.	1	1,839	1,839
Microb Drug Resist.	2	2,524	5,048
Mod Pathol.	1	6,364	6,364
Mod Rheumatol.	1	2,206	2,206
Mol Nutr Food Res.	1	4,909	4,909

Publicaciones (nombre de la Revista)	Número total de artículos publicados en la revista	Factor de impacto de la revista	Factor de impacto TOTAL
Mol Oncol.	1	5,935	5,935
Mov Disord.	2	5,634	11,268
Mycopathologia.	1	1,545	1,545
Mycoses.	1	1,805	1,805
N Engl J Med.	3	54,420	163,26
Nanomedicine (Lond).	1	5,824	5,824
Nanoscale.	1	7,739	7,739
Nanoscale.	1	6,739	6,739
Nat Neurosci.	1	14,976	14,976
Nat Rev Endocrinol.	1	12,958	12,958
Nat Rev Nephrol.	1	8,368	8,368
Nat Rev Neurosci.	1	31,376	31,376
Nefrologia.	5	1,442	7,21
Neurobiol Aging.	1	4,853	4,853
Neurocirugia (Astur).	1	0,322	0,322
Neurologia.	6	1,289	7,734
Neurology.	2	8,303	16,606
Neuropharmacology.	1	4,819	4,819
Neuroradiology.	1	2,374	2,374
Neurosci Lett.	1	2,055	2,055
Neurosurg Focus.	1	2,135	2,135
Neurourol Urodyn.	1	2,458	2,458
Nutr Clin Pract.	1	2,058	2,058
Nutr Hosp.	5	1,250	6,25
Nutr Metab Cardiovasc Dis.	1	3,875	3,875
Nutrients.	1	3,148	3,148
Obes Surg.	1	3,739	3,739
Odontology.	1	1,354	1,354
Ophthal Plast Reconstr Surg.	2	0,914	1,828
Opt Express.	1	3,525	3,525
Orphanet J Rare Dis.	1	3,958	3,958
Osteoporos Int.	11	4,165	4,165
Parasit Vectors.	1	3,251	3,251
Pathobiology.	1	2,319	2,319
Pediatr Cardiol.	1	1,55	1,55
Pediatr Pulmonol.	1	2,297	2,297
Photomed Laser Surg.	1	1,580	1,580
PLoS Genet.	1	8,167	8,167
PLoS Negl Trop Dis.	3	4,489	13,467
PLoS One.	26	3,534	91,884
PLoS Pathog.	1	8,057	8,057
Prev Med.	1	2,932	2,932
Proc Natl Acad Sci U S A	1	9,809	9,809
Prostate.	1	3,566	3,566
Proteomics.	1	3,973	3,973
Psychiatr Q.	1	1,347	1,347
Psychogeriatrics.	1	1,219	1,219

Publicaciones (nombre de la Revista)	Número total de artículos publicados en la revista	Factor de impacto de la revista	Factor de impacto TOTAL
Psychopathology.	1	1,557	1,557
Q J Nucl Med Mol Imaging.	1	1,724	1,724
Radiat Oncol.	1	2,360	2,360
Radiother Oncol.	1	4,857	4,857
Retina.	11	3,177	3,177
Rev Clin Esp (Barc).	5	1,314	6,57
Rev Esp Cardiol (Engl Ed).	9	3,342	30,078
Rev Esp Enferm Dig.	1	1,316	1,316
Rev Esp Enferm Dig.	3	1,317	3,951
Rev Esp Med Nucl Imagen Mol.	1	0,938	0,938
Rev Esp Quimioter.	1	0,905	0,905
Rev Esp Salud Publica.	3	0,600	1,8
Rev Neurol.	8	0,926	7,408
Rev Psiquiatr Salud Ment.	2	1,044	2,088
Rheumatology (Oxford).	1	4,435	4,435
RSC Adv.	1	3,708	3,708
Scand J Infect Dis.	1	1,640	1,640
Schizophr Bull.	1	8,607	8,607
Schizophr Res.	1	4,426	4,426
Sci Signal.	1	6,337	6,337
ScientificWorldJournal.	1	1,219	1,219
Small.	1	7,514	7,514
Spine (Phila Pa 1976).	1	2,447	2,447
Spine J.	2	2,8	5,6
Steroids.	1	2,716	2,716
Strahlenther Onkol.	1	2,733	2,733
Stroke.	1	6,018	6,018
Thorax.	3	8,562	25,686
Thromb Haemost.	1	5,760	5,760
Thromb Res.	2	2,427	4,854
Trans R Soc Trop Med Hyg. 2014 Aug;108(8):455-60	2	1,931	3,862
Transpl Infect Dis. 2014 Aug;16(4):532-8.	2	2,250	4,52
Transplantation. 2014 Sep 27;98(6):653-9.	1	3,535	3,535
Travel Med Infect Dis. 2014 Jan-Feb;12(1):88-94.	2	1,538	3,076
Trials. 2014 Aug 28;15:338	1	2,117	2,117
Ultrasound Obstet Gynecol. 2014 May;43(5):500-7.	1	3,140	3,140
Ups J Med Sci. 2014 May;119(2):68-77.	1	1,708	1,708
Vasa. 2014 Nov;43(6):450-8.	1	1,213	1,213
Vet Microbiol. 2014 Jun 4;170(3-4):342-51	1	2,726	2,726
Vet Rec. 2014 Jun 21;174(25):634	2	1,633	3,266
TOTAL	606		2630,848

GESTIÓN ECONÓMICA

Gasto Real

1 Gastos de personal	203.056.167
2. Gastos corrientes en bienes y servicios	140.338.398
3. Gastos financieros	
4. Transferencias corrientes	
6. Inversiones reales	2.746.042
8. Activos financieros	163.987
TOTAL	346.304.593

* No se incluye el gasto referidos a Formación de Personal Sanitario, recogidas en el programa 723

FARMACIA

COMPRAS	AÑO 2014	% INC 2014/2013
Total adquisiciones directas	67.489.287	0,37%
ANTIVIRALES	16.608.978	-6,77%
INMUNOSUPRESORES	10.431.239	5,04%
ONCOLOGICOS AC MONOCLONALES	6.300.200	6,93%
ONCOLOGICOS INH PROTEINKINASA	5.368.921	6,05%
INMUNOESTIMULANTES	3.861.436	-14,56%

Indicadores Farmacoterapéuticos

Coste medio por paciente VIH adulto	7.165
Receta % Pacientes nuevos anticoagulantes orales	26,84%
Receta % DDD ara II AE+AP	41,87%
Cumplimiento de otros indicadores	
% Omeprazol	66,00%
Coste biológicos en AR	7.399
Coste biológicos en AP	9.943
Coste biológicos en Espondiloartropatías	9.530
Coste biológicos en Psoriasis	13.813
Coste biológicos en EII	11.840