



31/Oct/2024

6º Informe de Seguimiento  
Oct 2024

# Plan Estratégico 2022-26 Madrid Digital

**PEMD** | 22 | 26  
PLAN ESTRATÉGICO MADRID DIGITAL



Comunidad de Madrid  
CONSEJERÍA DE DIGITALIZACIÓN



## ÍNDICE DE CONTENIDOS

1. Introducción.....	3
2. Seguimiento de la ejecución del PEMD 2022-26.....	5

### ANEXOS

A. Cartera de Proyectos ORO de la Comunidad de Madrid en Fases de Propuesta, Lanzamiento y Ejecución por Eje Estratégico del PEMD 2022-26.....	15
B. Cartera de Proyectos ORO en Fases de Propuesta, Lanzamiento y Ejecución por Consejería de la Comunidad de Madrid promotora.....	20

# 1

## INTRODUCCIÓN

## 1. Introducción

El presente documento recoge el **sexto seguimiento** del **Plan Estratégico de Madrid Digital 2022-26 (PEMD 2022-26)** a fecha 31 de octubre de 2024.

La estructura del documento es la siguiente:

- Seguimiento de la Ejecución del PEMD 2022-26 en el año 2024.
- Seguimiento Estratégico de la Cartera de Proyectos de Madrid Digital en el año 2024.
- ANEXOS
  - Cartera de Proyectos ORO de la Comunidad de Madrid en Fases de Lanzamiento y Ejecución por Eje Estratégico del PEMD 2022-26.
  - Cartera de Proyectos ORO en Fases de Lanzamiento y Ejecución por Consejería de la Comunidad de Madrid promotora.

El presente informe recoge información según la última estructura organizativa vigente de la XIII legislatura de la Comunidad de Madrid, fruto del **Decreto 38/2023**, de 23 de junio de la Presidencia de la Comunidad de Madrid.

PEMD | 22  
26  
PLAN ESTRATÉGICO MADRID DIGITAL

# 2

## SEGUIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DEL PEMD 2022-26

## 2.1 Órganos de Gobierno en el Seguimiento del PEMD 2022-26

A raíz de la aprobación del PEMD 2022-26 en octubre del 2022, toda la actividad de Madrid Digital se organiza alrededor de los cinco ejes estratégicos del plan, adquiriendo gran protagonismo las medidas encaminadas a **culminar la transformación digital de Madrid Digital**, enfocando esta transformación como un proceso que va más allá de la digitalización y en el que la cultura y las personas son las verdaderas protagonistas.

Para garantizar el éxito de PEMD 2022-26 se han diseñado y planificado **mecanismos de control y seguimiento continuo** dentro de Madrid Digital, de manera que se pueda realizar una evaluación de los logros alcanzados, detectar los riesgos para su cumplimiento y ejercer acciones para mitigarlos.

Madrid Digital desarrolla, por una parte, un alto volumen de **actividad de soporte y prestación de los servicios** actualmente en funcionamiento en un formato de actividad continua estable en el tiempo. Gran parte de esta actividad contribuye a los diferentes ejes y medidas del presente plan estratégico.

Otra parte de la ejecución del PEMD 2022-26 se realiza a través de la **Cartera de Proyectos** de Madrid Digital. Dicha cartera está gobernada por la Dirección de Madrid Digital. Las nuevas propuestas de proyectos se elevan ante el Comité de Dirección. Estas propuestas se defienden explicando su motivación, alcance, objetivos, beneficios, equipo de proyecto, modalidad de contratación propuesta y estimación presupuestaria inicial.

Esta medida ha permitido conseguir una Cartera de Proyectos **consistente, transparente y accesible** para toda la Organización, así como asegurar la participación de todos los roles necesarios en cada proyecto para la toma de decisión.

El refuerzo de este proceso de análisis común en la incorporación de los proyectos a la cartera está mejorando la calidad de la información descriptiva de los mismos y la clarificación de su alcance, objetivos, beneficios esperados e implicaciones con terceros. El resultado visible es una **consolidación paulatina de la cartera de proyectos**, donde el número de elementos disminuye, mejorando la objetivación de la contribución de cada uno de ellos a la estrategia definida y madurando el proceso de evaluación y seguimiento de las medidas del plan. Este proceso de adecuación es continuo, dado que la cartera de proyectos es un elemento vivo y las decisiones se toman sobre cada nuevo elemento respecto a su relación con los demás.

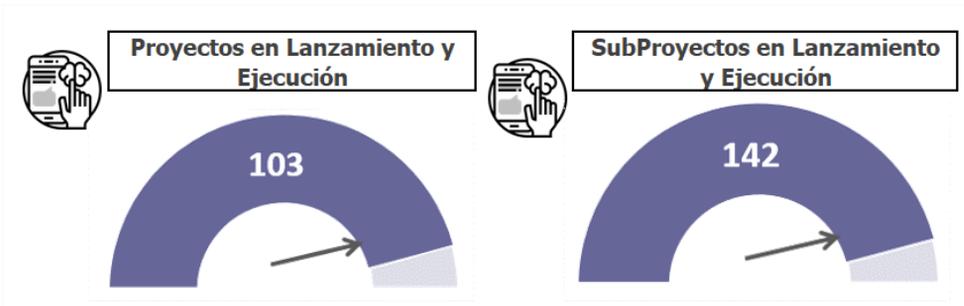
Al inicio de la ejecución del PEMD 2022-26 se identificó y asoció una Cartera de Proyectos. Alguno de estos proyectos procedían del anterior Plan Estratégico de Madrid Digital (2017-20), al estar aún dichos proyectos en ejecución, y adicionalmente se identificaron proyectos nuevos. PEMD 2022-26 inició con una Cartera de Proyectos constituida por 182 proyectos.

El órgano de Madrid Digital en el se realiza la evaluación y seguimiento del PEMD 2022-26 es el **Comité de Seguimiento del PEMD 2022-26 (CSPE)**, tal y como indicaba el propio documento del PEMD 2022-26 en su capítulo 12 **“Modelo de Evaluación y Seguimiento del PEMD 2022-26”**. El CSPE tiene lugar con carácter mensual en las reuniones del Comité de Dirección de Madrid Digital.

En cumplimiento de la Ley 10/2019, de 10 de abril, de Transparencia y de Participación de la Comunidad de Madrid, y su artículo 20 sobre “Información de la planificación y programación”, Madrid Digital publicará el presente informe en el **Portal de Transparencia de la Comunidad de Madrid**, una vez presentado ante la Consejera Delegada de la Agencia para la Administración Digital de la Comunidad de Madrid y el Consejo de Administración en noviembre del 2024.

## 2.2 Seguimiento Estratégico de la Cartera de Proyectos de Madrid Digital en el año 2024 – Proyectos en Ejecución

A fecha 31 de octubre del 2024, Madrid Digital cuenta con una cartera de 103 proyectos y 142 subproyectos en lanzamiento, ejecución y pausados.

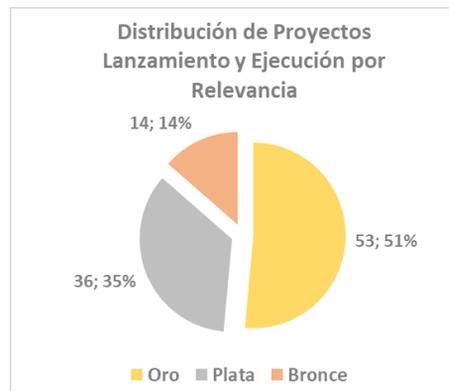


	Oro	Plata	Bronce	Total
Lanzamiento	3	2		5
Ejecución	47	30	11	88
Pasado	3	4	3	10
Finalizado	45	74	64	183
Cancelado	3	4	8	15

Para facilitar el seguimiento de la cartera, los proyectos se clasifican por relevancia, distinguiendo tres categorías (Oro, Plata y Bronce) en función de aspectos como puede ser el impacto político o social del proyecto, adecuación a una normativa, requerimiento muy exigente en plazo, proyecto financiado por el Mecanismo de Recuperación y Resiliencia... entre otros.

La distribución por relevancia de los 103 proyectos es la siguiente:

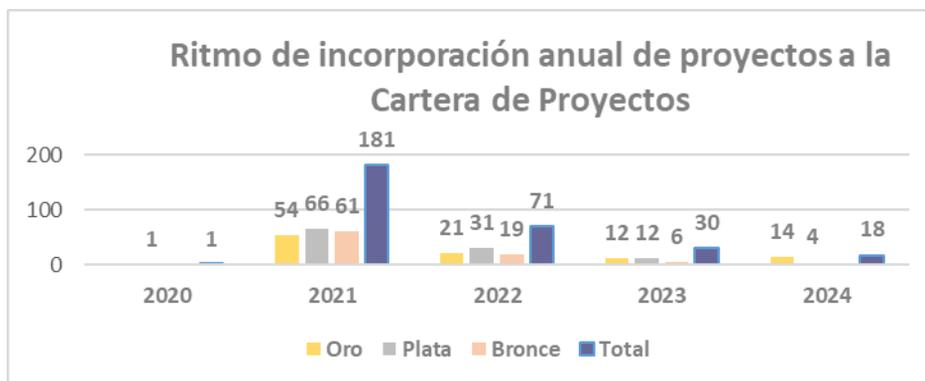
- 53 Proyectos Oro (51%),
- 36 Proyectos Plata (35%) y
- 14 Proyectos Bronce (14%)



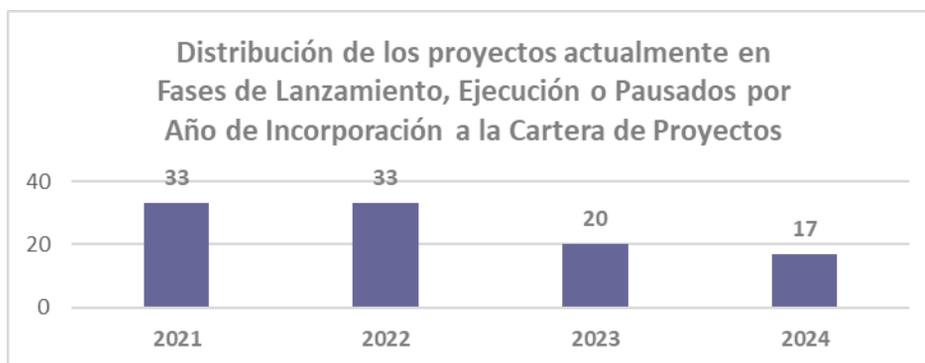
La distribución de los 103 proyectos por **Consejería** se resume en la siguiente tabla:

Consejería destinataria del Producto o Servicio	Oro	Plata	Bronce	Total
Cª Presidencia, Justicia y Administración Local	8	3		<b>11</b>
Cª Economía, Hacienda y Empleo	1	1	1	<b>3</b>
Cª Digitalización	1			<b>1</b>
Cª Educación, Ciencia y Universidades	4	4		<b>8</b>
Cª Vivienda, Transportes e Infraestructuras	2	1	3	<b>6</b>
Cª Sanidad	5	1	1	<b>7</b>
Cª Medio Ambiente, Agricultura e Interior	1	6	1	<b>8</b>
Cª Familia, Juventud y Asuntos Sociales	1	1		<b>2</b>
Cª Cultura, Turismo y Deporte	1	3	2	<b>6</b>
Comunidad de Madrid - Transversal	26	10	4	<b>40</b>
Madrid Digital	3	6	2	<b>11</b>
	<b>53</b>	<b>36</b>	<b>14</b>	<b>103</b>

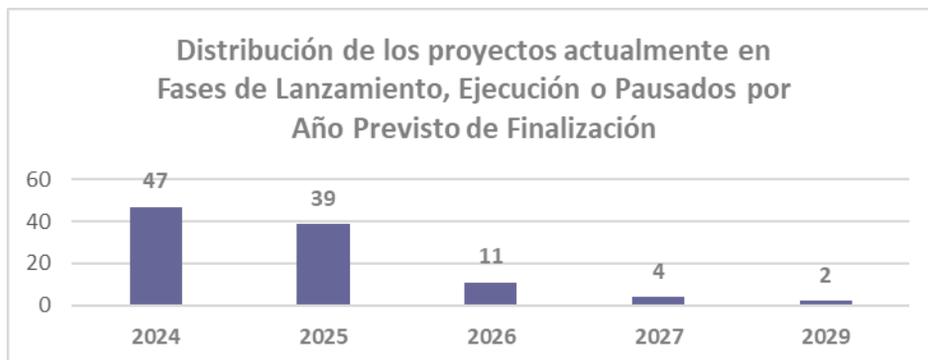
El nivel de concreción de los proyectos para los primeros años de vigencia del Plan (2022-2023) es muy superior al correspondiente a los años posteriores, cuya planificación estará condicionada, en gran medida, por los recursos disponibles y por las políticas públicas que se prioricen. El siguiente gráfico muestra el **ritmo anual de incorporación de proyectos a la Cartera de Proyectos por relevancia**:



El siguiente gráfico muestra el año de incorporación a la Cartera de Proyectos, para los 103 proyectos actualmente en fases de lanzamiento, ejecución y pausados. 33 de ellos, se incorporaron en el año 2021, lo que representa un 32%,



La previsión de finalización de los proyectos actualmente en fases de lanzamiento, ejecución y pausados (103) se representa en el siguiente gráfico:



De cara al adecuado cierre del actual año 2024 se hará una revisión de la planificación de los 47 proyectos cuya estimación era finalizar antes del fin de año.

### ***Balance de la ejecución de PEMD 2022-26 a los 2 años de su inicio***

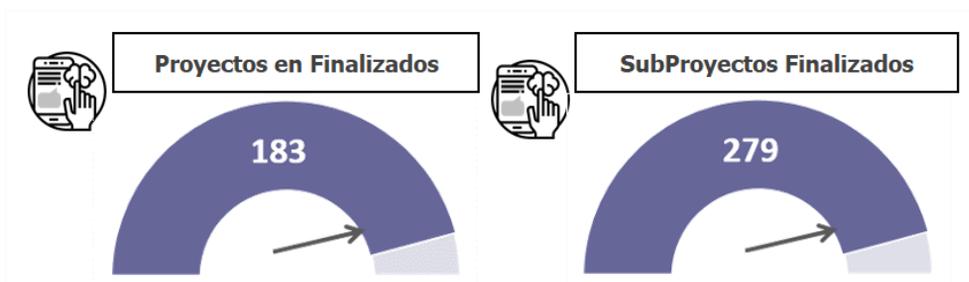


Al inicio de la ejecución de PEMD 2022-26 la Cartera de Proyectos estaba constituida por **182 proyectos**, de los cuales **33** están aún en ejecución, lo que representa un **18%**.

De los **103** proyectos actualmente en fases de lanzamiento y ejecución, **33** se corresponden con la Cartera de Proyectos inicial, lo que representa un **32%**.

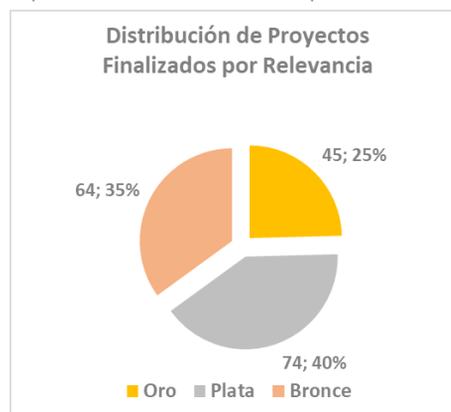
## 2.3 Seguimiento Estratégico de la Cartera de Proyectos de Madrid Digital en el año 2024 – Proyectos Finalizados

A fecha 31 de octubre del 2024, Madrid Digital cuenta con una cartera de 183 proyectos finalizados y 279 subproyectos finalizados.



La distribución de estos 183 proyectos finalizados por relevancia se presenta a continuación:

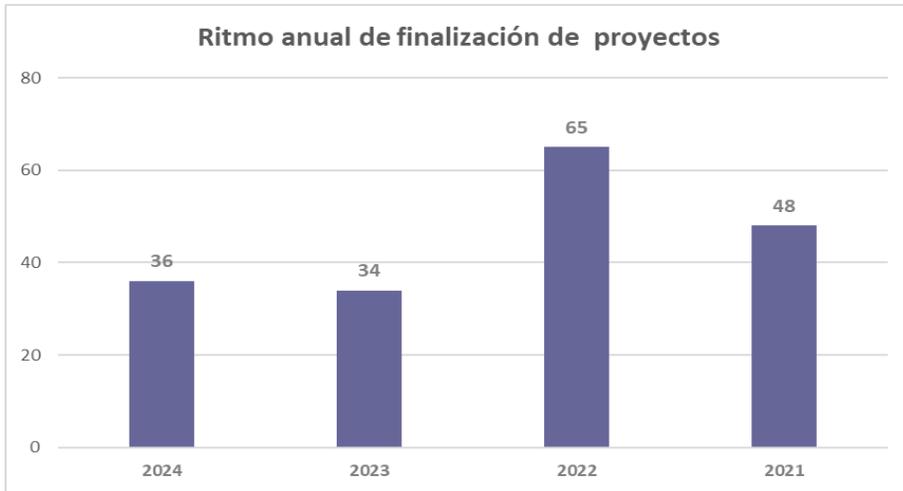
- 45 Proyectos Oro (25%),
- 74 Proyectos Plata (40%) y
- 64 Proyectos Bronce (35%)



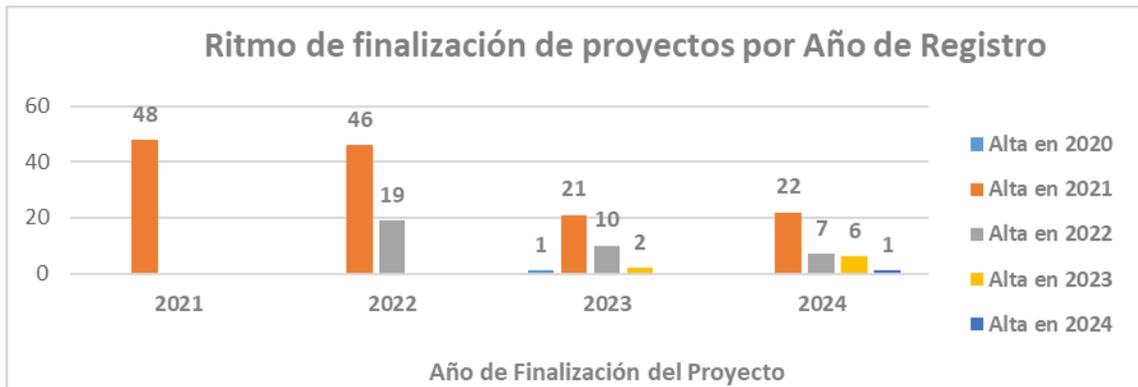
La distribución de los 183 proyectos por Consejería se resume en la siguiente tabla:

Consejería destinataria del Producto o Servicio	Oro	Plata	Bronce	Total
Cª Presidencia, Justicia y Administración Local	3	3	1	<b>7</b>
Cª Economía, Hacienda y Empleo	6	5	2	<b>13</b>
Cª Educación, Ciencia y Universidades	1	4		<b>5</b>
Cª Vivienda, Transportes e Infraestructuras	1	2	2	<b>5</b>
Cª Sanidad	7	12	24	<b>43</b>
Cª Medio Ambiente, Agricultura e Interior	1		1	<b>2</b>
Cª Familia, Juventud y Asuntos Sociales	2	2		<b>4</b>
Cª Cultura, Turismo y Deporte		4	2	<b>6</b>
No Vigente - Familia, Juventud y Política Social	1	3	8	<b>12</b>
No Vigente - Medio Ambiente, Vivienda y Agricultura		2	7	<b>9</b>
No Vigente - Presidencia, Justicia e Interior	4	4	7	<b>15</b>
No Vigente - Transportes e Infraestructuras		1	2	<b>3</b>
No Vigente - Vicepresidencia, Consejería de Educación y U	1	2		<b>3</b>
Comunidad de Madrid - Asuntos de Carácter General	12	16	5	<b>33</b>
Agencia para la Administración Digital de la Comunidad de	6	14	3	<b>23</b>
	<b>45</b>	<b>74</b>	<b>64</b>	<b>183</b>

La distribución anual del ritmo de cierre de proyectos se representa en la siguiente tabla:



El siguiente gráfico correlaciona la fecha en la que han finalizado los proyectos junto a la fecha en la que se recogieron en la Cartera de Proyectos.



### ***Balance de la ejecución de PEMD 2022-26 a los 2 años de su inicio***



Al inicio de la ejecución de PEMD 2022-26 la Cartera de Proyectos estaba constituida por 182 proyectos, de los cuales 138 han finalizado, lo que representa un 76%.

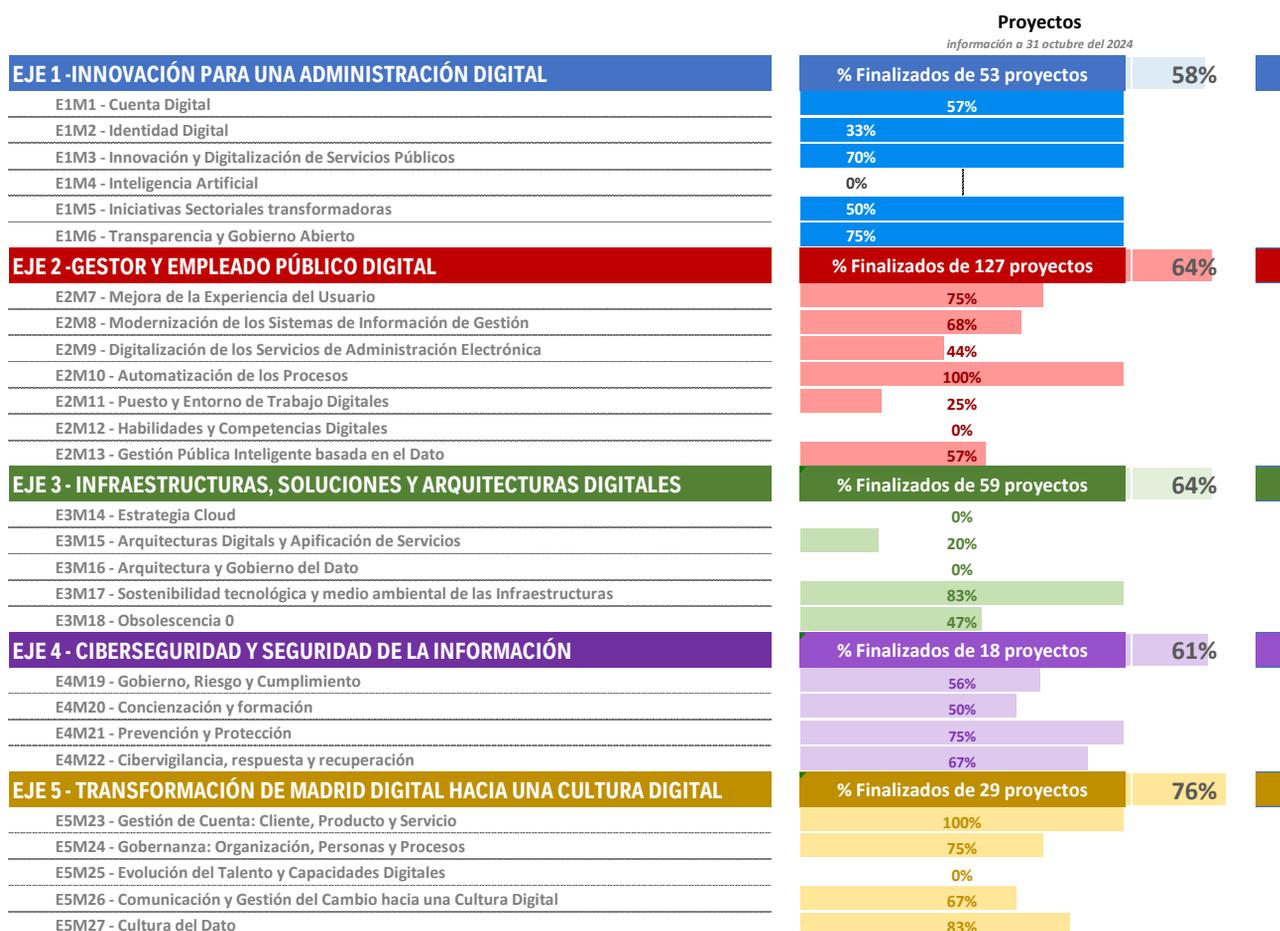
Igualmente, de los 182 proyectos identificados inicialmente, 11 han sido cancelados, lo que representa un 6%.

## 2.4 Seguimiento Estratégico de la Ejecución del PEMD 2022-26 en el año 2024

En cuanto al seguimiento de la ejecución del PEMD 2022-26, la siguiente tabla resume la distribución de la cartera de proyectos por cada eje estratégico del plan y su estado a fecha del 31/Oct/2024:

	Lanza- miento	Ejecución	Pausado	Finalizados				Finalizados	Total	% Finalizados
				2021	2022	2023	2024			
<b>E1 - Innovación para una Administración digital</b>	3	17	2	7	13	7	4	31	53	58%
<b>E2 - Gestor y Empleado Público Digital</b>	1	39	6	17	30	17	17	81	127	64%
<b>E3 - Infraestructuras, Soluciones y Arquitecturas Digitales</b>	1	19	1	18	13	2	5	38	59	64%
<b>E4 - Ciberseguridad y Seguridad de la Información</b>		7		1	2	1	7	11	18	61%
<b>E5 - Transformación de Madrid Digital hacia una Cultura Digital</b>		6	1	5	7	7	3	22	29	76%
<b>TOTAL GENERAL</b>	5	88	10	48	65	34	36	183	286	64%

Igualmente, la siguiente tabla muestra la distribución de la cartera de proyectos por cada eje y medida estratégica del plan y su estado, a fecha del 31/Oct/2024:



En cuanto al cierre de proyectos, la siguiente tabla muestra la distribución de proyectos finalizados por eje estratégico del plan, año de finalización y relevancia:

	PROYECTOS FINALIZADOS															
	2021				2022				2023				2024			
	TOTAL	ORO	PLATA	BRONCE	TOTAL	ORO	PLATA	BRONCE	TOTAL	ORO	PLATA	BRONCE	TOTAL	ORO	PLATA	BRONCE
<i>E1 - Innovación para una Administración digital</i>	7	1	3	3	13	5	3	5	7	3	3	1	4	4		
<i>E2 - Gestor y Empleado Público Digital</i>	17	2	4	11	30	1	12	17	17	4	7	6	17	3	12	2
<i>E3 - Infraestructuras, Soluciones y Arquitecturas Digitales</i>	18	6	8	4	13	1	6	6	2		2		5	3		2
<i>E4 - Ciberseguridad y Seguridad de la Información</i>	1	1			2		2		1	1			7	2		5
<i>E5 - Transformación de Madrid Digital hacia una Cultura Digital</i>	5	4	1		7	2	3	2	7	1	6		3	1	2	
<b>TOTAL GENERAL</b>	48	14	16	18	65	9	26	30	34	9	18	7	36	13	14	9
	<b>26,2%</b>	29,2%	33,3%	37,5%	<b>35,5%</b>	13,8%	40,0%	46,2%	<b>18,6%</b>	26,5%	52,9%	20,6%	<b>19,7%</b>	38,2%	41,2%	26,5%

# Anexo A

Cartera de Proyectos ORO de la Comunidad de Madrid en Fases de Propuesta, Lanzamiento y Ejecución por Eje Estratégico del PEMD 2022-26

## E1 - Innovación para una Administración digital



### E1-M01 - Cuenta Digital

- ❖ CUENTA DIGITAL DEL CIUDADANO

### E1-M02 - Identidad Digital

- ❖ IDENTIDAD DIGITAL DE LA COMUNIDAD DE MADRID (IDENTIFICA) - FASE 2

### E1-M03 - Innovación y Digitalización de Servicios Públicos

- ❖ REDISEÑO Y DIGITALIZACIÓN DE LOS SERVICIOS/TRÁMITES A LOS CIUDADANOS (INNOVA)
- ❖ DIGITALIZACIÓN DE LAS ENTIDADES LOCALES
- ❖ NUEVA CITA PREVIA OFICINA 360 (O360)
- ❖ VIRTUALIZACIÓN TARJETA TRANSPORTE PÚBLICO

### E1-M04 - Inteligencia Artificial

- ❖ IA EN CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO
- ❖ JUSTICIA DIGITAL: INNOVACIÓN EN JUSTICIA
- ❖ PILOTOS PARA LA ADOPCIÓN DE LA IA GENERATIVA

### E1-M05 - Iniciativas sectoriales transformadoras

- ❖ HISTORIA SOCIAL ÚNICA: DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, INTEGRACIÓN, IMPLANTACIÓN Y DESPLIEGUE DE HSU
- ❖ TELEASISTENCIA AVANZADA
- ❖ JUSTICIA DIGITAL: PAPEL 0 EN JUSTICIA
- ❖ JUSTICIA DIGITAL: ACCESO A LA JUSTICIA DIGITAL
- ❖ JUSTICIA DIGITAL: SERVICIOS NO PRESENCIALES
- ❖ NUEVO SISTEMA INTEGRAL DE EMPLEO (SIE) - CRM DYNAMICS EN LA NUBE
- ❖ PLAN ESTRATÉGICO DE GANADERÍA DIGITAL
- ❖ TRANSFORMACIÓN DIGITAL GESTIÓN DE RESIDUOS CON FONDOS EUROPEOS

### E1-M06 - Transparencia y Gobierno Abierto

- ❖ REDISEÑO PORTAL INSTITUCIONAL WWW.COMUNIDAD.MADRID



## E2 - Gestor y Empleado Público Digital

### E2-M07 - Mejora de la Experiencia del Usuario

- ❖ SISNA - CONSULTORÍA FUNCIONAL (SISTEMAS DE INFORMACIÓN DE SANIDAD NO ASISTENCIAL)

### E2-M08 - Modernización de los SSII de Gestión

- ❖ ARCHIVO ELECTRÓNICO ÚNICO DE LA CM (GIEDA)
- ❖ DIGITALIZACIÓN DE LA SUBDIRECCIÓN DE PATRIMONIO HISTÓRICO
- ❖ EVOLUCIÓN DE LOS SISTEMAS QUE SOPORTAN LA GESTION INTEGRAL TRIBUTARIA
- ❖ EXÁMENES Y ACREDITACIÓN DE CONDUCTORES DE VTC
- ❖ GESTIÓN DEL PAGO DELEGADO A PERSONAL DE CENTROS CONCERTADOS
- ❖ MAGMA - SSII RRHH SANIDAD
- ❖ MIGRACIÓN CRTM: NUEVO SISTEMA DE AYUDA A LA EXPLOTACIÓN DE LOS TRANSPORTES COLECTIVOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID
- ❖ NUEVA PLATAFORMA DE RECURSOS HUMANOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID
- ❖ NUEVO PORTAL DEL SUELO: DESARROLLO
- ❖ NUEVO SISTEMA DE GESTIÓN DEL ORGANISMO PAGADOR DE AYUDAS DE LA PAC
- ❖ PORTAL CIENCIA Y TECNOLOGÍA
- ❖ RAICES 3.0 EVOLUCIÓN Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA RAICES
- ❖ REGISTRO DE CONDECORACIONES DEL CONSEJO DE GOBIERNO
- ❖ RENOVACIÓN APLICACIÓN DEL REGISTRO TERRITORIAL DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL

### E2-M09 - Digitalización de los Servicios de Administración Electrónica

- ❖ DIGITALIZACIÓN DE LA SUBVENCIÓN DE COSTE SALARIAL A CENTROS ESPECIALES DE EMPLEO PARA DISCAPACITADOS
- ❖ DIGITALIZACIÓN DE PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS: PROYECTO TRACTOR
- ❖ PLATAFORMA DE REGISTROS (INVENTARIOS )
- ❖ PTIPU - PLATAFORMA INTEGRAL DE EXPEDIENTES DE TRAMITACIÓN URBANÍSTICA
- ❖ TARIFA 0: AUTOMATIZACIÓN Y SIMPLIFICACIÓN DE LA AYUDA

### E2-M11 - Puesto y Entorno de Trabajo Digitales

- ❖ JUSTICIA DIGITAL: CIBERSEGURIDAD: VIRTUALIZACIÓN DEL PUESTO DE TRABAJO (VDI) EN JUSTICIA
- ❖ PLAN DE MOVILIDAD
- ❖ PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DEL PTD (PUESTO DE TRABAJO DIGITAL)

### E2-M12 - Habilidades y Competencias Digitales

- ❖ PLAN ESTRATÉGICO DE CAPACITACIÓN DIGITAL DEL EMPLEADO PÚBLICO DE LA COMUNIDAD DE MADRID 2023-2026

### E2-M13 - Gestión Pública Inteligente basada en el Dato

- ❖ CUADROS DE MANDO SECTORIALES
- ❖ JUSTICIA DIGITAL: JUSTICIA ORIENTADA AL DATO
- ❖ RENOVAR EL PORTAL WEB ESTADÍSTICO Y CATÁLOGO DE DATOS ABIERTOS



### E3 - Infraestructuras, Soluciones y Arquitecturas Digitales

#### E3-M14 - Estrategia Cloud

- ❖ CLOUD HÍBRIDA: IMPLANTACIÓN NUEVA ARQUITECTURA
- ❖ ESTRATEGIA E IMPLANTACIÓN CLOUD EN MD

#### E3-M15 - Arquitecturas Digitales y Apificación de Servicios

- ❖ ESTRATEGIA DE APIFICACIÓN
- ❖ NUEVAS ARQUITECTURAS BASADAS EN CONTENEDORES (KUBERNETES) . FASE 2

#### E3-M16 - Arquitectura y Gobierno del Dato

- ❖ NUEVA PLATAFORMA PARA IMPULSAR LA ESTRATEGIA DE DATOS ABIERTOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID

#### E3-M17 - Sostenibilidad tecnológica y medio ambiental de las infraestructuras

- ❖ ESCUELAS CONECTADAS - FASE II
- ❖ GREEN DATA CENTER (GDC)□
- ❖ NUEVO EDIFICIO DE HOSPITALIZACIÓN DEL H120: IMPLANTACIÓN DE INFRAESTRUCTURA TIC (NBTYH)□

#### E3-M18 - Obsolescencia 0

- ❖ JUSTICIA DIGITAL: RENOVACIÓN INTEGRAL DE LAS SALAS DE VISTAS JUDICIALES
- ❖ PLAN DE MODERNIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE VOZ FIJA Y MÓVIL EN HOSPITALES
- ❖ PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS INFRAESTRUCTURAS DE SISTEMAS□
- ❖ PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS DE COMUNICACIONES DE VOZ□
- ❖ PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS DE COMUNICACIONES DE DATOS□
- ❖ RENOVATEC - RENOVACIÓN TECNOLÓGICA DE LOS SSII DE LA CM

## E4 - Ciberseguridad y Seguridad de la Información



### E4-M19 - Gobierno, Riesgo y Cumplimiento

- ❖ DEFINICIÓN DE LAS CAPACIDADES DEL SOCMD PARA EL PERIODO 2024-2029
- ❖ MODELO DE CIBERSEGURIDAD DE LA AGENCIA
- ❖ PLAN DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE LA SEGURIDAD CONFORME AL ENS
- ❖ PLAN DE SEGURIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA DE COMUNICACIONES (PSIC) □

### E4-M21 - Prevención y Protección

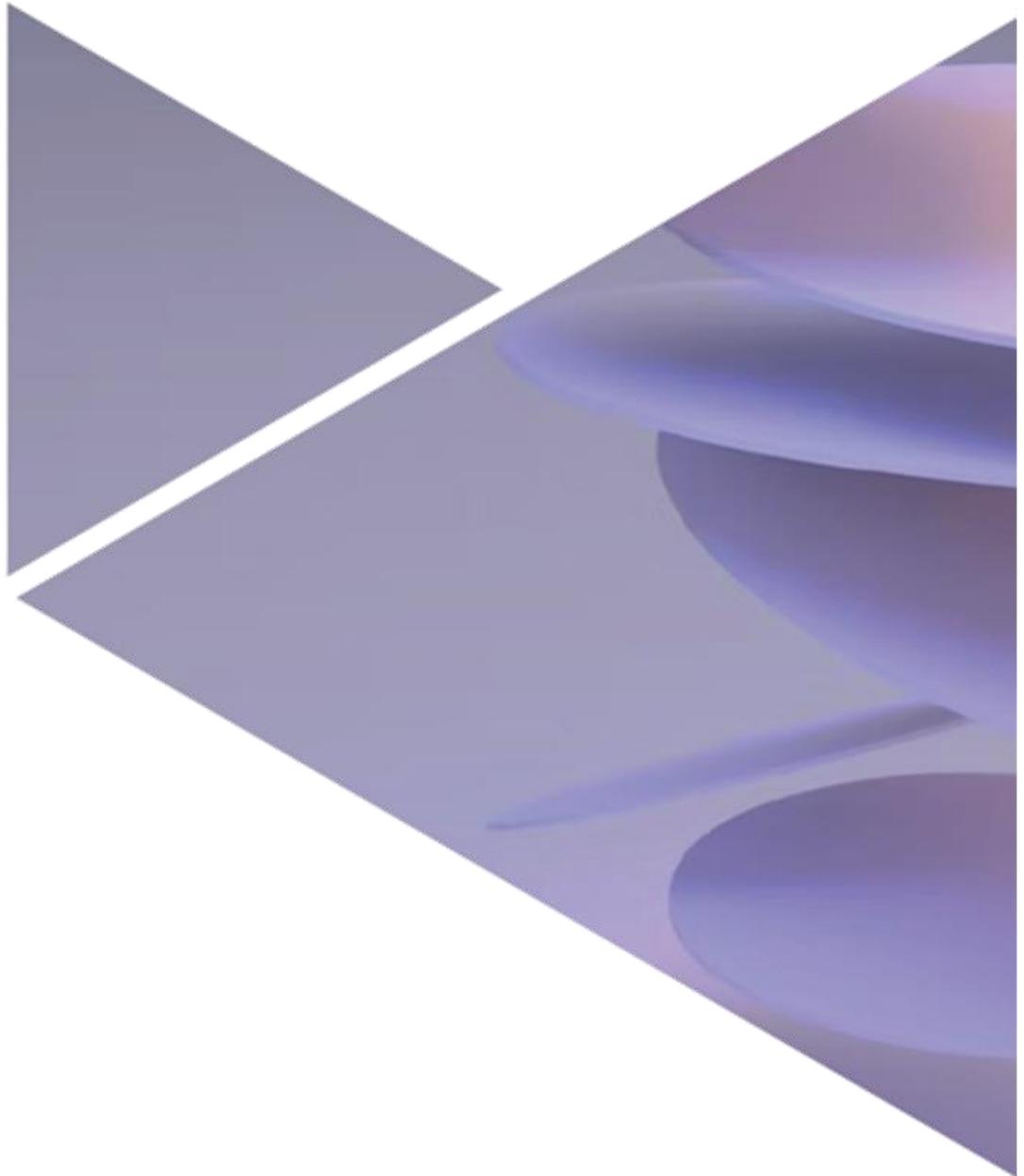
- ❖ PUESTA EN MARCHA Y EJECUCIÓN DE LOS SERVICIOS DEL SOC-MD 2025-2027

## E5 - Transformación de Madrid Digital hacia una Cultura Digital



### E5-M24 - Gobernanza: Organización, Personas y Procesos

- ❖ PLAN DE ASEGURAMIENTO DE LAS INFRAESTRUCTURAS PARA LA CONTINUIDAD DE NEGOCIO
- ❖ PLAN DE GOBIERNO DE LAS OPERACIONES
- ❖ PLAN DE SEGURIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA Y OPERACIONES (PSIO) □
- ❖ PLAN DE TRANSFORMACIÓN DE LAS OPERACIONES (STOIT)



# Anexo B

Cartera de Proyectos ORO en Fases de Propuesta, Lanzamiento y Ejecución por Consejería de la Comunidad de Madrid promotora



## Presidencia, Justicia y Administración Local

- ❖ JUSTICIA DIGITAL
- ❖ PAPEL 0 EN JUSTICIA
- ❖ ACCESO A LA JUSTICIA DIGITAL
- ❖ INNOVACIÓN EN JUSTICIA
- ❖ RENOVACIÓN INTEGRAL DE LAS SALAS DE VISTAS JUDICIALES
- ❖ CIBERSEGURIDAD: VIRTUALIZACIÓN DEL PUESTO DE TRABAJO (VDI) EN JUSTICIA
- ❖ JUSTICIA ORIENTADA AL DATO
- ❖ SERVICIOS NO PRESENCIALES
- ❖ NUEVA CITA PREVIA OFICINA 360 (O360)
- ❖ REGISTRO DE CONDECORACIONES DEL CONSEJO DE GOBIERNO

## Economía, Hacienda y Empleo

- ❖ DIGITALIZACIÓN DE LA SUBVENCIÓN DE COSTE SALARIAL A CENTROS ESPECIALES DE EMPLEO PARA DISCAPACITADOS
- ❖ EVOLUCIÓN DE LOS SISTEMAS QUE SOPORTAN LA GESTION INTEGRAL TRIBUTARIA
- ❖ NUEVA PLATAFORMA DE RECURSOS HUMANOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID
- ❖ NUEVO SISTEMA INTEGRAL DE EMPLEO (SIE) - CRM DYNAMICS EN LA NUBE
- ❖ PLATAFORMA DE REGISTROS (INVENTARIOS)
- ❖ RENOVAR EL PORTAL WEB ESTADÍSTICO Y CATÁLOGO DE DATOS ABIERTOS
- ❖ TARIFA 0: AUTOMATIZACIÓN Y SIMPLIFICACIÓN DE LA AYUDA

## Digitalización

- ❖ REDISEÑO Y DIGITALIZACIÓN DE LOS SERVICIOS/TRÁMITES A LOS CIUDADANOS (INNOVA)
- ❖ CUENTA DIGITAL DEL CIUDADANO
- ❖ DIGITALIZACIÓN DE LAS ENTIDADES LOCALES
- ❖ DIGITALIZACIÓN DE PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS: PROYECTO TRACTOR
- ❖ IDENTIDAD DIGITAL DE LA COMUNIDAD DE MADRID (IDENTIFICA) - FASE 2
- ❖ NUEVA PLATAFORMA PARA IMPULSAR LA ESTRATEGIA DE DATOS ABIERTOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID
- ❖ REDISEÑO PORTAL INSTITUCIONAL WWW.COMUNIDAD.MADRID

## Educación, Ciencia y Universidades

- ❖ ESCUELAS CONECTADAS - FASE II
- ❖ GESTIÓN DEL PAGO DELEGADO A PERSONAL DE CENTROS CONCERTADOS
- ❖ PORTAL CIENCIA Y TECNOLOGÍA
- ❖ RAICES 3.0 EVOLUCIÓN Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA RAICES

## Vivienda, Transportes e Infraestructuras

- ❖ MIGRACIÓN CRTM: NUEVO SISTEMA DE AYUDA A LA EXPLOTACIÓN DE LOS TRANSPORTES COLECTIVOS DE LA CM
- ❖ VIRTUALIZACIÓN TARJETA TRANSPORTE PÚBLICO
- ❖ EXÁMENES Y ACREDITACIÓN DE CONDUCTORES DE VTC
- ❖ IA EN CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO



## Sanidad

- ❖ MAGMA - SSII RRHH SANIDAD
- ❖ NUEVO EDIFICIO DE HOSPITALIZACIÓN DEL H120: IMPLANTACIÓN DE INFRAESTRUCTURA TIC (NBTYH) □
- ❖ PLAN DE MODERNIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE VOZ FIJA Y MÓVIL EN HOSPITALES
- ❖ SISNA - CONSULTORÍA FUNCIONAL (SISTEMAS DE INFORMACIÓN DE SANIDAD NO ASISTENCIAL)

## Medio Ambiente, Agricultura e Interior

- ❖ NUEVO SISTEMA DE GESTIÓN DEL ORGANISMO PAGADOR DE AYUDAS DE LA PAC
- ❖ NUEVO PORTAL DEL SUELO: DESARROLLO
- ❖ PLAN ESTRATÉGICO DE GANADERÍA DIGITAL
- ❖ PTIPU - PLATAFORMA INTEGRAL DE EXPEDIENTES DE TRAMITACIÓN URBANÍSTICA
- ❖ TRANSFORMACIÓN DIGITAL GESTIÓN DE RESIDUOS CON FONDOS EUROPEOS

## Familia, Juventud y Asuntos Sociales

- ❖ HISTORIA SOCIAL ÚNICA: DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, INTEGRACIÓN, IMPLANTACIÓN Y DESPLIEGUE DE HSU
- ❖ TELEASISTENCIA AVANZADA

## Cultura, Turismo y Deporte

- ❖ ARCHIVO ELECTRÓNICO ÚNICO DE LA CM (GIEDA)
- ❖ DIGITALIZACIÓN DE LA SUBDIRECCIÓN DE PATRIMONIO HISTÓRICO
- ❖ RENOVACIÓN APLICACIÓN DEL REGISTRO TERRITORIAL DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL

## Comunidad de Madrid - Asuntos de Carácter General

- ❖ CLOUD HÍBRIDA: IMPLANTACIÓN NUEVA ARQUITECTURA
- ❖ CUADROS DE MANDO SECTORIALES
- ❖ ESTRATEGIA E IMPLANTACIÓN CLOUD EN MD
- ❖ GREEN DATA CENTER (GDC) □
- ❖ NUEVAS ARQUITECTURAS BASADAS EN CONTENEDORES (KUBERNETES) . FASE 2
- ❖ PLAN DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE LA SEGURIDAD CONFORME AL ENS
- ❖ PLAN DE GOBIERNO DE LAS OPERACIONES
- ❖ PLAN DE MOVILIDAD
- ❖ PLAN DE ASEGURAMIENTO DE LAS INFRAESTRUCTURAS PARA LA CONTINUIDAD DE NEGOCIO
- ❖ PLAN DE SEGURIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA DE COMUNICACIONES (PSIC) □
- ❖ PLAN DE SEGURIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA Y OPERACIONES (PSIO) □
- ❖ PLAN DE TRANSFORMACIÓN DE LAS OPERACIONES (STOIT)
- ❖ PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS INFRAESTRUCTURAS DE SISTEMAS □
- ❖ PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS DE COMUNICACIONES DE VOZ □
- ❖ PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS DE COMUNICACIONES DE DATOS □
- ❖ PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DEL PTD (PUESTO DE TRABAJO DIGITAL)
- ❖ PLAN ESTRATÉGICO DE CAPACITACIÓN DIGITAL DEL EMPLEADO PÚBLICO DE LA COMUNIDAD DE MADRID 2023-2026
- ❖ PUESTA EN MARCHA Y EJECUCIÓN DE LOS SERVICIOS DEL SOC-MD 2025-2027
- ❖ RENOVATEC - RENOVACIÓN TECNOLÓGICA DE LOS SSII DE LA CM

## Agencia para la Administración Digital de la Comunidad de Madrid (Madrid Digital)

- ❖ DEFINICIÓN DE LAS CAPACIDADES DEL SOCMD PARA EL PERIODO 2024-2029
- ❖ ESTRATEGIA DE APIFICACIÓN
- ❖ MODELO DE CIBERSEGURIDAD DE LA AGENCIA
- ❖ PILOTOS PARA LA ADOPCIÓN DE LA IA GENERATIVA



# PEMD | 22 26

PLAN ESTRATÉGICO MADRID DIGITAL