

**3**er Informe de Seguimiento T1-T3 2023

# Plan Estratégico 2022-26 PEM [26] Madrid Digital









# **ÍNDICE DE CONTENIDOS**

1.	Introducción	3
2.	Seguimiento de la ejecución del PEMD 2022-26	5
AN	EXOS	
A.	Cartera de Proyectos de la Comunidad de Madrid	
	finalizados por Eje y Medida Estratégica	12
B.	Cartera de Proyectos de la Comunidad de Madrid en	
	lanzamiento y ejecución por Eje y Medida	
	Estratégica	. 23
C.	Cartera de Proyectos de la Comunidad de Madrid	
	finalizados por Conserjería promotora	34
D.	Cartera de Proyectos de la Comunidad de Madrid en	
	lanzamiento y ejecución por Conserjería	
	promotora	44









# INTRODUCCIÓN







#### 1. Introducción

El presente documento presenta el tercer seguimiento del Plan Estratégico de Madrid Digital 2022-26 (PEMD 2022-26) a fecha 30 de septiembre de 2023.

La estructura del documento es la siguiente:

- Seguimiento de la Ejecución del PEMD 2022-26: T1-T3.
- Seguimiento Estratégico de la Cartera de Proyectos de Madrid Digital: T1-T3 2023
- ANEXOS
  - Cartera de proyectos de la Comunidad de Madrid finalizados por Eje y Medida Estratégica del PEMD 2022-26.
  - Cartera de proyectos de la Comunidad de Madrid en ejecución por Eje y Medida Estratégica del PEMD 2022-26.
  - Cartera de Proyectos de la Comunidad de Madrid finalizados por Consejería promotora.
  - Cartera de Proyectos de la Comunidad de Madrid en ejecución por Consejería promotora.

El presente informe recoge información según la última estructura organizativa vigente de la XIII legislatura de la Comunidad de Madrid, fruto del **Decreto 38/2023**, de 23 de junio de la Presidencia de la Comunidad de Madrid.

,









SEGUIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DEL PEMD 2022-26







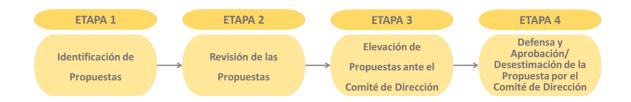
## 2.1 Órganos de Gobierno en el Seguimiento del PEMD 2022-26

A raíz de la aprobación del PEMD 2022-26 en octubre del 2022, toda la actividad de Madrid Digital se vertebra alrededor de los cinco ejes estratégicos del plan, adquiriendo gran protagonismo las medidas encaminadas a culminar la transformación digital de Madrid Digital, enfocando esta transformación como un proceso que va más allá de la digitalización y en el que la cultura y las personas son las verdaderas protagonistas.

Para garantizar el éxito de PEMD 2022-26 se han diseñado y planificado **mecanismos de control y seguimiento continuo** dentro de Madrid Digital , de manera que se pueda realizar una evaluación de los logros alcanzados, detectar los riesgos para su cumplimiento y ejercer acciones para mitigarlos.

Gran parte de la ejecución del PEMD 2022-26 se realiza a través de la **Cartera de Proyectos** de Madrid Digital (20-30% del presupuesto). Dicha cartera está gobernada por la Dirección de Madrid Digital. Las nuevas propuestas de proyectos se elevan ante el Comité de Dirección. Estas propuestas se defienden explicando su motivación, alcance, objetivos, beneficios, equipo de proyecto, modalidad de contratación propuesta y estimación presupuestaria inicial.

El siguiente gráfico resume el proceso de aprobación de un proyecto en Madrid Digital:



Esta medida ha permitido tener una Cartera de Proyectos consistente, transparente y accesible para toda la Organización, así como asegurar la participación de todos los roles necesarios en cada proyecto para la toma de decisión.

El refuerzo de este proceso de análisis común en la incorporación de los proyectos a la cartera está mejorando la calidad de la información descriptiva de los mismos y la clarificación de su alcance, objetivos, beneficios esperados e implicaciones con terceros. El resultado visible es una consolidación paulatina de la cartera de proyectos, donde el número de elementos disminuye, mejorando la objetivación de la contribución de cada uno de ellos a la estrategia definida y madurando el proceso de evaluación y seguimiento de las medidas del plan. Este proceso de adecuación es continuo, dado que la cartera de proyectos es un elemento vivo y las decisiones se toman sobre cada nuevo elemento respecto a su relación con los demás.





El órgano de Madrid Digital en el se realiza la evaluación y seguimiento del PEMD 2022-26 es el Comité de Seguimiento del PEMD 2022-26 (CSPE), tal y como indicaba el propio documento del PEMD 2022-26 en su capítulo 12 "Modelo de Evaluación y Seguimiento del PEMD 2022-26".

A lo largo del presente año 2023 se han celebrado 2 CSPE's el 3/May y el 12/Jul, y el tercero se celebrará antes de la finalización del presente ejercicio.

En paralelo, desde principios del 2023 se han empezado a publicar en el **Cuadro de Mando de Madrid Digital** los indicadores más relevantes del seguimiento del PEMD 2022-26.

El 23 de octubre se reunió el Consejo de Administración de Madrid Digital y se presentó, entre otros temas, el seguimiento de PEMD 2022-26 a cierre de septiembre del 2023, contenido en el presente informe.

En cumplimiento de la Ley 10/2019, de 10 de abril, de Transparencia y de Participación de la Comunidad de Madrid, y su artículo 20 sobre "Información de la planificación y programación", Madrid Digital publicará el presente informe en el **Portal de Transparencia de la Comunidad de Madrid**, una vez presentado ante el Consejo de Administración del 23 de octubre.







# 2.2 Seguimiento Estratégico de la Cartera de Proyectos de Madrid Digital en el periodo T1-T3 2023

A fecha 30 de septiembre del 2023, Madrid Digital cuenta con una cartera de 130 proyectos y 224 subproyectos en lanzamiento y ejecución.

El nivel de concreción de los proyectos para los primeros años de vigencia del Plan (2022-2023) es muy superior al correspondiente a los años posteriores, cuya planificación estará condicionada, en gran medida, por los recursos disponibles y por las políticas públicas que se prioricen.

Para facilitar el seguimiento de la cartera, los proyectos se han clasificado por relevancia, distinguiendo tres categorías (Oro, Plata y Bronce) en función de aspectos como puede ser el impacto político o social del proyecto, adecuación a una normativa, requerimiento muy exigente en plazo, proyecto financiado por el Mecanismo de Recuperación y Resiliencia... entre otros.

La distribución por relevancia de los 130 proyectos que actualmente están en Lanzamiento y Ejecución es la siguiente:

- 56 Proyectos Oro (43%),
- 50 Proyectos Plata (39%) y
- 24 Proyectos Bronce (18%)

Se han **finalizado 127 proyectos** (48 proyectos finalizados en 2021, 65 proyectos finalizados en 2022 y 14 proyectos finalizados en 2023).

La distribución por relevancia de los 127 proyectos finalizados es la siguiente:

- 27 Proyectos Oro (21%),
- 49 Proyectos Plata (39%) y
- 51 Proyectos Bronce (40%)

Los indicadores más relevantes del seguimiento de la Cartera de Proyectos se resumen a continuación:



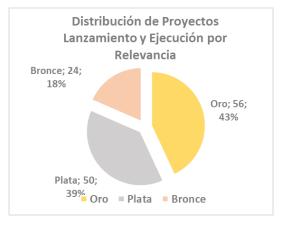


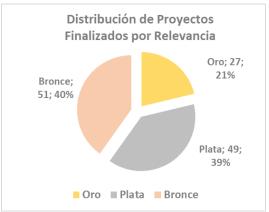
SubProyectos en Lanzamiento y Ejecución













La duración media de los proyectos finalizados es de **12,8 meses**.



En relación a la **previsión de finalización de proyectos** para el último trimestre del presente 2023, se estima que se finalicen alrededor de 20 proyectos.

La siguiente tabla muestra la distribución de los 130 proyectos actuales en lanzamiento y ejecución según **la Consejería promotora** de cada proyecto y por relevancia.

	Oro	Plata	Bronce	Total
C <sup>a</sup> Presidencia, Justicia y Administración Local	11	7	6	24
Cª Economía, Hacienda y Empleo	5	3	3	11
C <sup>a</sup> Digitalización	5	2		7
C <sup>a</sup> Educación, Ciencia y Universidades	3	7		10
C <sup>a</sup> Vivienda, Transportes e Infraestructuras	1	2	4	7
C <sup>a</sup> Sanidad	4	1	2	7
C <sup>a</sup> Medio Ambiente, Agricultura e Interior		1		1
C <sup>a</sup> Familia, Juventud y Asuntos Sociales	2	2		4
C <sup>a</sup> Cultura, Turismo y Deporte		5	2	7
Madrid Digital	25	20	7	52

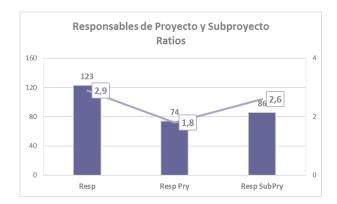


130





Para gestionar de forma eficiente la cartera actual de proyectos y subproyectos, Madrid Digital ha destacado un equipo de **123 profesionales**. Cada uno de estos profesionales gestiona una media de 2,9 proyectos y/o subproyectos.









## 2.3 Seguimiento Estratégico de la Ejecución del PEMD 2022-26 en el periodo T1-T3 2023

En cuanto a la ejecución del PEMD 2022-26 la siguiente tabla resume la distribución de la cartera de proyectos finalizada, por cada eje estratégico del plan y su relevancia:

		PROYECTOS FINALIZADOS			
	TOTAL	ORO	PLATA	BRONCE	%
E1 - Innovación para una Administración digital	26	7	10	9	20,5%
E2 - Gestor y Empleado Público Digital	53	5	18	30	41,7%
E3 - Infraestructuras, Soluciones y Arquitecturas Digitales	30	7	13	10	23,6%
E4 - Ciberseguridad y Seguridad de la Información	3	1	2	0	2,4%
E5 - Transformación de Madrid Digital hacia una Cultura Digital	15	7	6	2	11,8%
TOTAL GENERAL	127	27	49	51	
		21,3%	38,6%	40,2%	

Desde el punto de vista de seguimiento de la ejecución del PEMD 2022-26 la siguiente tabla resume la distribución de la cartera de proyectos, según su estado, por cada eje y Finalizados

medida estratégica del plan:

and the Greek area for some							
	Lanza- miento	Ejecución	Pausado	2021	2022	2023	Total
- Innovación para una Administración digital	4	17	1	7	13	6	48
E1-M01 - Cuenta Digital		3		1	3		7
E1-M02 - Identidad Digital	1	1		1			3
E1-M03 - Innovación y Digitalización de Servicios Públicos	1	6	1	4	10	4	26
E1-M04 - Inteligencia Artificial	2						2
E1-M05 - Iniciativas sectoriales transformadoras		6		1			7
E1-M06 - Transparencia y Gobierno Abierto		1				2	3
- Gestor y Empleado Público Digital	4	58	5	17	31	5	120
E2-M07 - Mejora de la Experiencia del Usuario	2	4	1		1		8
E2-M08 - Modernización de los SSII de Gestión	2	38	4	13	26	4	87
E2-M09 - Digitalización de los Servicios de Administración Electrónica		5		2			7
E2-M10 - Automatización de los Procedimientos		1			1		2
E2-M11 - Puesto y Entorno de Trabajo Digitales		5		2			7
E2-M12 - Habilidades y Competencias Digitales		2					2
E2-M13 - Gestión Pública Inteligente basada en el Dato		3			3	1	7
- Infraestructuras, Soluciones y Arquitecturas Digitales	3	22	2	18	12	0	57
E3-M14 - Estrategia Cloud		1					1
E3-M15 - Arquitecturas Digitales y Apificación de Servicios		4	1	1			6
E3-M16 - Arquitectura y Gobierno del Dato		1					1
E3-M17 - Sostenibilidad tecnológica y medio ambiental de las infraestructuras	2	7	1	15	10		35
E3-M18 - Obsolescencia 0	1	9		2	2		14
- Ciberseguridad y Seguridad de la Información	1	9		1	2	0	13
E4-M19 - Gobierno, Riesgo y Cumplimiento	1	5		***************************************	1		7
E4-M20 - Concienciación y Formación							0
E4-M21 - Prevención y Protección		1		1	1		3
E4-M22 - Cibervigilancia, respuesta y recuperación		3					3
- Transformación de Madrid Digital hacia una Cultura Digital		12					28
E5-M23 - Gestión de la Cuenta: Cliente, Producto y Servicio		1	1	1			3
E5-M24 - Gobernanza: Organización, Personas y Procesos		5		4	4	3	16
E5-M25 - Evolución del Talento y Capacidades Digitales							0
E5-M26 - Comunicación y Gestión del Cambio hacia una Cultura Digital		2			1		3
E5-M27 - Cultura del Dato		4			2		6
TAL GENERAL	12	118	9	48	65	14	266









CARTERA DE PROYECTOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID FINALIZADOS POR EJE Y MEDIDA ESTRATÉGICA





# E1 - Innovación para una Administración Digital

#### **E1-M01** Cuenta Digital

Consejería Promotora Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
C° Sanidad	P21/101	GESTIÓN DE TURNOS EN EL CENTRO DE VACUNACIÓN	2021-T4
C- Saniada -	P21/364	CONTROL DE AFORO EN CENTROS DE ATENCIÓN PRIMARIA	2022-T 1
Cª Familia, Juventud y Política Social (No vigente)	P21/124	CITA PREVIA	2022-T 1
Cª Presidencia, Justicia e Interior (No vigente)	P20/030	DESPLIEGUE DEL MODELO "OFICINA 360" EN OFICINAS DE ATENCIÓN AL CIUDADANO	2022-T4

#### **E1-M02 Identidad Digital: IDENTIFICA**

Consejería Promotora	Código	Nombre	Fecha de
Comunidad de Madrid	Proyecto	Proyecto	Finalización
AGENCIA PARA LA ADMINISTRACIÓN DIGITAL DE LA COMUNIDAD DE MADRID (Madrid Digital)	P20/009	EVOLUCIÓN DE PLATAFORMAS DE IDENTIDAD DIGITAL. PROGRAMA 2021	2021-T4

#### E1-M03 Innovación y Digitalización de Servicios Públicos

Consejería Promotora Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
	P21/073	SISTEMA INTEGRAL DE EMPLEO (FASE 2) - SMAC	2022-T4
Cª DE ECONOMÍA, HACIENDA Y EMPLEO	P21/080	LINEA COVID DE AYUDAS DIRECTAS	2023-T 1
	P22/035	AYUDAS AL TRANSPORTE EN LA FORMACIÓN DE EMPLEO	2023-T2
	P16/105	SISTEMA DE GUIADO INTERNO EN EL HOSPITAL 12 DE OCTUBRE (FASE 2)	2022-T 1
	P20/023	TELEMEDICINA: TELE-CONSULTA EN LOS AMBITOS DE PRIMARIA, ESPECIALIZADA Y CENTROS SOCIOSANITARIOS	2022-T 1
	P21/104	PROYECTO MEJORA DEL ACCESO (MIGRANTES)	2021-T4
C <sup>a</sup> DE SANIDAD	P21/379	AURICULARES EN ATENCIÓN PRIMARIA	2022-T 1
C° DE SANIDAD	P21/385	SOLUCIÓN VISITADORES DE ATENCIÓN PRIMARIA	2021-T3
	P21/390	AUDIOVISUAL EN ATENCIÓN PRIMARIA	2021-T3
	P21/801	VIDEOCONSULTA	2023-T3
	P22/066	RECORDATORIO MEDIANTE LLAMADA TELEFÓNICA DE CITAS PROGRAMADAS EN HOSPITALES	2022-T3







C° DE CULTURA, TURISMO Y DEPORTE	P22/010	VISOR PARA GEOLOCALIZACIÓN DE RUTAS EN BICICLETA Y A PIE	2022-T4
C° DE FAMILIA, JUVENTUD Y POLÍTICA	P21/121	NUEVAS AYUDAS PARA EL FOMENTO DE LA NATALIDAD	2022-T4
SOCIAL (No vigente)	P22/031	GESTION BONO SOCIAL TERMICO	2022-T4
C <sup>a</sup> DE MEDIO AMBIENTE, VIVIENDA Y AGRICULTURA (No vigente)	P19/026	ALVI - CONVOCATORIAS DE AYUDAS AL ALQUILER. FASE 2	2021-T4
C° DE PRESIDENCIA, JUSTICIA E INTERIOR	P21/065	PILOTO INMEDIACIÓN DIGITAL Y SERVICIOS NO PRESENCIALES-CL@VE JUSTICIA	2023-T3
(No vigente)	P22/087	SERVICIOS DE ATENCIÓN A LOS CIUDADANOS DESPLAZADOS DE UCRANIA EN LA COMUNIDAD DE MADRID.	2022-T4
C <sup>a</sup> DE TRANSPORTES E INFRAESTRUCTURAS (No vigente)	P21/769	SUBVENCIÓN DE AYUDAS DE LA TRANSFORMACIÓN DE FLOTAS	2022-T4
		····	

#### **E1-M05** Iniciativas sectoriales transformadoras

Consejería Promotora	Código	Nombre	Fecha de
Comunidad de Madrid	Proyecto	Proyecto	Finalización
Cª Presidencia, Justicia e Interior (No vigente)	P21/384	JUICIOS TELEMÁTICOS	2021-T4

#### **E1-M06 Transparencia y Gobierno Abierto**

Consejería Promotora Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
Cª Presidencia, Justicia y Administración Local	P22/093	ELECCIONES ASAMBLEA DE MADRID 2023	2023-Т3
Cª Presidencia, Justicia e Interior (No vigente)	P23/012	CANAL DEL INFORMANTE	2023-Т2







### **E2 - Gestor y Empleado Público Digital**

#### E2-M07 Mejora de la Experiencia del Usuario

Consejería Promotora	Código	Nombre	Fecha de
Comunidad de Madrid	Proyecto	Proyecto	Finalización
C <sup>a</sup> Sanidad	P21/111	IMPRESIÓN GESTIONADA EN LA CONSEJERÍA	2022-T1

#### E2-M08 Modernización de los SSII de Gestión

Consejería Promotora Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
	P21/313	IMPLANTACIÓN DEL SMAC	2021-T1
Cª Economía, Hacienda y Empleo	P22/034	ELECCIONES A LA CÁMARA OFICIAL DE COMERCIO, INDUSTRIA Y SERVICIOS DE MADRID 2022	2022-T2
	P19/011	CENSO SALUD PÚBLICA (CENSO)	2023-T1
	P21/087	SISTEMA DE PREDICCIÓN DE POLEN PARA LA RED PALINOCAM	2022-T2
	P21/088	SISTEMA DE INSPECCIÓN DE SANIDAD AMBIENTAL E HIGIENE ALIMENTARIA	2022-T4
	P21/089	MATADEROS Y CAZA (MATA)	2021-T4
	P21/090	MATADEROS Y CAZA (MATA) FASE II	2022-T2
	P21/092	SANIDAD MORTUORIA (SAMO) FASE I	2021-T2
20 0	P21/093	SANIDAD MORTUORIA (SAMO) FASE II	2022-T2
C° Sanidad	P21/094	GESTIÓN DE PRESTACIONES (XPRE V5 Y V6)	2021-T2
	P21/095	GESTIÓN DE PRESTACIONES (XPRE V7 Y V8)	2021-T3
	P21/096	GESTIÓN DE PRESTACIONES (XPRE V9) INTEGRACIÓN CON CORREOS	2022-T2
	P21/097	ATLANTIX DG HUMANIZACIÓN (ATL D074)	2021-T2
	P21/102	TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN DGIDD	2022-T2
	P21/798	SOLICITUD PROYECTO DOCENTE (SOCO)	2022-T2
	P21/799	REGISTRO DE OBJETORES EUTANASIA	2022-T2
N. Cullium Turisman, Daniela	P17/166	BIBLIOTECAS - CATALOGO ÚNICO (FASE VII): IMPLANTACIÓN DEL CATALOGO ÚNICO EN LAS BIBLIOTECAS PÚBLICAS DE LA CM	2021-T4
Cª Cultura, Turismo y Deporte	P22/040	APLICACIÓN PARA EL CONTROL DE VIVIENDAS DE USO TURISTICO	2022-T4



#### Comunidad de Madrid CONSEJERÍA DE DIGITALIZACIÓN



Mark Market	P21/324	RENOVACIÓN SISTEMA RUEDAS DE PRENSA DEL CONSEJO DE GOBIERNO	2021-T4
Madrid Digital	P21/515	AUTORIZACIÓN Y REMESAS DE PAGO DE FACTURAS EN MD: INTEGRACIÓN DE FIRMA DIGITAL	2022-T4
	P21/127	ESCOLARIZACIÓN 2020-2021: CENTROS DE MENORES	2022-T2
Cª Familia, Juventud y Política Social (No	P21/133	P21/133 - GESTIÓN Y SEGUIMIENTO SOCIO-SANITARIO DE RESIDENCIAS DE LA RED PRIVADA Y PUBLICA (ISDR)	2021-T2
vigente)	P21/135	MIGRACIÓN DE FICHAJES AL SISTEMA FIVA: AMTA Y AMAS	2022-T 1
	P22/032	GESTIÓN DE SUBVENCIONES DE POLÍTICAS SOCIALES	2022-T2
	P16/084	INTEGRACIÓN DE SISTEMAS DE GESTIÓN EN LA AGENCIA DE VIVIENDA SOCIAL (AVS) -VISO. FASE 2	2021-T4
	P21/044	ARQUITECTURA CONTEMPORÁNEA / CASCOS ANTIGUOS	2022-T4
Cª Medio Ambiente, Vivienda y	P21/047	AYUDAS REHABILITACIÓN	2022-T3
Agricultura (No vigente)	P2ì/076	RASTREADOR DOCUMENTAL PARA LA BÚSQUEDA DE LESGISLACION , ESTUDIOS DE IMPACTO E INFORMACIÓN AMBIENTAL: DESARROLLO E IMPLANTACIÓN	2023-T1
_	P21/077	DIGITALIZACIÓN DE LAS DELEGACIONES COMARCALES	2021-T2
	P22/025	GESTION DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN IMIDRA (FUNDANET)	2022-T2
	P19/024	MIGRACIÓN VERSIÓN ARANZADI FUSIÓN IN HOUSE	2021-T2
	P19/045	IMPLANTACIÓN ORFILA PARA LA GESTIÓN DEL IML	2022-T4
	P21/061	IMPLANTACION DE REGISTRO DE CORRESPONDENCIA (RCOR)	2022-T 1
	P21/144	ELECCIONES CM MAY2021	2021-T2
Cª Presidencia, Justicia e Interior (No	P22/021	TRASLADO DE EXPEDIENTES A PROFESIONALES	2022-T4
vigente)	P22/045	INCORPORACIÓN DE GEOLOCALIZACIÓN EN ESTABLECIMIENTOS DE JUEGO	2022-T4
	P22/047	PLATAFORMA TV DIGITAL COMUNIDAD DE MADRID (OTT)	2023-T2
_	P22/049	MODULO DE GESTIÓN PARA EL CAF	2022-T2
	P22/050	DESARROLLO EN ARGIS PARA EL CUERPO DE AGENTES FORESTALES (CAF - SCAF)	2022-T1
	P22/051	ACTIVACIÓN DE PARQUES DE BOMBEROS	2022-T1
Cª Transpories e Infraestructuras (No vigente)	P22/063	EXAMENES DE CAPACITACION TRANSPORTISTAS	2022-T3
VP Educación, Universidades y Ciencia	P2ì/789	SISTEMA DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES EN CENTROS DOCENTES	2022-T4
(No vigente)	P21/790	SISTEMA DE GESTIÓN DE HABILITACIONES Y ACREDITACIONES LINGÜISTICAS	2023-T2







#### E2-M09 Digitalización de los Servicios de Administración Electrónica

Consejería Promotora Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
Madrid Digital	P19/073	DIGITALIZACIÓN PROCESO NOTIFICACIONES POSTALES CM	2021-T2
C <sup>a</sup> Familia, Juventud y Política Social (No vigente)	P21/140	PUESTA EN SERVICIO EXPEDIENTE ELECTRÓNICO PNC - ADAPTACION A LEY 39/40	2021-T2

#### **E2-M10** Automatización de los Procedimientos

Consejería Promotora Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
Cª Economía, Hacienda y Empleo	P21/078	RPA E INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN LAS AYUDAS DE LA DG DE EMPLEO	2022-T4
	P21/083	RPA E INTELIGENCIA ARTIFICIAL DE LA CONSEJERIA DE ECONOMÍA , HACIENDA Y EMPLEO	2023-T3

#### **E2-M11 Puesto y Entorno de Trabajo Digitales**

Consejería Promotora Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
C <sup>a</sup> Sanidad	P21/371	PROYECTO CASTELLANA 280 (C280)	2021-T3
Madrid Digital	P21/601	VUELTA A LA OFICINA: REMODELACIÓN DE EMBAJADORES	2021-T4

#### E2-M13 Gestión Pública Inteligente basada en el Dato

Consejería Promotora Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
Madrid Digital	P21/008	CUADRO DE MANDO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA CONSEJERÍA	2023-T1
Cª Familia, Juventud y Política Social (No vigente)	P21/013	CUADRO DE MANDO SOCIO-SANITARIO (AMAS)	2022-T4
	P21/122	CUADRO DE MANDO CUSO	2022-T1
Cª Presidencia, Justicia e Interior (No vigente)	P21/511	CUADRO DE MANDO PLATAFORMA ADMINISTRACIÓN DIGITAL	2022-T4







#### E3 - Infraestructuras, Soluciones y Arquitecturas Digitales

#### E3-M15 Arquitecturas Digitales y Apificación de Servicios

Consejería Promotora	Código	Nombre	Fecha de
Comunidad de Madrid	Proyecto	Proyecto	Finalización
Madrid Digital	P16/111	EVOLUCIÓN DE LOS ESTÁNDARES Y FRAMEWORKS DE DESARROLLO DE MADRID DIGITAL. FASE 2 (PROGRAMA 2021)	2021-T4

# E3-M17 Sostenibilidad tecnológica y medio ambiental de las infraestructuras

Consejería Promotora Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
Cª Economía, Hacienda y Empleo	P21/388	DOTACIONES URGENTES	2021-T2
	P21/103	MEJORAS EN LA TELEFONÍA IP DE PRIMARIA	2021-T4
	P21/105	CONTROL CLIMATIZACIÓN ADUANA	2022-T1
-	P21/108	SALAS ESPERA CLÍNICO	2022-T1
-	P21/112	UNIDADES DE REGISTRO EN HOSPITALES FASE II	2022-T2
-	P21/114	SUMMA: NUEVO MÓDULO EN EL HEEIZ Y TRASLADO	2021-T4
	P21/115	LABORATORIO REGIONAL: NUEVAS UBICACIONES EN HEEIZ Y TRASLADO	2021-T3
C <sup>a</sup> Sanidad	P21/118	ACTIVIDADES DE ACCIONES COVID (FASE II)	2022-T1
	P21/363	PROYECTO HOSPITAL ISABEL ZENDAL	2021-T1
-	P21/365	ATENCIÓN SANITARIA A EXTRANJEROS	2021-T3
-	P21/366	MIGRACIÓN PLATAFORMA DE CORREO DEL HOSPITAL DE ALCORCÓN	2021-T2
-	P21/378	LECTORES DE CÓDIGOS DE BARRA EN CENTROS DE SALUD Y ESPECIALIDADES	2021-T3
•	P21/386	INFRAESTRUCTURAS Y SOPORTE EN EXÁMENES DE OFIMÁTICA DE UNA OPE	2021-T4
Cª Cultura, Turismo y Deporte	P22/065	MIGRACIÓN DEL SERVICIO WIFI EN BIBLIOTECAS	2022-T1
	P21/316	PROYECTO EVOLUCIÓN A VOIP	2022-T1
Madrid Digital -	P21/343	NUEVO SISTEMA DE BACKUP EN DISCO	2021-T1
	P21/351	CONFIGURACIÓN NUEVOS ALLOT Y AMPLIACIÓN PALOALTO SENSE	2021-T4
	P21/389	MONITORIZACIÓN DE SALAS TÉCNICAS (PMON)	2022-T1
Cª Familia, Juventud y Política Social (No vigente)	P21/391	DIGITEK: RELOJES DE FICHAJES	2021-T4







Cª Medio Ambiente, Vivienda y Agricultura (No vigente)  Cª Presidencia, Justicia e Interior (No vigente)	P21/381	DIGITALIZACIÓN DE OFICINAS DE REGISTRO	2021-T2
	P22/027	MEJORA INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS A CEAS SUBDIRECCION GENERAL DE ESPACIOS NATURALES	2022-T4
	P19/068	MODERNIZACIÓN DE LA PLANTA JUDICIAL	2021-T4
	P21/354	COMUNICACIONES UNIFICADAS CECOP 112	2021-T3
Cª Transportes e Infraestructuras (No vigente)	P22/007	ESTUDIO MERCADO HERRAMIENTA BENTLEY	2022-T2
Vicepresidencia, Cª de Educación, Universidades y Ciencia (No vigente)	P21/359	ESCUELAS CONECTADAS	2022-T4

#### E3-M18 Obsolescencia 0

Consejería Promotora Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
Madrid Digital	P21/341	RENOVACIÓN Y CONSOLIDACIÓN SERVIDORES SPARC	2021-T2
	P21/345	PLAN DE RENOVACIÓN DE SISTEMAS DE SEGURIDAD (FIREWALLS)	2022-T1
	P21/347	RENOVACIÓN DE ROUTERS	2021-T4
	P21/376	RENOVACIÓN DE PLATAFORMAS DE TELEFONÍA	2022-T1
Cª Familia, Juventud y Política Social (No vigente)	P21/138	OBSOLESCENCIA TECNOLÓGICA EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN: PUESTA EN SERVICIO APMY Y POSIBLE EVOLUCIÓN	2022-T1







## E4 - Ciberseguridad y Seguridad de la Información

#### **E4-M19** Gobierno, Riesgo y Cumplimiento

Consejería Promotora	Código	Nombre	Fecha de
Comunidad de Madrid	Proyecto	Proyecto	Finalización
Madrid Digital	P21/755	SOPORTE A LAS ESPECIFICACIONES DE NORMALIZACIÓN DE SEGURIDAD (SENS)	2022-T4

#### **E4-M21 Prevención y Protección**

Consejería Promotora Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
	P21/708	PUESTO SANITARIO: PROTECCIÓN ANTIMALWARE ZERO TRUST	2022-T1
Madrid Digital	P21/710	NUEVA PLATAFORMA DE ACCESO REMOTO (FASE II)	2021-T4





#### E5 - Transformación de Madrid Digital hacia una Cultura Digital

#### E5-M23 Gestión de la Cuenta: Cliente, Producto y Servicio

Consejería Promotora	Código	Nombre	Fecha de
Comunidad de Madrid	Proyecto	Proyecto	Finalización
Madrid Digital	P17/098	ITSM FASE I. "MIGRACIÓN DEL SGIP BASADO EN REMEDY A BMC ITSM (FARO)"	2021-T4

#### E5-M24 Gobernanza: Organización, Personas y Procesos

Consejería Promotora Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
	P20/010	OFICINA DE CALIDAD. SERVICIO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD. FASE 2	2021-T4
	P21/503	TRANSICIÓN AL NUEVO MODELO DE DESARROLLO, EVOLUCIÓN Y MANTENIMIENTO (DE CMMA A MODEMA)	2023-T2
	P21/521	GESTIÓN INTEGRAL DE GESTIÓN DE CONTRATOS: FASE 1 (GICO)	2021-T4
	P21/651	PROCESO DE CONTRATACIÓN (APLICACIÓN DE LEAN)	2022-T1
	P21/652	PROCESO DE GESTIÓN DE CAMBIOS EN SSII (APLICACIÓN DE LEAN)	2021-T4
Madrid Digital	P21/654	SEGUIMIENTO, CONTROL Y SALVAGUARDA DE ENTREGABLES Y EVIDENCIAS ASOCIADOS A LA EJECUCIÓN DE LOS CONTRATOS (EVEC)	2022-T2
	P21/656	PLAN ESTRATÉGICO 2022-26	2023-T1
	P21/657	MODELO DE SEGUIMIENTO ESTRATÉGICO DE PROYECTOS	2021-T4
	P21/658	PLAN DE SISTEMAS INTERNOS DE MD Y MODELO DE GOBIERNO	2022-T4
	P21/659	ANÁLISIS DE CAPACIDADES DE MD	2022-T3
	P22/001	AUTOMATIZACIÓN MEDIANTE INTEGRACIÓN CONTINUA	2023-T1

# E5-M26 Gobernanza: Comunicación y Gestión del Cambio hacia una Cultura Digital

Consejería Promotora	Código	Nombre	Fecha de
Comunidad de Madrid	Proyecto	Proyecto	Finalización
Madrid Digital	P21/603	SELIGMAN (FASE I)	2022-T4





#### E5-M27 Cultura del Dato

Consejería Promotora Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
Madrid Digital	P21/604	GESTIÓN DEL CAMBIO PARA LA EJECUCIÓN DEL ROADMAP DE MADRID DIGITAL	2022-T3
Cª Presidencia, Justicia e Interior (No vigente)	P21/070	ESTRUCTURA DE LA CM: CAMBIO ORGANIZATIVO (JUL 2021)	2022-T4









CARTERA DE PROYECTOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID EN LANZAMIENTO Y EJECUCIÓN POR EJE Y MEDIDA ESTRATÉGICA







#### E1 - Innovación para una Administración Digital

#### **E1-M01 Cuenta Digital**

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Cª Presidencia, Justicia y Administración Local	P16/051	TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL CANAL WEB	25%	2022-T1	2026-T2
Cª Digitalización	P21/017	CUENTA DIGITAL DEL CIUDADANO	<b>22</b> %	2021-T4	2025-T4
Cª Educación, Ciencia y Universidades	P22/037	PORTAL EMES	72%	2021-T2	2023-T4

#### **E1-M02 Identidad Digital: IDENTIFICA**

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Cª Presidencia, Justicia y Administración Local	P23/031	IDENTIDAD DIGITAL DE LA COMUNIDAD DE MADRID (IDENTIFICA ) - FASE 2	1%	2020-T2	2023-T4
Madrid Digital	P22/003	EVOLUCION DE PLATAFORMAS DE IDENTIDAD DIGITAL. PROGRAMA 2022	80%	2022-T1	2023-T4

#### E1-M03 Innovación y Digitalización de Servicios Públicos

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
	P21/796	INTEROPERABILIDAD EXPEDIENTE JUDICIAL	20%	2021-T2	2025-T4
Cª Presidencia, Justicia y Administración Local	P23/004	PLATAFORMA DE ADMINISTRACIÓN ELECTRÓNICA PARA LAS EELL	11%	2023-T1	2027-T4
	P23/013	REDISEÑO Y DIGITALIZACIÓN DE LOS SERVICIOS/TRÁMITES A LOS CIUDADANOS (INNOVA)	23%	2023-T1	2024-T4
Cª Economía, Hacienda y Empleo	P21/145	PLAN DE SISTEMAS DE TRIBUTOS	60%	2021-T1	2024-T4
Cª Digitalización	P21/602	CENTRO DE INNOVACIÓN DIGITAL Y DOTACION DE MEDIOS AUDIOVISUALES	95%	2021-T2	2024-T1
C <sup>a</sup> Familia, Juventud y Asuntos Sociales	P21/136	MOVILIDAD SOCIO SANITARIA - HISTORIA SOCIO SANITARIA DEL RESIDENTE (HSSR) - FASE 2	95%	2021-T1	2023-T4
Cª Cultura, Turismo y Deporte	P22/039	OBSERVATORIO TURISTICO DE LA COMUNIDAD DE MADRID	85%	2022-T1	2024-T1

#### **E1-M04** Inteligencia Artificial

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Madrid Digital	P23/006	ESTRATEGIA DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL	12%	2023-T1	2023-T4
	P23/007	HUB DE SERVICIOS DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL	2%	2022-T4	2024-T4





#### **E1-M05** Iniciativas sectoriales transformadoras

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
	P19/067	PAPEL 0 EN JUSTICIA : EXPEDIENTE JUDICIAL ELECTRÓNICO	88%	2021-T1	2023-T4
Cª Presidencia, Justicia y Administración Local	P22/023	CARPETA JUSTICIA PARA PROFESIONALES, CIUDADANOS Y EMPRESAS	10%	2022-T1	2025-T4
	P23/003	TEXTUALIZACION EN JUSTICIA	20%	2022-T1	2025-T4
Cª Economía, Hacienda y Empleo	P21/084	EVOLUCIÓN A LA NUBE Y MULTICANALIDAD (SIE)	25%	2021-T4	2025-T4
C <sup>a</sup> Familia, Juventud y Asuntos Sociales	P21/132	PROGRAMA DE HISTORIA SOCIAL ÚNICA (HSU)	32%	2021-Т3	2026-T2
	P21/142	TELEASISTENCIA AVANZADA	38%	2021-T2	2024-T4

#### **E1-M06 Transparencia y Gobierno Abierto**

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Madrid Digital	P21/019	GOBIERNO DEL DATO: DATOS DE REFERENCIA Y CALIDAD DEL DATO	<b>75</b> %	2021-T3	2024-T4







#### E2 - Gestor y Empleado Público Digital

#### E2-M07 Mejora de la Experiencia del Usuario

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Cª Economía, Hacienda y Empleo	P16/039	AUTOSERVICIO DEL EMPLEADO (ASES) - FASE 2	56%	2021-T1	2024-T4
Cª Digitalización	P16/008	SOLUCIONES DE APOYO A LOS REGISTROS DE APODERAMIENTOS Y FUNCIONARIOS HABILITADOS	90%	2021-T1	2023-T4
C <sup>a</sup> Sanidad	P23/015	SISNA - CONSULTORÍA FUNCIONAL Y DESARROLLOS DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN DE SANIDAD NO ASISTENCIAL	48%	2020-T4	2025-T4
	P22/080	PLAN DE AUTOMATIZACIÓN Y GESTION DE LAS COMUNICACIONES POR SOFTWARE	58%	2020-T2	2024-T4
Madrid Digital	P23/009	PLAN DE TRANSFORMACIÓN DE LOS SERVICIOS DE CONTACT CENTER	1%	2022-T1	2026-T1
	P23/011	TRANSFORMACIÓN DE LOS SERVICIOS DE COMUNICACIONES UNIFICADAS.	1%	2023-T1	2024-T4

#### E2-M08 Modernización de los SSII de Gestión

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
	P20/028	PLAN DE INVERSIÓN REGIONAL 2022-2026 (PIR6)	88%	2021-T1	2023-T4
-	P21/060	REINGENIERIA DE INICIATIVAS PARLAMENTARIAS (INPA)	50%	2021-T4	2024-T4
-	P22/042	APP PARA EL CUERPO DE BOMBEROS DE LA CM	95%	2020-T3	2023-T4
-	P22/043	APLICACIÓN PARA LA GESTIÓN DE QUEMAS	85%	2021-T3	2023-T4
Cª Presidencia, Justicia y Administración Local	P22/044	SOLUCIÓN PARA LA ACTIVIDAD CON DRONES EN EL CBBCM Y CAF	90%	2021-T4	2023-T4
-	P22/048	SOLUCIÓN PARA LA GESTIÓN DE INVENTARIO Y ALMACENES DEL CUERPO DE AGENTES FORESTALES (CAF)	55%	2022-T1	2023-T4
_	P22/052	SOLUCIÓN PARA LA GESTIÓN DE REDES SOCIALES EN LA DG MEDIOS	99%	2022-T2	2024-T1
-	P22/053	IMPLANTACIÓN DEL IDENTIFICADOR EUROPEO DE LEGISLACIÓN (ELI)	90%	2022-T1	2023-T4
	P22/054	PROYECTO APLICACIÓN AGRUPACIÓN DE VOLUNTARIOS	95%	2022-T1	2023-T4
	P17/079	GESTIÓN DE ORGANISMOS DE CONTROL AUTORIZADOS POR LA D.G. INDUSTRIA -DGIEM (EXIN)	70%	2021-T1	2024-T4
Cº Economía, Hacienda y Empleo -	P21/505	MODERNIZACIÓN DE SSII RRHH Y FUNCIÓN PÚBLICA	<mark>23</mark> %	2021-T1	2024-T4
	P21/506	NEXUS: EVOLUCIÓN, IMPLANTACIÓN Y MIGRACIÓN	86%	2021-T1	2023-T4
	P21/519	CONTRATACIÓN Y PUESTA EN SERVICIO DE UN NUEVO SISTEMA DE GESTIÓN ENERGÉTICA Y TELEMEDIDA	39%	2021-T4	2023-T4



#### Comunidad de Madrid CONSEJERÍA DE DIGITALIZACIÓN



	P19/066	RAICES: MANTENIMIENTO, EVOLUCIÓN Y DESARROLLO DE NUEVOS MÓDULOS Y FUNCIONALIDADES	90%	2021-T1	2023-T4
	P20/024	PORTAL RRHH DE EDUCACIÓN. FASE 2	<b>98</b> %	2020-T1	2023-T4
-	P21/502	DESARROLLO DEL NUEVO SISTEMA DE AYUDAS DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN (SAII)	55%	2020-T1	2025-T4
-	P21/751	GESTIÓN DEL PAGO DELEGADO A PERSONAL DE CENTROS CONCERTADOS	65%	2021-T3	2023-T4
Cª Educación, Ciencia y Universidades	P21/791	OPOSICIONES A PRIMARIA: CORRECIÓN DEL PRIMER EJERCICIO	<b>9</b> 5%	2021-T4	2023-T4
	P21/792	PROCEDIMIENTOS ATLANTIX D.G. INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA	90%	2021-T2	2023-T4
	P22/028	DESPLIEGUE SEDO EN CENTROS DOCENTES	<b>75</b> %	2021-T1	2023-T4
	P22/029	REVISIÓN DE PROCEDIMIENTOS DE LA DGRRHH DE EDUCACIÓN	40%	2022-T1	2023-T4
	P22/030	PORTAL CIENCIA Y TECNOLOGÍA	<mark>20</mark> %	2022-T1	2023-T4
	P21/034	GESTIÓN EXPROPIACIONES (GEEX)	20%	2021-T3	2023-T4
C <sup>a</sup> Vivienda, Transportes e	P21/039	IMPLANTACION DE LA METODOLOGIA (BIM)	12%	2022-T1	2025-T4
Infraestructuras	P21/052	PLAN DE SISTEMAS DE TRANSPORTES	<b>95</b> %	2022-T1	2023-T4
	P21/775	PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS DE LA SECRETARIA GENERAL DEL CRTM (ATLANTIX_DG)	80%	2021-T2	2023-T4
C <sup>o</sup> Sanidad -	P18/332	MAGMA	95%	2021-T1	2023-T4
- Juliudu	P21/106	SISTEMA DE CONTROL DE ARMARIOS RFID	82%	2021-T1	2023-T4
C <sup>a</sup> Medio Ambiente, Agricultura e Interior	P22/026	DESARROLLO E IMPLANTACIÓN DE UNA PLATAFORMA PARA LA GESTIÓN DE RESIDUOS RCD	30%	2022-T1	2023-T4
C <sup>a</sup> Familia, Juventud y Asuntos Sociales	P21/139	REGISTRO ÚNICO ATENCIÓN TEMPRANA	<b>73</b> %	2021-T3	2024-T1
	P21/756	PLATAFORMA TURISMO: PLATAFORMA DE CONTENIDOS PARA LAS OFICINAS DE TURISMO	50%	2019-T2	2024-T1
	P21/757	DIRECTORIO BIBLIOTECAS: DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DEL DIRECTORIO DE BIBLIOTECAS.	15%	2020-T4	2025-T2
C <sup>a</sup> Cultura, Turismo y Deporte	P21/758	CENTRAL DE RESERVAS PARA ACTIVIDADES Y VISITAS	99%	2021-T4	2023-T4
	P22/086	APLICACIÓN PARA LA CONVOCATORIA DE GUÍAS OFICIALES DE TURISMO	90%	2022-T3	2023-T4
-	P23/005	SISTEMA DE PRESERVACIÓN DIGITAL DE LA DG DEL LIBRO	<b>25</b> %	2022-T3	2023-T4
-	P16/002	ARCHIVO ELECTRÓNICO ÚNICO	<mark>23</mark> %	2021-T3	2025-T2
	P21/015	BUSCADOR 360	75%	2021-T1	2023-T4
Madrid Digital	P21/504	SSII PARA EL REGLAMENTO GENERAL DE PROTECCIÓN DE DATOS EN LA CM - RGDP	98%	2021-T1	2023-T4
-	P21/520	TRIBUTOS: UNIFICACIÓN DEL SERVICIO DE DESARROLLO, MANTENIMIENTO Y EVOLUCIÓN	90%	2021-T4	2023-T4
-	P23/014	IMPLANTACIÓN DE LA PLATAFORMA NEXUS ECCL EN MADRID DIGITAL	0%	2022-T1	2025-T1







#### **E2-M09 Digitalización de los Servicios de Administración Electrónica**

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
C° Presidencia, Justicia y Administración Local	P19/071	ADAPTACIÓN DEL REGISTRO CM A NORMATIVA INTEROPERABILIDAD SICRES3/4	75%	2021-T1	2024-T1
	P21/513	FORMULARIOS ELECTRÓNICOS HTML (FASE II - FORMULARIOS PROCEDIMIENTOS PERMANENTES)	80%	2021-T1	2023-T4
Cª Economía, Hacienda y Empleo	P21/501	PLATAFORMA DE SUBVENCIONES	91%	2021-T1	2023-T4
Cª Digitalización	P21/766	DIGITALIZACIÓN DE PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS: PROYECTO TRACTOR	30%	2021-T2	2025-T4
Madrid Digital	P21/707	NUEVOS SERVICIOS DE CERTIFICACIÓN ELECTRÓNICA	70%	2021-T1	2024-T2

#### **E2-M11 Puesto y Entorno de Trabajo Digitales**

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
	P22/068	PLAN DE MOVILIDAD	79%	2020-T2	2024-T4
	P22/070	PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DEL PTD	41%	2020-T1	2024-T4
Madrid Digital	P22/078	PROGRAMA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL PUESTO - TELETRABAJO (ADAPTA)	70%	2020-T3	2024-T2
	P22/079	ADECUACIÓN Y MEJORA DEL PTD	72%	2019-T1	2023-T4
	P22/085	ADECUACION Y MEJORA DE SERVICIOS AUDIOVISUALES	25%	2020-T2	2024-T4

#### **E2-M12 Habilidades y Competencias Digitales**

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Asodrid Digital	P21/022	PLAN DE CAPACITACIÓN DIGITAL DEL EMPLEADO PÚBLICO DE LA CM	40%	2021-T1	2024-T4
Madrid Digital	P21/032	ENTORNO DIGITAL APRENDIZAJE (EDA) DE OTROS COLECTIVOS DE LA REGIÓN (FASE 2)	81%	2021-T1	2024-T4





#### E2-M13 Gestión Pública Inteligente basada en el Dato

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Cª Presidencia, Justicia y Administración Local	P21/066	JUSTICIA ORIENTADA AL DATO	65%	2022-T 1	2025-T4
Cª Vivienda, Transportes e Infraestructuras	P21/774	CRM PARA EL CRTM	<mark>25</mark> %	2021-Т3	2026-T4
Madrid Digital	P22/072	CUADROS DE MANDO SECTORIALES	50%	2020-T 1	2024-T4







## E3 - Infraestructuras, Soluciones y Arquitecturas Digitales

#### E3-M14 Estrategia Cloud

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Madrid Digital	P21/510	ESTRATEGIA E IMPLANTACIÓN CLOUD EN MD	90%	2021-T1	2023-T4

#### E3-M15 Arquitecturas Digitales y Apificación de Servicios

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Cª Economía, Hacienda y Empleo	P21/021	APIFICACIÓN DE LOS SERVICIOS GIS Y EJEMPLO DE USO: NUEVO NOMECALLES	99%	2021-T1	2024-T1
Madrid Digital	P20/008	NUEVAS ARQUITECTURAS BASADAS EN CONTENEDORES (KUBERNETES) . FASE 2	95%	2021-T1	2023-T4
	P21/509	ESTRATEGIA DE APIFICACIÓN	84%	2021-T1	2023-T4
	P22/002	ESTÁNDARES Y FRAMEWORKS DE MD: EVOLUCIÓN (PROGRAMA 2022)	53%	2022-T1	2023-T4

#### E3-M16 Arquitecturas y Gobierno del Dato

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Cª Digitalización	P21/020	NUEVA PLATAFORMA PARA IMPULSAR LA ESTRATEGIA DE DATOS ABIERTOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID	89%	2021-T1	2023-T4







#### E3-M17 Sostenibilidad tecnológica y medio ambiental de las infraestructuras

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Cª Economía, Hacienda y Empleo	P21/079	RED DE OFICINAS DE EMPLEO: RECONFIGURACIÓN Y REDIMENSIONAMIENTO	35%	2021-T4	2025-T4
Cª Vivienda, Transportes e	P17/165	INTEGRACIÓN TIC DEL CRTM EN MD	62%	2021-T1	2023-T4
Infraestructuras	P21/773	APERTURA/TRASLADOS DE OOGG CRTM	35%	2021-T3	2023-T4
	P21/117	IMPLANTACIÓN SELENE EN EL HCSC: NUEVA INFRAESTRUCTURA COM Y PUESTO	90%	2021-T4	2023-T4
	P22/083	NUEVO EDIFICIO DE HOSPITALIZACIÓN DEL H12O: IMPLANTACIÓN DE INFRAESTRUCTURA TIC (NBTYH)	55%	2022-T1	2024-T2
C <sup>a</sup> Sanidad	P22/084	NUEVO CAMPUS HOSPITALARIO HULP: IMPLANTACIÓN DE INFRAESTRUCTURA TIC	5%	2020-T1	2029-T4
	P22/092	IMPLANTACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS PARA LA GESTIÓN DE TURNOS DE CITAS EN ATENCIÓN PRIMARIA	35%	2022-T4	2024-T4
Cª Cultura, Turismo y Deporte	P21/759	EQUIPAMIENTO RFID EN BIBLIOTECAS: IMPLANTACIÓN DE SISTEMAS RFID EN BIBLIOTECAS DE LA COMUNIDAD DE MADRID	25%	2020-T3	2024-T4
Madrid Digital	P22/074	GREEN DATA CENTER (GDC)	12%	2021-T1	2025-T4

#### E3-M18 Obsolescencia 0

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
	P19/069	RENOVACIÓN INTEGRAL DE LAS SALAS DE VISTAS JUDICIALES	50%	2020-T4	2024-T4
Cª Presidencia, Justicia y Administración Local	P22/041	INTEGRADOR DE COMUNICACIONES CECOP/ECAF	99%	2021-T1	2024-T2
	P22/055	APLICATIVO DE GESTIÓN POLICIAL	50%	2022-T2	2023-T4
	P17/157	RENOVATEC	22%	2021-T1	2025-T4
	P21/516	MIGRACIÓN ORALIMS 2000I A ORALIMS 3.0	12%	2022-T1	2024-T1
	P22/075	PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS INFRAESTRUCTURAS DE SISTEMAS	50%	2020-T3	2024-T4
Madrid Digital	P22/076	INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS DE COMUNICACIONES DE DATOS	52%	2020-T3	2024-T4
-	P22/077	INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS DE COMUNICACIONES DE VOZ	16%	2021-T1	2024-T4
	P23/008	PLAN DE MODERNIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE VO FIJA Y MÓVIL EN HOSPITALES	18%	2023-T1	2026-T3
	P23/010	NUEVO SERVICIO DE TELEFONÍA FIJA AVANZADA EN LA NUBE	30%	2023-T2	2023-T4





#### E4 - Ciberseguridad y Seguridad de la Información

#### E4-M19 Gobierno, Riesgo y Cumplimiento

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Cª Presidencia, Justicia y Administración Local	P22/046	DESPLIEGUE E IMPLANTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD INTEGRAL DE LA CM (ESICAM179)	85%	2022-T1	2024-T4
Cª Digitalización	P23/017	CONSULTORÍA GESTIÓN IDENTIDADES Y ACCESOS	12%	2023-T1	2024-T3
	P21/701	POLÍTICA DE SEGURIDAD DE LA COMUNIDAD DE MADRID	95%	2021-T1	2023-T4
	P21/702	MODELO DE CIBERSEGURIDAD DE LA AGENCIA	75%	2021-T1	2024-T4
Madrid Digital -	P21/703	PLAN DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE LA SEGURIDAD CONFORME AL ENS	80%	2021-T1	2024-T4
	P22/081	PLAN DE SEGURIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA DE COMUNICACIONES (PSIC)	1%	2021-T1	2023-T4

#### **E4-M21 Prevención y Protección**

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	recha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Madrid Digital	P21/709	NUEVA PLATAFORMA DE ACCESO A INTERNET SEGURO (FASE I)	75%	2021-T1	2023-T4

#### E4-M22 Cibervigilancia, respuesta y recuperación

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Madrid Digital	P21/704	AMPLIACIÓN Y EXTENSIÓN DE LAS CAPACIDADES (SOCMD)	97%	2021-T1	2023-T4
	P21/705	MEJORA DE LA SUPERVISIÓN Y EL CONTROL DE LA CIBERSEGURIDAD DE SISTEMAS	70%	2021-T1	2024-T4
	P21/706	MEJORA DE LA SUPERVISIÓN Y EL CONTROL DE LA CIBERSEGURIDAD DE REDES MULTISERVICIO	45%	2021-T1	2024-T4







#### E5 - Transformación de Madrid Digital hacia una Cultura Digital

#### E5-M23 Gestión de la Cuenta: Cliente, Producto y Servicio

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grad de Avan	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Cª Digitalización	P23/016	CAMBIO DE ESTRUCTURA DE LA COMUNIDAD DE MADRID 2023	50%	2023-T2	2023-T4

#### E5-M24 Gobernanza: Organización, Personas y Procesos

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
	P21/508	IMPLANTACIÓN DE METODOLOGÍAS ÁGILES	36%	2021-T1	2023-T4
	P22/067	PLAN DE GOBIERNO DE LAS OPERACIONES	85%	2020-T4	2025-T4
Madrid Digital	P22/069	PLAN DE ASEGURAMIENTO DE LAS INFRAESTRUCTURAS PARA LA CONTINUIDAD DE NEGOCIO	5%	2020-T2	2023-T4
	P22/071	PLAN DE TRANSFORMACIÓN DE LAS OPERACIONES (STOIT)	74%	2021-T1	2023-T4
	P22/073	PLAN DE SEGURIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA Y OPERACIONES (PSIO)	<b>79</b> %	2021-T1	2023-T4

# E5-M26 Gobernanza: Comunicación y Gestión del Cambio hacia una Cultura Digital

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	recha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
Madrid Diaital	P23/001	CONSULTORÍA, DISEÑO Y FACTORÍA DE SERVICIOS INNOVADORES DE GESTIÓN DEL CAMBIO PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE MD Y LA CM	37%	2022-T4	2024-T4
maana bigiiai	P23/002	SELIGMAN (FASE II)	73%	2023-T1	2023-T4

#### E5-M27 Cultura del Dato

Consejería Cliente Comunidad de Madrid	Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha de Inicio	Fecha Prevista Finalización
	P21/517	CUADRO DE MANDO DE LA BASE INSTALADA DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	99%	2021-T1	2023-T4
	P21/653	CUADRO DE MANDO DE MD	76%	2021-T1	2023-T4
Madrid Digital	P21/754	REPOSITORIO DE AMBITOS COMPETENCIALES EN CM (AMBI)	99%	2022-T1	2023-T4
	P21/762	NUEVO CATALOGO DE MÓDULOS TÉCNICOS	<b>72</b> %	2021-T4	2023-T4







CARTERA DE PROYECTOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID FINALIZADOS POR CONSEJERÍA PROMOTORA







# Ca Presidencia, Justicia y Administración Local

Código	Nombre	Fecha de
Proyecto	Proyecto	Finalización
P22/093	ELECCIONES ASAMBLEA DE MADRID 2023	2023-T3

# Cª Economía, Hacienda y Empleo

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
P21/073	SISTEMA INTEGRAL DE EMPLEO (FASE 2) - SMAC	2022-T4
P21/080	LINEA COVID DE AYUDAS DIRECTAS	2023-T1
P22/035	AYUDAS AL TRANSPORTE EN LA FORMACIÓN DE EMPLEO	2023-T2
P21/313	IMPLANTACIÓN DEL SMAC	2021-T1
P22/034	ELECCIONES A LA CÁMARA OFICIAL DE COMERCIO, INDUSTRIA Y SERVICIOS DE MADRID 2022	2022-T2
P21/078	RPA E INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN LAS AYUDAS DE LA DG DE EMPLEO	2022-T4
P21/083	RPA E INTELIGENCIA ARTIFICIAL DE LA CONSEJERIA DE ECONOMÍA , HACIENDA Y EMPLEO	2023-T3
P21/388	DOTACIONES URGENTES	2021-T2

## Cª Sanidad

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
P21/101	GESTIÓN DE TURNOS EN EL CENTRO DE VACUNACIÓN	2021-T4
P21/364	CONTROL DE AFORO EN CENTROS DE ATENCIÓN PRIMARIA	2022-T1
P16/105	SISTEMA DE GUIADO INTERNO EN EL HOSPITAL 12 DE OCTUBRE (FASE 2)	2022-T1
P20/023	TELEMEDICINA: TELE-CONSULTA EN LOS ÁMBITOS DE PRIMARIA, ESPECIALIZADA Y CENTROS SOCIOSANITARIOS	2022-T1





P21/104	PROYECTO MEJORA DEL ACCESO (MIGRANTES)	2021-T4
P21/379	AURICULARES EN ATENCIÓN PRIMARIA	2022-T 1
P21/385	SOLUCIÓN VISITADORES DE ATENCIÓN PRIMARIA	2021-T3
P21/390	AUDIOVISUAL EN ATENCIÓN PRIMARIA	2021-T3
P21/801	VIDEOCONSULTA	2023-T3
P22/066	RECORDATORIO MEDIANTE LLAMADA TELEFÓNICA DE CITAS PROGRAMADAS EN HOSPITALES	2022-Т3
P21/111	IMPRESIÓN GESTIONADA EN LA CONSEJERÍA	2022-T 1
P19/011	CENSO SALUD PÚBLICA (CENSO)	2023-T1
P21/087	SISTEMA DE PREDICCIÓN DE POLEN PARA LA RED PALINOCAM	2022-T2
P21/088	SISTEMA DE INSPECCIÓN DE SANIDAD AMBIENTAL E HIGIENE ALIMENTARIA	2022-T4
P21/089	MATADEROS Y CAZA (MATA)	2021-T4
P21/090	MATADEROS Y CAZA (MATA) FASE II	2022-T2
P21/092	SANIDAD MORTUORIA (SAMO) FASE I	2021-T2
P21/093	SANIDAD MORTUORIA (SAMO) FASE II	2022-T2
P21/094	GESTIÓN DE PRESTACIONES (XPRE V5 Y V6)	2021-T2
P21/095	GESTIÓN DE PRESTACIONES (XPRE V7 Y V8)	2021-T3
P21/096	GESTIÓN DE PRESTACIONES (XPRE V9) INTEGRACIÓN CON CORREOS	2022-T2
P21/097	ATLANTIX DG HUMANIZACIÓN (ATL D074)	2021-T2
P21/102	TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN DGIDD	2022-Т2
P21/798	SOLICITUD PROYECTO DOCENTE (SOCO)	2022-Т2
P21/799	REGISTRO DE OBJETORES EUTANASIA	2022-T2
P21/371	PROYECTO CASTELLANA 280 (C280)	2021-T3





MEJORAS EN LA TELEFONÍA IP DE PRIMARIA	2021-T4
CONTROL CLIMATIZACIÓN ADUANA	2022-T 1
SALAS ESPERA CLÍNICO	2022-T 1
UNIDADES DE REGISTRO EN HOSPITALES FASE II	2022-T2
SUMMA: NUEVO MÓDULO EN EL HEEIZ Y TRASLADO	2021-T4
LABORATORIO REGIONAL: NUEVAS UBICACIONES EN HEEIZ Y TRASLADO	2021-T3
ACTIVIDADES DE ACCIONES COVID (FASE II)	2022-T 1
PROYECTO HOSPITAL ISABEL ZENDAL	2021-T1
ATENCIÓN SANITARIA A EXTRANJEROS	2021-T3
MIGRACIÓN PLATAFORMA DE CORREO DEL HOSPITAL DE ALCORCÓN	2021-T2
LECTORES DE CÓDIGOS DE BARRA EN CENTROS DE SALUD Y ESPECIALIDADES	2021-T3
INFRAESTRUCTURAS Y SOPORTE EN EXÁMENES DE OFIMÁTICA DE UNA OPE	2021-T4
	SUMMA: NUEVO MÓDULO EN EL HEEIZ Y TRASLADO  LABORATORIO REGIONAL: NUEVAS UBICACIONES EN HEEIZ Y TRASLADO  ACTIVIDADES DE ACCIONES COVID (FASE II)  PROYECTO HOSPITAL ISABEL ZENDAL  ATENCIÓN SANITARIA A EXTRANJEROS

# Cª Cultura, Turismo y Deporte

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
P22/010	VISOR PARA GEOLOCALIZACIÓN DE RUTAS EN BICICLETA Y A PIE	2022-T4
P17/166	BIBLIOTECAS - CATALOGO ÚNICO (FASE VII): IMPLANTACIÓN DEL CATALOGO ÚNICO EN LAS BIBLIOTECAS PÚBLICAS DE LA CM	2021-T4
P22/040	APLICACIÓN PARA EL CONTROL DE VIVIENDAS DE USO TURISTICO	2022-T4
P22/065	MIGRACIÓN DEL SERVICIO WIFI EN BIBLIOTECAS	2022-T1







# Agencia para la Administración Digital de la Comunidad de Madrid

(En algunos casos Madrid Digital tiene el rol de Promotor del Proyecto)

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
P20/009	EVOLUCIÓN DE PLATAFORMAS DE IDENTIDAD DIGITAL. PROGRAMA 2021	2021-T4
P21/324	RENOVACIÓN SISTEMA RUEDAS DE PRENSA DEL CONSEJO DE GOBIERNO	2021-T4
P21/515	AUTORIZACIÓN Y REMESAS DE PAGO DE FACTURAS EN MD: INTEGRACIÓN DE FIRMA DIGITAL	2022-T4
P21/601	VUELTA A LA OFICINA: REMODELACIÓN DE EMBAJADORES	2021-T4
P21/008	CUADRO DE MANDO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA CONSEJERÍA	2023-T1
P16/111	EVOLUCIÓN DE LOS ESTÁNDARES Y FRAMEWORKS DE DESARROLLO DE MADRID DIGITAL. FASE 2 (PROGRAMA 2021)	2021-T4
P21/316	PROYECTO EVOLUCIÓN A VOIP	2022-T1
P21/343	NUEVO SISTEMA DE BACKUP EN DISCO	2021-T1
P21/351	CONFIGURACIÓN NUEVOS ALLOT Y AMPLIACIÓN PALOALTO SENSE	2021-T4
P21/389	MONITORIZACIÓN DE SALAS TÉCNICAS (PMON)	2022-T1
P21/341	RENOVACIÓN Y CONSOLIDACIÓN SERVIDORES SPARC	2021-T2
P21/345	PLAN DE RENOVACIÓN DE SISTEMAS DE SEGURIDAD (FIREWALLS)	2022-T1
P21/347	RENOVACIÓN DE ROUTERS	2021-T4
P21/376	RENOVACIÓN DE PLATAFORMAS DE TELEFONÍA	2021-T1
P21/755	SOPORTE A LAS ESPECIFICACIONES DE NORMALIZACIÓN DE SEGURIDAD (SENS)	2022-T4
P21/708	PUESTO SANITARIO: PROTECCIÓN ANTIMALWARE ZERO TRUST	2022-T1
P21/710	NUEVA PLATAFORMA DE ACCESO REMOTO (FASE II)	2022-T4
P17/098	ITSM FASE I. "MIGRACIÓN DEL SGIP BASADO EN REMEDY A BMC ITSM (FARO)"	2021-T4





P20/010	OFICINA DE CALIDAD. SERVICIO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD. FASE 2	2021-T4
P21/503	TRANSICIÓN AL NUEVO MODELO DE DESARROLLO, EVOLUCIÓN Y MANTENIMIENTO (DE CMMA A MODEMA)	2023-T2
P21/521	GESTIÓN INTEGRAL DE GESTIÓN DE CONTRATOS: FASE 1 (GICO)	2021-T4
P21/651	PROCESO DE CONTRATACIÓN (APLICACIÓN DE LEAN)	2022-T1
P21/652	PROCESO DE GESTIÓN DE CAMBIOS EN SSII (APLICACIÓN DE LEAN)	2021-T4
P21/654	SEGUIMIENTO, CONTROL Y SALVAGUARDA DE ENTREGABLES Y EVIDENCIAS ASOCIADOS A LA EJECUCIÓN DE LOS CONTRATOS (EVEC)	2022-T2
P21/656	PLAN ESTRATÉGICO 2022-26	2023-T1
P21/657	MODELO DE SEGUIMIENTO ESTRATÉGICO DE PROYECTOS	2021-T4
P21/658	PLAN DE SISTEMAS INTERNOS DE MD Y MODELO DE GOBIERNO	2022-T4
P21/659	ANÁLISIS DE CAPACIDADES DE MD	2022-T3
P22/001	AUTOMATIZACIÓN MEDIANTE INTEGRACIÓN CONTINUA	2023-T1
P21/603	SELIGMAN (FASE I)	2022-T4
P21/604	GESTIÓN DEL CAMBIO PARA LA EJECUCIÓN DEL ROADMAP DE MADRID DIGITAL	2022-T3
P19/073	DIGITALIZACIÓN PROCESO NOTIFICACIONES POSTALES CM	2021-T2
		***************************************





### Proyectos finalizados en Consejerías de anteriores estructuras organizativas de la Comunidad de Madrid *(No vigentes)*

# (No vigente) Ca de Familia, Juventud y Política Social

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
P21/121	NUEVAS AYUDAS PARA EL FOMENTO DE LA NATALIDAD	2022-T4
P22/031	GESTION BONO SOCIAL TERMICO	2022-T4
P21/127	ESCOLARIZACIÓN 2020-2021: CENTROS DE MENORES	2022-T2
P21/133	P21/133 - GESTIÓN Y SEGUIMIENTO SOCIO-SANITARIO DE RESIDENCIAS DE LA RED PRIVADA Y PUBLICA (ISDR)	2021-T2
P21/135	MIGRACIÓN DE FICHAJES AL SISTEMA FIVA: AMTA Y AMAS	2022-T1
P22/032	GESTIÓN DE SUBVENCIONES DE POLÍTICAS SOCIALES	2022-Т2
P21/140	PUESTA EN SERVICIO EXPEDIENTE ELECTRÓNICO PNC - ADAPTACION A LEY 39/40	2021-T2
P21/013	CUADRO DE MANDO SOCIO-SANITARIO (AMAS)	2022-T4
P21/122	CUADRO DE MANDO CUSO	2022-T1
P21/391	DIGITEK: RELOJES DE FICHAJES	2021-T4
P21/138	OBSOLESCENCIA TECNOLÓGICA EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN: PUESTA EN SERVICIO APMV Y POSIBLE EVOLUCIÓN	2022-T1







## (No vigente) Cª de Medio Ambiente, Vivienda y Agricultura

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
P19/026	ALVI - CONVOCATORIAS DE AYUDAS AL ALQUILER. FASE 2	2021-T4
P16/084	INTEGRACIÓN DE SISTEMAS DE GESTIÓN EN LA AGENCIA DE VIVIENDA SOCIAL (AVS) - VISO. FASE 2	2021-T4
P21/044	ARQUITECTURA CONTEMPORÁNEA / CASCOS ANTIGUOS	2022-T4
P21/047	AYUDAS REHABILITACIÓN	2022-T3
P21/076	RASTREADOR DOCUMENTAL PARA LA BÚSQUEDA DE LESGISLACION , ESTUDIOS DE IMPACTO E INFORMACIÓN AMBIENTAL: DESARROLLO E IMPLANTACIÓN	2023-T1
P21/077	DIGITALIZACIÓN DE LAS DELEGACIONES COMARCALES	2021-T2
P22/025	GESTION DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN IMIDRA (FUNDANET)	2022-T2
P21/381	DIGITALIZACIÓN DE OFICINAS DE REGISTRO	2021-T2
P22/027	MEJORA INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS A CEAS SUBDIRECCION GENERAL DE ESPACIOS NATURALES	2022-T4

# (No vigente) Ca de Presidencia, Justicia e Interior

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
P20/030	DESPLIEGUE DEL MODELO "OFICINA 360" EN OFICINAS DE ATENCIÓN AL CIUDADANO	2022-T4
P21/065	PILOTO INMEDIACIÓN DIGITAL Y SERVICIOS NO PRESENCIALES-CL@VE JUSTICIA	2023-T3
P22/087	SERVICIOS DE ATENCIÓN A LOS CIUDADANOS DESPLAZADOS DE UCRANIA EN LA COMUNIDAD DE MADRID.	2022-T4
P21/384	JUICIOS TELEMÁTICOS	2021-T4
P23/012	CANAL DEL INFORMANTE	2023-T2





P19/024	MIGRACIÓN VERSIÓN ARANZADI FUSIÓN IN HOUSE	2021-T2
P19/045	IMPLANTACIÓN ORFILA PARA LA GESTIÓN DEL IML	2022-T4
P21/061	IMPLANTACION DE REGISTRO DE CORRESPONDENCIA (RCOR)	2022-T1
P21/144	ELECCIONES CM MAY2021	2021-T2
P22/021	TRASLADO DE EXPEDIENTES A PROFESIONALES	2022-T4
P22/045	INCORPORACIÓN DE GEOLOCALIZACIÓN EN ESTABLECIMIENTOS DE JUEGO	2022-T4
P22/047	PLATAFORMA TV DIGITAL COMUNIDAD DE MADRID (OTT)	2023-Т2
P22/049	MODULO DE GESTIÓN PARA EL CAF	2022-T2
P22/050	DESARROLLO EN ARGIS PARA EL CUERPO DE AGENTES FORESTALES (CAF - SCAF)	2022-T1
P22/051	ACTIVACIÓN DE PARQUES DE BOMBEROS	2022-T 1
P21/511	CUADRO DE MANDO PLATAFORMA ADMINISTRACIÓN DIGITAL	2022-T4
P19/068	MODERNIZACIÓN DE LA PLANTA JUDICIAL	2021-T4
P21/354	COMUNICACIONES UNIFICADAS CECOP 112	2021-T3
P21/070	ESTRUCTURA DE LA CM: CAMBIO ORGANIZATIVO (JUL 2021)	2022-T4

# (No vigente) C<sup>a</sup> de Transportes e Infraestructuras

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
P21/769	SUBVENCIÓN DE AYUDAS DE LA TRANSFORMACIÓN DE FLOTAS	2022-T4
P22/063	EXAMENES DE CAPACITACION TRANSPORTISTAS	2022-Т3
P22/007	ESTUDIO MERCADO HERRAMIENTA BENTLEY	2022-Т2







# (No vigente) Vicepresidencia, Cª de Educación, Universidades y Ciencia

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha de Finalización
P21/789	SISTEMA DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES EN CENTROS DOCENTES	2022-T4
P21/790	SISTEMA DE GESTIÓN DE HABILITACIONES Y ACREDITACIONES LINGÜISTICAS	2023-Т2
P21/359	ESCUELAS CONECTADAS	2022-T4







CARTERA DE PROYECTOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID EN LANZAMIENTO Y EJECUCIÓN POR CONSEJERÍA PROMOTORA







#### Ca de Presidencia, Justicia y Administración Local

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha Inicio	Fecha Prevista Finalización
P16/051	TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL CANAL WEB	25%	2022-T1	2026-T2
P23/031	IDENTIDAD DIGITAL DE LA COMUNIDAD DE MADRID (IDENTIFICA ) - FASE 2	1%	2020-T2	2023-T4
P21/796	INTEROPERABILIDAD EXPEDIENTE JUDICIAL	20%	2021-T2	2025-T4
P23/004	PLATAFORMA DE ADMINISTRACIÓN ELECTRÓNICA PARA LAS EELL	11%	2023-T1	2027-T4
P23/013	REDISEÃO Y DIGITALIZACIÓN DE LOS SERVICIOS/TRÁMITES A LOS CIUDADANOS (INNOVA)	23%	2023-T1	2024-T4
P19/067	PAPEL 0 EN JUSTICIA : EXPEDIENTE JUDICIAL ELECTRÓNICO	88%	2021-T1	2023-T4
P22/023	CARPETA JUSTICIA PARA PROFESIONALES, CIUDADANOS Y EMPRESAS	10%	2022-T1	2025-T4
P23/003	TEXTUALIZACION EN JUSTICIA	20%	2022-T1	2025-T4
P20/028	PLAN DE INVERSIÓN REGIONAL 2022-2026 (PIR6)	88%	2021-T1	2023-T4
P21/060	REINGENIERIA DE INICIATIVAS PARLAMENTARIAS (INPA)	50%	2021-T4	2024-T4
P22/042	APP PARA EL CUERPO DE BOMBEROS DE LA CM	95%	2020-T3	2023-T4
P22/043	APLICACIÓN PARA LA GESTIÓN DE QUEMAS	85%	2021-T3	2023-T4
P22/044	SOLUCIÓN PARA LA ACTIVIDAD CON DRONES EN EL CBBCM Y CAF	90%	2021-T4	2023-T4
P22/048	SOLUCIÓN PARA LA GESTIÓN DE INVENTARIO Y ALMACENES DEL CUERPO DE AGENTES FORESTALES (CAF)	55%	2022-T1	2023-T4
P22/052	SOLUCIÓN PARA LA GESTIÓN DE REDES SOCIALES EN LA DG MEDIOS	99%	2022-T2	2024-T1
P22/053	IMPLANTACIÓN DEL IDENTIFICADOR EUROPEO DE LEGISLACIÓN (ELI)	90%	2022-T1	2023-T4
P22/054	PROYECTO APLICACIÓN AGRUPACIÓN DE VOLUNTARIOS	95%	2022-T1	2023-T4
P19/071	ADAPTACIÓN DEL REGISTRO CM A NORMATIVA INTEROPERABILIDAD SICRES3/4	75%	2021-T1	2024-T1
P21/513	FORMULARIOS ELECTRÓNICOS HTML (FASE II - FORMULARIOS PROCEDIMIENTOS PERMANENTES)	80%	2021-T1	2023-T4
P21/066	JUSTICIA ORIENTADA AL DATO	65%	2022-T1	2025-T4
P19/069	RENOVACIÓN INTEGRAL DE LAS SALAS DE VISTAS JUDICIALES	50%	2020-T4	2024-T4
P22/041	INTEGRADOR DE COMUNICACIONES CECOP/ECAF	99%	2021-T1	2024-T2
P22/055	APLICATIVO DE GESTIÓN POLICIAL	50%	2022-T2	2023-T4
P22/046	DESPLIEGUE E IMPLANTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD INTEGRAL DE LA CM (ESICAM179)	85%	2022-T 1	2024-T4







## Cª Economía, Hacienda y Empleo

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha Inicio	Fecha Prevista Finalización
P21/145	PLAN DE SISTEMAS DE TRIBUTOS	60%	2021-T1	2024-T4
P21/084	EVOLUCIÓN A LA NUBE Y MULTICANALIDAD (SIE)	25%	2021-T4	2025-T4
P16/039	AUTOSERVICIO DEL EMPLEADO (ASES) - FASE 2	56%	2021-T1	2024-T4
P17/079	GESTIÓN DE ORGANISMOS DE CONTROL AUTORIZADOS POR LA D.G. INDUSTRIA - DGIEM (EXIN)	70%	2021-T1	2024-T4
P21/505	MODERNIZACIÓN DE SSII RRHH Y FUNCIÓN PÚBLICA	23%	2021-T1	2024-T4
P21/506	NEXUS: EVOLUCIÓN, IMPLANTACIÓN Y MIGRACIÓN	86%	2021-T1	2023-T4
P21/519	CONTRATACIÓN Y PUESTA EN SERVICIO DE UN NUEVO SISTEMA DE GESTIÓN ENERGÉTICA Y TELEMEDIDA	39%	2021-T4	2023-T4
P21/501	PLATAFORMA DE SUBVENCIONES	91%	2021-T1	2023-T4
P21/021	APIFICACIÓN DE LOS SERVICIOS GIS Y EJEMPLO DE USO: NUEVO NOMECALLES	99%	2021-T1	2023-T1
P21/079	RED DE OFICINAS DE EMPLEO: RECONFIGURACIÓN Y REDIMENSIONAMIENTO	35%	2021-T4	2025-T4

## Cª de Digitalización

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha Inicio	Fecha Prevista Finalización
P21/017	CUENTA DIGITAL DEL CIUDADANO	22%	2021-T4	2025-T4
P21/602	CENTRO DE INNOVACIÓN DIGITAL Y DOTACION DE MEDIOS AUDIOVISUALES	95%	2021-T2	2023-T4
P16/008	SOLUCIONES DE APOYO A LOS REGISTROS DE APODERAMIENTOS Y FUNCIONARIOS HABILITADOS	90%	2021-T1	2023-T4
P21/766	DIGITALIZACIÓN DE PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS: PROYECTO TRACTOR	30%	2021-T2	2025-T4
P21/020	NUEVA PLATAFORMA PARA IMPULSAR LA ESTRATEGIA DE DATOS ABIERTOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID	89%	2021-T1	2023-T4
P23/017	CONSULTORÍA GESTIÓN IDENTIDADES Y ACCESOS	12%	2023-T1	2024-T3
P23/016	CAMBIO DE ESTRUCTURA DE LA COMUNIDAD DE MADRID 2023	50%	2023-T2	2023-T4







#### Ca de Educación, Ciencia y Universidades

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha Inicio	Fecha Prevista Finalización
P22/037	PORTAL EMES	72%	2021-T2	2023-T4
P19/066	RAICES: MANTENIMIENTO, EVOLUCIÓN Y DESARROLLO DE NUEVOS MÓDULOS Y FUNCIONALIDADES	90%	2021-T1	2023-T4
P20/024	PORTAL RRHH DE EDUCACIÓN. FASE 2	98%	2020-T1	2023-T4
P21/502	DESARROLLO DEL NUEVO SISTEMA DE AYUDAS DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN (SAII)	55%	2020-T 1	2025-T4
P21/751	GESTIÓN DEL PAGO DELEGADO A PERSONAL DE CENTROS CONCERTADOS	65%	2021-T3	2023-T4
P21/791	OPOSICIONES A PRIMARIA: CORRECIÓN DEL PRIMER EJERCICIO	95%	2021-T4	2023-T4
P21/792	PROCEDIMIENTOS ATLANTIX D.G. INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA	90%	2021-T2	2023-T4
P22/028	DESPLIEGUE SEDO EN CENTROS DOCENTES	75%	2021-T1	2023-T4
P22/029	REVISIÓN DE PROCEDIMIENTOS DE LA DGRRHH DE EDUCACIÓN	40%	2022-T1	2023-T4
P22/030	PORTAL CIENCIA Y TECNOLOGÍA	20%	2022-T1	2023-T4

## Cª de Vivienda, Transportes e Infraestructuras

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha Inicio	Fecha Prevista Finalización
P21/034	GESTIÓN EXPROPIACIONES (GEEX)	20%	2021-T3	2023-T4
P21/039	IMPLANTACION DE LA METODOLOGIA (BIM)	12%	2022-T1	2025-T4
P21/052	PLAN DE SISTEMAS DE TRANSPORTES	95%	2022-T1	2023-T4
P21/775	PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS DE LA SECRETARIA GENERAL DEL CRTM (ATLANTIX_DG)	80%	2021-T2	2023-T4
P21/774	CRM PARA EL CRTM	25%	2021-T3	2026-T4
P17/165	INTEGRACIÓN TIC DEL CRTM EN MD	<b>62</b> %	2021-T1	2023-T4
P21/773	APERTURA/TRASLADOS DE OOGG CRTM	35%	2021-T3	2023-T4





#### C<sup>a</sup> de Sanidad

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha Inicio	Fecha Prevista Finalización
P23/015	SISNA - CONSULTORÍA FUNCIONAL Y DESARROLLOS DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN DE SANIDAD NO ASISTENCIAL	48%	2020-T4	2025-T4
P18/332	MAGMA	95%	2021-T1	2023-T4
P21/106	SISTEMA DE CONTROL DE ARMARIOS RFID	82%	2021-T1	2023-T4
P21/117	IMPLANTACIÓN SELENE EN EL HCSC: NUEVA INFRAESTRUCTURA COM Y PUESTO	90%	2021-T4	2023-T4
P22/083	NUEVO EDIFICIO DE HOSPITALIZACIÓN DEL H12O: IMPLANTACIÓN DE INFRAESTRUCTURA TIC (NBTYH)	55%	2022-T1	2024-T2
P22/084	NUEVO CAMPUS HOSPITALARIO HULP: IMPLANTACIÓN DE INFRAESTRUCTURA TIC	5%	2020-T1	2029-T4
P22/092	IMPLANTACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS PARA LA GESTIÓN DE TURNOS DE CITAS EN ATENCIÓN PRIMARIA	35%	2022-T4	2024-T4

#### Ca de Medio Ambiente, Agricultura e Interior

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha Inicio	Fecha Prevista Finalización
P22/026	DESARROLLO E IMPLANTACIÓN DE UNA PLATAFORMA PARA LA GESTIÓN DE RESIDUOS RCD	30%	2022-T1	2023-T4

#### C<sup>a</sup> de Familia, Juventud y Asuntos Sociales

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha Inicio	Fecha Prevista Finalización
P21/136	MOVILIDAD SOCIO SANITARIA - HISTORIA SOCIO SANITARIA DEL RESIDENTE (HSSR) - FASE 2	95%	2021-T1	2023-T4
P21/132	PROGRAMA DE HISTORIA SOCIAL ÚNICA (HSU)	32%	2021-T3	2026-T2
P21/142	TELEASISTENCIA AVANZADA	38%	2021-T2	2024-T4
P21/139	REGISTRO ÚNICO ATENCIÓN TEMPRANA	73%	2021-T3	2024-T 1





#### Ca de Cultura, Turismo y Deporte

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha Inicio	Fecha Prevista Finalización
P22/039	OBSERVATORIO TURISTICO DE LA COMUNIDAD DE MADRID	85%	2022-T1	2023-T4
P21/756	PLATAFORMA TURISMO: PLATAFORMA DE CONTENIDOS PARA LAS OFICINAS DE TURISMO	50%	2019-T2	2024-T 1
P21/757	DIRECTORIO BIBLIOTECAS: DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DEL DIRECTORIO DE BIBLIOTECAS.	15%	2020-T4	2025-T2
P21/758	CENTRAL DE RESERVAS PARA ACTIVIDADES Y VISITAS	99%	2021-T4	2023-T4
P22/086	APLICACIÓN PARA LA CONVOCATORIA DE GUÍAS OFICIALES DE TURISMO	90%	2022-T3	2023-T4
P23/005	SISTEMA DE PRESERVACIÓN DIGITAL DE LA DG DEL LIBRO	25%	2022-T3	2023-T4
P21/759	EQUIPAMIENTO RFID EN BIBLIOTECAS: IMPLANTACIÓN DE SISTEMAS RFID EN BIBLIOTECAS DE LA COMUNIDAD DE MADRID	25%	2020-T3	2024-T4

# Agencia para la Administración Digital de la Comunidad de Madrid (En algunos casos Madrid Digital tiene el rol de Promotor del Proyecto)

Código Proyecto	Nombre Proyecto	Grado de Avance	Fecha Inicio	Fecha Prevista Finalización
P22/003	EVOLUCION DE PLATAFORMAS DE IDENTIDAD DIGITAL. PROGRAMA 2022	80%	2022-T1	2023-T4
P23/006	ESTRATEGIA DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL	12%	2023-T1	2023-T4
P23/007	HUB DE SERVICIOS DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL	2%	2022-T4	2024-T4
P21/019	GOBIERNO DEL DATO: DATOS DE REFERENCIA Y CALIDAD DEL DATO	75%	2021-T3	2024-T4
P22/080	PLAN DE AUTOMATIZACIÓN Y GESTION DE LAS COMUNICACIONES POR SOFTWARE	58%	2020-T2	2024-T4
P23/009	PLAN DE TRANSFORMACIÓN DE LOS SERVICIOS DE CONTACT CENTER	1%	2022-T 1	2026-T1
P23/011	TRANSFORMACIÓN DE LOS SERVICIOS DE COMUNICACIONES UNIFICADAS.	1%	2023-T1	2024-T4
P16/002	ARCHIVO ELECTRÓNICO ÚNICO	23%	2021-T3	2025-T2
P21/015	BUSCADOR 360	75%	2021-T1	2023-T4
P21/504	SSII PARA EL REGLAMENTO GENERAL DE PROTECCIÓN DE DATOS EN LA CM - RGDP	98%	2021-T1	2023-T4
P21/520	TRIBUTOS: UNIFICACIÓN DEL SERVICIO DE DESARROLLO, MANTENIMIENTO Y EVOLUCIÓN	90%	2021-T4	2023-T4
P23/014	IMPLANTACIÓN DE LA PLATAFORMA NEXUS ECCL EN MADRID DIGITAL	10%	2022-T1	2025-T1
P21/707	NUEVOS SERVICIOS DE CERTIFICACIÓN ELECTRÓNICA	70%	2021-T1	2024-T2





P22/068	PLAN DE MOVILIDAD	79%	2020-T2	2024-T4
P22/070	PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DEL PTD	41%	2020-T1	2024-T4
P22/078	PROGRAMA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL PUESTO - TELETRABAJO (ADAPTA)	70%	2020-T3	2024-T2
P22/079	ADECUACIÓN Y MEJORA DEL PTD	<b>72</b> %	2019-T1	2023-T4
P22/085	ADECUACION Y MEJORA DE SERVICIOS AUDIOVISUALES	25%	2020-T2	2024-T4
P21/022	PLAN DE CAPACITACIÓN DIGITAL DEL EMPLEADO PÚBLICO DE LA CM	40%	2021-T1	2024-T4
P21/032	ENTORNO DIGITAL APRENDIZAJE (EDA) DE OTROS COLECTIVOS DE LA REGIÓN (FASE 2)	81%	2021-T1	2024-T4
P22/072	CUADROS DE MANDO SECTORIALES	50%	2020-T1	2024-T4
P21/510	ESTRATEGIA E IMPLANTACIÓN CLOUD EN MD	90%	2021-T1	2023-T4
P20/008	NUEVAS ARQUITECTURAS BASADAS EN CONTENEDORES (KUBERNETES) . FASE 2	95%	2021-T1	2023-T4
P21/509	ESTRATEGIA DE APIFICACIÓN	84%	2021-T1	2023-T4
P22/002	ESTÁNDARES Y FRAMEWORKS DE MD: EVOLUCIÓN (PROGRAMA 2022)	53%	2022-T1	2023-T4
P22/074	GREEN DATA CENTER (GDC)	12%	2021-T1	2025-T4
P17/157	RENOVATEC	22%	2021-T1	2025-T4
P21/516	MIGRACIÓN ORALIMS 2000I A ORALIMS 3.0	12%	2022-T1	2024-T1
P22/075	PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS INFRAESTRUCTURAS DE SISTEMAS	50%	2020-T3	2024-T4
P22/076	PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS DE COMUNICACIONES DE DATOS	52%	2020-T3	2024-T4
P22/077	PLAN DE TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS DE COMUNICACIONES DE VOZ	16%	2021-T1	2024-T4
P23/008	PLAN DE MODERNIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE VOZ FIJA Y MÓVIL EN HOSPITALES	18%	2023-T1	2026-T3
P23/010	NUEVO SERVICIO DE TELEFONÍA FIJA AVANZADA EN LA NUBE	30%	2023-T2	2023-T4
P21/701	POLÍTICA DE SEGURIDAD DE LA COMUNIDAD DE MADRID	95%	2021-T1	2023-T4
P21/702	MODELO DE CIBERSEGURIDAD DE LA AGENCIA	75%	2021-T1	2024-T4
P21/703	PLAN DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE LA SEGURIDAD CONFORME AL ENS	80%	2021-T1	2024-T4
P22/081	PLAN DE SEGURIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA DE COMUNICACIONES (PSIC)	1%	2021-T1	2023-T4
P21/709	NUEVA PLATAFORMA DE ACCESO A INTERNET SEGURO (FASE I)	75%	2021-T1	2023-T4
P21/704	AMPLIACIÓN Y EXTENSIÓN DE LAS CAPACIDADES (SOCMD)	97%	2021-T1	2023-T4
P21/705	MEJORA DE LA SUPERVISIÓN Y EL CONTROL DE LA CIBERSEGURIDAD DE SISTEMAS	70%	2021-T1	2024-T4
P21/706	MEJORA DE LA SUPERVISIÓN Y EL CONTROL DE LA CIBERSEGURIDAD DE REDES MULTISERVICIO	45%	2021-T1	2024-T4





P21/508	IMPLANTACIÓN DE METODOLOGÍAS ÁGILES	36%	2021-T1	2023-T4
P22/067	PLAN DE GOBIERNO DE LAS OPERACIONES	85%	2020-T4	2025-T4
P22/069	PLAN DE ASEGURAMIENTO DE LAS INFRAESTRUCTURAS PARA LA CONTINUIDAD DE NEGOCIO	5%	2020-Т2	2023-T4
P22/071	PLAN DE TRANSFORMACIÓN DE LAS OPERACIONES (STOIT)	<b>74</b> %	2021-T1	2023-T4
P22/073	PLAN DE SEGURIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA Y OPERACIONES (PSIO)	<b>79</b> %	2021-T1	2023-T4
P23/001	CONSULTORÍA, DISEÑO Y FACTORÍA DE SERVICIOS INNOVADORES DE GESTIÓN DEL CAMBIO PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE MD Y LA CM	37%	2022-T4	2024-T4
P23/002	SELIGMAN (FASE II)	73%	2023-T1	2023-T4
P21/517	CUADRO DE MANDO DE LA BASE INSTALADA DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	99%	2021-T1	2023-T4
P21/653	CUADRO DE MANDO DE MD	76%	2021-T1	2023-T4
P21/754	REPOSITORIO DE AMBITOS COMPETENCIALES EN CM (AMBI)	99%	2022-T1	2023-T4
P21/762	NUEVO CATALOGO DE MÓDULOS TÉCNICOS	<b>72</b> %	2021-T4	2023-T4









